

## **LAMPIRAN- LAMPIRAN**

**LAMPIRAN 1**  
**LAPORAN KEUANGAN PT. BANK MANDIRI (PERSERO) Tbk**  
**TAHUN 2015 - 2019**

Klien  
KinerjaLaporan  
Dewan Komisaris dan DireksiProfil  
PerusahaanAnalisis dan Pembahasan Manajemen  
atas Kinerja PerusahaanHuman  
Capital

# Ikhtisar Data Keuangan Penting

## IKHTISAR KEUANGAN DAN RASIO KEUANGAN

Tabel Ikhtisar Keuangan

(dalam jutaan Rupiah)

| Uraian  | 2019                 | 2018                 | 2017 <sup>1)</sup>   | 2016                 | 2015               |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--------------------|
| <b>LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN</b>                      |                      |                      |                      |                      |                    |
| <b>ASET</b>   |                      |                      |                      |                      |                    |
| Kas   | 28.094.267           | 27.348.914           | 24.268.563           | 22.906.775           | 25.109.124         |
| Giro pada Bank Indonesia  | 46.490.930           | 59.852.761           | 50.188.118           | 52.484.974           | 56.314.316         |
| Giro pada bank lain - neto  | 12.558.297           | 14.830.772           | 12.329.947           | 10.360.165           | 10.152.214         |
| Penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain - neto               | 37.568.760           | 22.515.696           | 74.600.803           | 73.616.927           | 37.320.863         |
| Efek-efek - neto  | 71.263.368           | 63.835.900           | 59.638.323           | 56.572.003           | 43.641.564         |
| Obligasi pemerintah - neto  | 129.000.300          | 114.284.518          | 103.411.188          | 98.933.278           | 103.869.361        |
| Tagihan lainnya - transaksi perdagangan - neto                    | 29.104.111           | 24.809.459           | 24.090.128           | 14.167.271           | 13.184.766         |
| Tagihan atas efek-efek yang dibeli dengan janji dijual kembali    | 1.955.363            | 2.097.629            | 2.629.315            | 5.054.488            | 876.900            |
| Tagihan derivatif   | 1.617.476            | 1.798.557            | 817.292              | 470.243              | 700.884            |
| Kredit yang diberikan dan piutang/pembiayaan syariah - neto       | 855.846.844          | 767.761.095          | 678.292.520          | 616.706.193          | 564.393.595        |
| Piutang pembiayaan konsumen - neto                                | 18.211.088           | 16.826.865           | 14.782.332           | 11.531.638           | 7.907.449          |
| Investasi bersih dalam sewa pembiayaan - neto                     | 3.047.089            | 3.319.193            | 2.356.890            | 829.945              | 598.359            |
| Tagihan akseptasi - neto  | 10.058.035           | 13.592.409           | 12.290.260           | 14.548.203           | 11.224.243         |
| Penyertaan saham/ investasi pada entitas asosiasi - neto          | 606.010              | 421.504              | 333.312              | 245.136              | 48.394             |
| Biaya dibayar dimuka  | 3.012.550            | 2.858.186            | 2.784.234            | 2.751.081            | 2.299.852          |
| Pajak dibayar dimuka  | 1.176.600            | 1.236.027            | 2.688.049            | 2.612.707            | 4.817.296          |
| Aset tetap - neto   | 44.612.199           | 38.442.696           | 36.618.753           | 35.663.290           | 9.761.688          |
| Aset tidak berwujud - neto  | 3.321.204            | 2.784.726            | 2.401.467            | 1.955.496            | 1.915.192          |
| Aset lain-lain - neto   | 16.750.054           | 18.657.655           | 14.615.034           | 11.304.995           | 11.292.727         |
| Aset pajak tangguhan - neto                                       | 3.951.710            | 4.997.622            | 5.564.319            | 5.990.101            | 4.834.522          |
| <b>JUMLAH ASET</b>  | <b>1.318.246.335</b> | <b>1.202.252.094</b> | <b>1.124.700.847</b> | <b>1.038.706.009</b> | <b>910.063.409</b> |
| <b>LIABILITAS</b>   |                      |                      |                      |                      |                    |
| Liabilitas segera   | 3.169.451            | 3.843.194            | 2.838.567            | 1.569.911            | 1.156.327          |
| Simpanan nasabah  | 850.108.345          | 766.008.893          | 749.583.982          | 702.060.230          | 622.332.331        |
| Simpanan dari bank lain   | 13.397.866           | 16.493.815           | 8.349.507            | 9.339.196            | 12.636.237         |
| Liabilitas kepada pemegang polis pada kontrak unit-link           | 24.037.658           | 22.357.802           | 23.254.035           | 19.602.950           | 17.019.049         |
| Liabilitas atas efek-efek yang dijual dengan janji dibeli kembali | 3.782.055            | 16.611.528           | 3.592.883            | 3.353.042            | 4.863.171          |
| Liabilitas derivatif  | 1.195.022            | 1.117.677            | 644.965              | 749.429              | 299.079            |
| Liabilitas akseptasi  | 10.279.839           | 13.888.862           | 12.544.494           | 14.789.244           | 11.331.273         |
| Efek-efek yang diterbitkan-neto                                   | 32.245.270           | 19.088.923           | 16.843.595           | 9.025.994            | 2.398.178          |
| Estimasi kerugian atas komitmen dan kontinjensi                   | 386.039              | 125.729              | 381.771              | 207.401              | 395.610            |
| Beban yang masih harus dibayar                                    | 6.215.561            | 4.835.467            | 3.938.471            | 3.496.536            | 3.490.801          |
| Utang pajak   | 1.286.973            | 1.087.949            | 1.009.832            | 1.258.292            | 2.131.616          |
| Liabilitas imbalan kerja  | 7.586.150            | 7.987.887            | 8.277.388            | 6.783.068            | 5.777.077          |
| Provisi   | 405.312              | 570.525              | 375.770              | 435.880              | 676.170            |



| Uraian   | 2019                 | 2018                 | 2017 <sup>1</sup>    | 2016                 | 2015               |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--------------------|
| Liabilitas lain-lain   | 16.861.260           | 15.795.137           | 20.496.377           | 15.810.036           | 14.189.412         |
| Pinjaman yang diterima   | 54.128.562           | 51.653.982           | 35.703.679           | 35.882.757           | 33.764.671         |
| Pinjaman dan efek-efek subordinasi - neto  | 664.217              | 685.730              | 191.501              | 215.432              | 3.737.703          |
| <b>JUMLAH LIABILITAS</b>   | <b>1.025.749.580</b> | <b>941.953.100</b>   | <b>888.026.817</b>   | <b>824.559.898</b>   | <b>736.198.705</b> |
| <b>DANA SYIRKAH TEMPORER</b>   |                      |                      |                      |                      |                    |
| Simpunan nasabah   | 83.016.203           | 74.905.079           | 66.222.609           | 60.440.474           | 54.054.930         |
| Simpunan dari bank lain  | 446.027              | 433.610              | 445.289              | 335.914              | 317.933            |
| <b>JUMLAH DANA SYIRKAH TEMPORER</b>  | <b>83.462.230</b>    | <b>75.338.689</b>    | <b>66.667.898</b>    | <b>60.776.388</b>    | <b>54.372.863</b>  |
| <b>EKUITAS</b>   |                      |                      |                      |                      |                    |
| Modal saham  | 11.666.667           | 11.666.667           | 11.666.667           | 11.666.667           | 11.666.667         |
| Tambahan modal disetor/agio saham  | 17.316.192           | 17.316.192           | 17.316.192           | 17.316.192           | 17.316.192         |
| Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing  | 13.388               | 112.171              | 168.412              | 202.363              | 242.807            |
| Keuntungan/(kerugian) neto yang belum direalisasi dari (penurunan)/kenaikan nilai wajar efek-efek dan obligasi pemerintah yang tersedia untuk dijual setelah dikurangi pajak tangguhan | 1.385.796            | (1.638.088)          | 1.117.864            | (759.364)            | (1.565.019)        |
| Bagian efektif lindung nilai arus kas  | (30.045)             | (17.030)             | (6.436)              | -                    | -                  |
| Selisih bersih revaluasi aset tetap  | -30.306.255          | 26.435.307           | 25.666.631           | -25.140.523          | -                  |
| Keuntungan neto aktuarial program imbalan pasti setelah dikurangi pajak tangguhan  | 653.489              | 348.613              | (462.008)            | 49.515               | 277.676            |
| Penghasilan komprehensif lainnya   | 85.052               | -                    | -                    | -                    | -                  |
| Selisih transaksi dengan pihak non pengendali  | 106.001              | (106.001)            | (106.001)            | (92.751)             | (92.751)           |
| Saldo laba   | 143.310.060          | 127.084.686          | 111.357.522          | 96.930.793           | 89.224.718         |
| Kepentingan non pengendali atas aset bersih entitas anak   | 4.433.672            | 3.757.768            | 3.287.289            | 2.915.785            | 2.421.551          |
| <b>JUMLAH EKUITAS</b>  | <b>209.034.525</b>   | <b>184.960.305</b>   | <b>170.006.132</b>   | <b>153.369.723</b>   | <b>119.491.841</b> |
| <b>JUMLAH LIABILITAS, DANA SYIRKAH TEMPORER DAN EKUITAS</b>  | <b>1.318.246.335</b> | <b>1.202.252.094</b> | <b>1.124.700.847</b> | <b>1.038.706.009</b> | <b>910.063.409</b> |
| <b>LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN</b>   |                      |                      |                      |                      |                    |
| <b>PENDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL</b>  |                      |                      |                      |                      |                    |
| Pendapatan Bunga Dan Syariah - Neto  | 59.440.188           | 54.622.632           | 51.988.361           | 51.825.369           | 45.363.103         |
| Pendapatan Premi - Neto  | 1.807.503            | 2.707.133            | 2.465.075            | 2.652.431            | 3.137.070          |
| <b>Pendapatan Bunga, Syariah dan Premi - Neto</b>  | <b>61.247.691</b>    | <b>57.329.765</b>    | <b>54.453.436</b>    | <b>54.477.800</b>    | <b>48.500.173</b>  |
| Pendapatan operasional lainnya   | 26.490.398           | 27.672.065           | 22.830.407           | 19.286.425           | 18.378.676         |
| Pembentukan cadangan kerugian - penurunan nilai  | (11.742.986)         | (14.394.973)         | (15.646.385)         | (24.943.938)         | (11.664.837)       |
| Pembalikan/(pembentukan)/penyisihan estimasi kerugian atas komitmen dan kontinjensi  | (262.215)            | 270.973              | (173.402)            | 181.459              | (198.450)          |
| (Pembentukan)/pembalikan/penyisihan lainnya  | (67.262)             | (61.498)             | (132.050)            | 117.637              | (179.242)          |





| Uraian   | 2019               | 2018                | 2017 <sup>*)</sup> | 2016                       | 2015                |
|--|--------------------|---------------------|--------------------|----------------------------|---------------------|
| (Kerugian)/keuntungan yang belum direalisasi dari (penurunan)/kenaikan nilai wajar investasi pemegang polis pada kontrak unit-link | 8.205              | (18.483)            | 46.849             | 15.638                     | (18.306)            |
| Keuntungan dari penjualan efek-efek dan obligasi pemerintah  | 853.850            | 674.087             | 779.993            | 745.904                    | 275.499             |
| Beban operasional lainnya  | (40.076.167)       | (37.566.139)        | (34.989.097)       | (31.268.198)               | (28.754.543)        |
| <b>LABA OPERASIONAL</b>  | <b>36.451.514</b>  | <b>33.905.797</b>   | <b>27.169.751</b>  | <b>18.612.727</b>          | <b>26.338.972</b>   |
| Pendapatan/(beban) bukan operasional - neto  | (10.074)           | 37.572              | (12.888)           | (39.762)                   | 30.458              |
| <b>LABA SEBELUM BEBAN PAJAK DAN KEPENTINGAN NON PENGENDALI</b>   | <b>36.441.440</b>  | <b>33.943.369</b>   | <b>27.156.863</b>  | <b>18.572.965</b>          | <b>26.369.430</b>   |
| Beban pajak - neto   | (7.985.848)        | (8.091.432)         | (5.713.821)        | (3.922.802)                | (5.217.032)         |
| <b>LABA TAHUN BERJALAN</b>   | <b>28.455.592</b>  | <b>25.851.937</b>   | <b>21.443.042</b>  | <b>14.650.163</b>          | <b>21.152.398</b>   |
| <b>PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN</b>   |                    |                     |                    |                            |                     |
| Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi   | 4.252.631          | 1.585.482           | 9.678              | 24.909.438                 | 273.737             |
| Pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi   | 2.958.445          | (2.902.231)         | 1.868.315          | 785.447                    | (979.306)           |
| (Beban)/penghasilan komprehensif lain tahun berjalan - setelah pajak penghasilan   | 7.211.076          | (1.316.749)         | 1.877.993          | 25.694.885                 | (705.569)           |
| <b>TOTAL PENGHASILAN KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN</b>   | <b>35.666.668</b>  | <b>24.535.188</b>   | <b>23.321.035</b>  | <b>40.345.048</b>          | <b>20.446.829</b>   |
| Laba tahun berjalan yang diatribusikan kepada:   |                    |                     |                    |                            |                     |
| Pemilik entitas induk  | 27.482.133         | 25.015.021          | 20.639.683         | 13.806.565                 | 20.334.968          |
| Keentingan non pengendali  | 973.459            | 836.916             | 803.359            | 843.598                    | 817.430             |
| Total penghasilan komprehensif tahun berjalan yang diatribusikan kepada:   |                    |                     |                    |                            |                     |
| Pemilik entitas induk  | 34.655.095         | 23.771.531          | 22.491.109         | 39.484.138                 | 19.658.155          |
| Keentingan non pengendali  | 1.011.573          | 763.657             | 829.926            | 860.910                    | 788.674             |
| <b>LABA PER SAHAM (dalam Rupiah penuh)</b>   | <b>588,90</b>      | <b>536,04</b>       | <b>442,28</b>      | <b>295,85<sup>*)</sup></b> | <b>871,50</b>       |
| <b>LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN</b>  |                    |                     |                    |                            |                     |
| Kas neto yang diperoleh / (digunakan untuk) dari aktivitas operasional   | 23.967.890         | (31.962.470)        | 4.981.054          | 41.521.119                 | 10.201.454          |
| Kas neto yang digunakan untuk aktivitas investasi  | (16.251.888)       | (21.041.189)        | (5.276.211)        | (6.162.781)                | (28.948.323)        |
| Kas neto yang diperoleh dari / (digunakan untuk) aktivitas pendanaan   | (6.872.016)        | 17.151.038          | 702.143            | (1.974.522)                | 778.520             |
| <b>(Penurunan)/Kenaikan Neto Kas dan Setara Kas</b>  | <b>843.986</b>     | <b>(35.852.621)</b> | <b>406.986</b>     | <b>33.383.816</b>          | <b>(17.969.549)</b> |
| Dampak perubahan selisih kurs terhadap kas dan setara kas  | (1.728.922)        | 1.754.511           | 808.703            | (1.491.116)                | 4.832.573           |
| <b>Kas dan Setara Kas Pada Awal Tahun</b>  | <b>124.677.686</b> | <b>158.775.796</b>  | <b>157.560.107</b> | <b>125.667.407</b>         | <b>138.804.383</b>  |
| <b>Kas dan Setara Kas Pada Akhir Tahun</b>   | <b>123.792.750</b> | <b>124.677.686</b>  | <b>158.775.796</b> | <b>157.560.107</b>         | <b>125.667.407</b>  |
| <b>RASIO KEUANGAN (Bank Only)</b>  |                    |                     |                    |                            |                     |
| <b>PERMODALAN</b>  |                    |                     |                    |                            |                     |
| Rasio kewajiban penyediaan modal minimum (kpmm)  | 21,39%             | 20,96%              | 21,64%             | 21,36%                     | 18,60%              |
| Kpmm dengan memperhitungkan risiko kredit dan operasional  | 22,09%             | 21,14%              | 22,06%             | 21,42%                     | 18,63%              |
| Kpmm dengan memperhitungkan risiko kredit, operasional, dan pasar  | 21,39%             | 20,96%              | 21,64%             | 21,36%                     | 18,60%              |
| Aset tetap terhadap modal  | 22,62%             | 22,09%              | 23,11%             | 25,07%                     | 8,30%               |
| <b>ASET PRODUKTIF (%)</b>  |                    |                     |                    |                            |                     |
| Aset produktif dan aset non produktif bermasalah terhadap total aset produktif dan aset non produktif                              | 1,68%              | 1,91%               | 2,16%              | 2,47%                      | 1,56%               |
| Aset produktif bermasalah terhadap total aset produktif  | 2,15%              | 2,42%               | 2,73%              | 3,07%                      | 1,96%               |
| Cipn aset keuangan terhadap aset produktif   | 2,88%              | 3,40%               | 3,76%              | 3,97%                      | 3,10%               |
| Pemenuhan cipn aset produktif (dalam juta rupiah)  | 29.562.191         | 31.566.448          | 33.495.714         | 32.912.493                 | 22.532.227          |
| Pemenuhan cipn aset non produktif (dalam juta rupiah)  | 369.300            | 113.236             | 349.404            | 193.144                    | 370.727             |
| Npl gross  | 2,39%              | 2,79%               | 3,45%              | 3,96%                      | 2,29%               |
| Npl net  | 0,84%              | 0,67%               | 1,06%              | 1,38%                      | 0,60%               |
| Aset tetap terhadap modal  | 22,62%             | 22,09%              | 23,11%             | 25,07%                     | 8,30%               |
| Rasio kredit terhadap total aset produktif   | 78,10%             | 77,51%              | 72,38%             | 71,54%                     | 73,84%              |



| Uraian  | 2019        | 2018        | 2017 <sup>*)</sup> | 2016        | 2015        |
|---|-------------|-------------|--------------------|-------------|-------------|
| Rasio debitur inti terhadap total kredit  | 31,89%      | 34,49%      | 22,49%             | 21,26%      | 21,94%      |
| <b>PROFITABILITAS</b>   |             |             |                    |             |             |
| ROA   | 3,03%       | 3,17%       | 2,72%              | 1,95%       | 3,15%       |
| ROE   | 15,08%      | 16,23%      | 14,53%             | 11,12%      | 23,03%      |
| NIM   | 5,46%       | 5,52%       | 5,63%              | 6,29%       | 5,90%       |
| BOPO  | 67,44%      | 66,48%      | 71,78%             | 80,94%      | 69,67%      |
| Rasio laba (rug) terhadap jumlah aset   | 2,25%       | 2,32%       | 2,05%              | 1,42%       | 2,49%       |
| Rasio laba (rug) terhadap jumlah ekuitas  | 13,09%      | 13,91%      | 12,54%             | 9,07%       | 17,99%      |
| Rasio liabilitas terhadap jumlah aset   | 82,77%      | 83,31%      | 83,69%             | 84,31%      | 86,16%      |
| Rasio liabilitas terhadap ekuitas   | 480,42%     | 499,08%     | 512,94%            | 537,32%     | 622,67%     |
| Rasio fee based income terhadap total pendapatan operasional                                  | 25,95%      | 30,69%      | 23,29%             | 21,29%      | 22,26%      |
| <b>LIKUIDITAS</b>   |             |             |                    |             |             |
| Rasio intermediasi makroprudensial (rim) (dahulu disebut sebagai loan to funding ratio (lfr)) | 93,93%      | 96,69%      | 87,16%             | 85,41%      | 87,05%      |
| Rasio aset likuid terhadap total aset   | 11,38%      | 6,84%       | 13,26%             | 14,64%      | 12,97%      |
| Rasio total aset likuid terhadap pendanaan jangka pendek                                      | 15,76%      | 9,59%       | 17,78%             | 17,09%      | 17,09%      |
| Rasio total kredit kepada UMKM terhadap total kredit  | 11,64%      | 11,68%      | 12,47%             | 13,55%      | 14,14%      |
| Total CASA (dalam juta Rupiah)  | 552.250.444 | 492.199.870 | 498.916.800        | 454.332.044 | 412.729.657 |
| <b>KEPATUHAN</b>  |             |             |                    |             |             |
| Persentase Pelanggaran BMPK   |             |             |                    |             |             |
| Pihak Terkait   | 0,00%       | 0,00%       | 0,00%              | 0,00%       | 0,00%       |
| Pihak Tidak Terkait   | 0,00%       | 0,00%       | 0,00%              | 0,00%       | 0,00%       |
| Persentase Pelampauan BMPK  |             |             |                    |             |             |
| Pihak Terkait   | 0,00%       | 0,00%       | 0,00%              | 0,00%       | 0,00%       |
| Pihak Tidak Terkait   | 0,00%       | 0,00%       | 0,00%              | 0,00%       | 0,00%       |
| GWM Primer - Rupiah   | 6,21%       | 6,92%       | 6,78%              | 6,50%       | 7,50%       |
| GWM Sekunder - Rupiah   | 13,02%      | 10,14%      | 8,91%              | 9,84%       | 14,35%      |
| GWM Valas   | 8,10%       | 8,10%       | 8,10%              | 8,12%       | 8,50%       |
| GWM LFR   | 0,00%       | 0,00%       | 0,00%              | 0,00%       | 0,00%       |
| Posisi Devisa Neco  | 1,19%       | 0,67%       | 1,59%              | 2,98%       | 2,91%       |
| <b>RASIO LAINNYA</b>  |             |             |                    |             |             |
| LLR/NPL Bruto (Coverage Ratio)  | 147,69%     | 146,93%     | 142,95%            | 131,29%     | 167,02%     |
| CIR (Rasio Biaya Terhadap Pendapatan) (konsolidasi)   | 45,68%      | 44,41%      | 45,43%             | 42,39%      | 43,10%      |
| Profit Before Tax/employee (dalam juta rupiah)  | 830,17      | 786,76      | 650,71             | 419,36      | 672,34      |

\*) Direklasifikasi

**LAMPIRAN 2**

**LAPORAN KEUANGAN PT. BANK RAKYAT INDONESIA (Persero) Tbk**

**TAHUN 2015 - 2019**



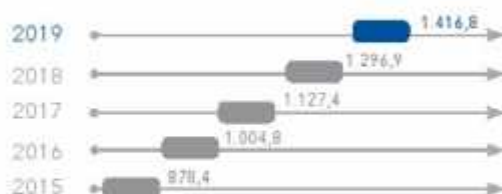
## IKHTISAR KINERJA UTAMA

## IKHTISAR KEUANGAN

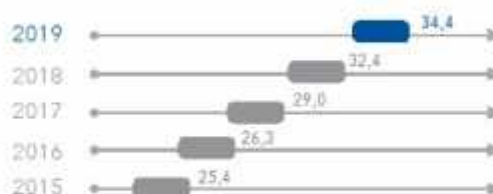
| Neraca                            | 2015          | 2016          | 2017          | 2018          | 2019          |
|-----------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Total Aset                        | 878.426       | 1.003.064     | 1.127.447     | 1.296.898     | 1.416.759     |
| Total Aset Produktif              | 781.913       | 904.657       | 1.025.487     | 1.178.211     | 1.298.079     |
| Kredit - Gross                    | 581.095       | 663.420       | 739.337       | 838.141       | 907.388       |
| Obligasi Rekap Pemerintah         | 3.816         | 3.318         | 3.318         | 1.505         | 1.130         |
| Aktiva Produktif Non Kredit       | 197.003       | 237.918       | 282.833       | 338.565       | 389.561       |
| Cadangan Kerugian Penurunan Nilai | -17.514       | -22.806       | -30.104       | -35.303       | -39.196       |
| <b>Total Aset Non Produktif</b>   | <b>23.538</b> | <b>40.365</b> | <b>49.111</b> | <b>55.409</b> | <b>56.240</b> |
| Total Liabilitas                  | 765.299       | 856.832       | 959.440       | 1.111.623     | 1.207.975     |
| Dana Pihak Ketiga                 | 668.995       | 754.526       | 841.656       | 944.269       | 1.021.197     |
| Giro                              | 114.367       | 142.547       | 147.436       | 180.669       | 174.928       |
| Tabungan                          | 272.471       | 303.270       | 349.441       | 387.180       | 414.333       |
| Deposito                          | 282.157       | 308.709       | 344.780       | 376.420       | 431.936       |
| Liabilitas Berbeban Bunga Lainnya | 68.544        | 69.341        | 77.758        | 118.158       | 137.417       |
| Liabilitas Tidak Berbeban Bunga   | 27.759        | 32.965        | 40.025        | 49.196        | 49.361        |
| Modal/Ekuitas                     | 113.127       | 146.813       | 167.347       | 185.275       | 208.784       |

| Laba/Rugi  | 2015    | 2016    | 2017    | 2018    | 2019    |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|
| Pendapatan Bunga & Syariah   | 85.434  | 93.995  | 102.899 | 111.583 | 121.756 |
| Beban Bunga dan Syariah  | -27.154 | -28.577 | -29.894 | -33.917 | -40.049 |
| Pendapatan Bunga Bersih  | 58.280  | 65.418  | 73.005  | 77.666  | 81.707  |
| Pendapatan Premi Neto  | 0       | 279     | 385     | 946     | 1.011   |
| Pendapatan Operasional Lainnya   | 13.655  | 16.999  | 19.091  | 23.425  | 28.521  |
| Biaya Operasional Lainnya  | -31.276 | -34.941 | -38.442 | -41.990 | -45.310 |
| Biaya C/KPII   | -8.900  | -13.791 | -17.234 | -18.321 | -22.497 |
| Laba Operasional   | 31.959  | 33.965  | 36.806  | 41.726  | 43.432  |
| Beban/Pendapatan Non Operasional   | 535     | 9       | 216     | 28      | 68      |
| Laba Sebelum Pajak   | 32.494  | 33.974  | 37.022  | 41.754  | 43.364  |
| Beban Pajak  | -7.083  | -7.746  | -7.978  | -9.335  | -8.950  |
| Laba Bersih Tahun Berjalan   | 25.411  | 26.228  | 29.044  | 32.418  | 34.414  |
| Laba yang dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk                   | 25.398  | 26.234  | 28.997  | 32.351  | 34.373  |
| Laba yang dapat Diatribusikan kepada Kepentingan Non Pengendali              | 13      | 51      | 48      | 67      | 41      |
| Laba Rugi Komprehensif   | 24.872  | 41.446  | 30.881  | 28.941  | 39.499  |
| Laba Komprehensif yang dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk      | 24.861  | 41.385  | 30.808  | 28.911  | 39.404  |
| Laba Komprehensif yang dapat Diatribusikan kepada Kepentingan non Pengendali | 11      | 61      | 73      | 30      | 95      |
| Laba Bersih per Saham (Rp)   | 1.030   | 214     | 237     | 265     | 281     |

## Aset (Rp Triliun)



## Laba Bersih (Rp Triliun)





## Ikhtisar Keuangan

| RASIO KEUANGAN (BANK SAJA)                | 2015    | 2016    | 2017    | 2018    | 2019    |
|---|---------|---------|---------|---------|---------|
| <b>Likuiditas</b>                         |         |         |         |         |         |
| LDR                                       | 86,88%  | 87,77%  | 88,13%  | 89,57%  | 88,64%  |
| <b>Kualitas Kredit</b>                    |         |         |         |         |         |
| NPL Gross                                 | 2,02%   | 2,03%   | 2,10%   | 2,14%   | 2,62%   |
| NPL Net                                   | 1,22%   | 1,09%   | 0,88%   | 0,92%   | 1,04%   |
| NPL Coverage                              | 151,15% | 170,34% | 195,54% | 200,61% | 166,59% |
| <b>Profitabilitas</b>                     |         |         |         |         |         |
| NIM                                       | 7,85%   | 8,00%   | 7,93%   | 7,45%   | 6,98%   |
| BOPO                                      | 67,96%  | 68,93%  | 69,14%  | 68,48%  | 70,10%  |
| CEI                                       | 41,28%  | 41,26%  | 41,15%  | 41,02%  | 40,26%  |
| ROA                                       | 4,19%   | 3,84%   | 3,69%   | 3,68%   | 3,50%   |
| ROE                                       | 29,89%  | 29,08%  | 20,03%  | 20,49%  | 19,41%  |
| <b>Fermodelan</b>                         |         |         |         |         |         |
| Rasio Kecukupan Modal (CAR Total)         | 20,59%  | 22,91%  | 22,96%  | 21,21%  | 22,55%  |
| Rasio Kecukupan Modal Tier 1 (CAR Tier 1) | 16,76%  | 21,91%  | 21,95%  | 20,15%  | 21,52%  |

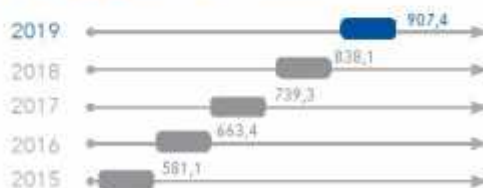
| Kepatuhan                          | 2015  | 2016  | 2017  | 2018  | 2019  |
|------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| <b>Persentase Pelanggaran BNPB</b> |       |       |       |       |       |
| - Pihak Terkait                    | Nilai | Nilai | Nilai | Nilai | Nilai |
| - Pihak Tidak Terkait              | Nilai | Nilai | Nilai | Nilai | Nilai |
| <b>Persentase Pelampauan BNPB</b>  |       |       |       |       |       |
| - Pihak Terkait                    | Nilai | Nilai | Nilai | Nilai | Nilai |
| - Pihak Tidak Terkait              | Nilai | Nilai | Nilai | Nilai | Nilai |
| Gro Wajib Minimum                  | 9,31% | 6,94% | 6,52% | 7,16% | 6,57% |
| Gro Wajib Minimum (Rupiah)         | 8,43% | 8,03% | 8,15% | 8,01% | 7,91% |
| Gro Wajib Minimum (Valas)          | 2,33% | 6,67% | 4,22% | 3,73% | 1,91% |
| Posisi Dvisa Neto                  | 2,33% | 6,67% | 4,22% | 3,74% | 1,94% |

Angka kinerja keuangan tersebut di atas merupakan laporan keuangan konsolidasi BRI dengan entitas anak untuk tahun 2015: PT Bank BRISyariah, PT Bank Rakyat Indonesia Agroniaga Tbk, BRIngin Remittance Co. Ltd Hongkong dan PT Asuransi Jiwa Bringin Jiwa Sejahtera; untuk tahun 2016: PT Bank BRISyariah, PT Bank Rakyat Indonesia Agroniaga Tbk, BRI Remittance Co. Ltd Hongkong, PT Asuransi BRILife, PT BRI Multifinance Indonesia, PT Danareksa Sekuritas dan PT BRI Ventura Investama; dan untuk tahun 2017: PT Bank BRISyariah, PT Bank Rakyat Indonesia Agroniaga Tbk, BRI Remittance Co. Ltd Hongkong, PT Asuransi BRILife, PT BRI Multifinance Indonesia, PT Danareksa Sekuritas dan PT BRI Ventura Investama; untuk tahun 2018: PT Bank BRISyariah, PT Bank Rakyat Indonesia Agroniaga Tbk, BRI Remittance Co. Ltd Hongkong, PT Asuransi BRILife, PT BRI Multifinance Indonesia, PT Danareksa Sekuritas dan PT BRI Ventura Investama; dan untuk tahun 2019: PT Bank BRISyariah, PT Bank Rakyat Indonesia Agroniaga Tbk, BRI Remittance Co. Ltd Hongkong, PT Asuransi BRILife, PT BRI Multifinance Indonesia, PT Danareksa Sekuritas dan PT BRI Ventura Investama

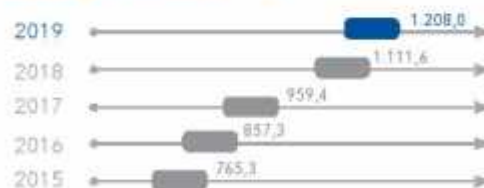
Rasio Keuangan menggunakan data bank saja.

\*) Pada tahun 2016 peningkatan aset dan modal dikarenakan adanya revaluasi aset tetap sebesar Rp 14,3 triliun

## Kredit (Rp Triliun)



## Liabilitas (Rp Triliun)



**LAMPIRAN 3**

**LAPORAN KEUANGAN PT. BANK NEGARA INDONESIA (Persero) Tbk**

**TAHUN 2015 - 2019**



# Ikhtisar Keuangan

## Laporan Posisi Keuangan

dalam miliar Rupiah

| Uraian   | 2019           | 2018           | 2017           | 2016           | 2015           |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Aset</b>  |                |                |                |                |                |
| Kas  | 15.962         | 14.044         | 11.576         | 11.166         | 12.660         |
| Giro pada Bank Indonesia                                 | 37.104         | 35.591         | 32.701         | 30.147         | 30.932         |
| Giro pada Bank Lain - neto                               | 14.963         | 13.134         | 21.335         | 6.256          | 6.589          |
| Penempatan pada Bank Lain dan Bank Indonesia - neto      | 47.777         | 39.324         | 28.593         | 33.062         | 33.417         |
| Efek-efek - neto   | 27.162         | 32.044         | 36.050         | 23.765         | 9.927          |
| Efek-efek yang Dibeli dengan Janji Dijual Kembali - neto | 411            | -              | 679            | 1.065          | 376            |
| Wesel Ekspor dan Tagihan Lainnya - neto                  | 18.206         | 24.567         | 15.701         | 8.832          | 8.631          |
| Tagihan Akseptasi - neto                                 | 18.556         | 20.256         | 18.106         | 14.724         | 10.821         |
| Tagihan Derivatif - neto                                 | 312            | 605            | 217            | 350            | 441            |
| Pinjaman yang Diberikan - neto                           | 635.862        | 497.867        | 426.790        | 376.565        | 314.067        |
| Obligasi Pemerintah                                      | 81.029         | 85.791         | 79.849         | 63.000         | 47.222         |
| Pajak Dibayar Dimuka                                     | 1.050          | 1.624          | 623            | 620            | 2.299          |
| Beban Dibayar Dimuka                                     | 2.608          | 2.337          | 2.318          | 2.411          | 1.633          |
| Penyertaan Saham - neto                                  | 523            | 604            | 713            | 57             | 36             |
| Aset Lain-lain - neto                                    | 11.801         | 11.900         | 10.381         | 6.429          | 4.482          |
| Aset Tetap - neto  | 26.515         | 26.127         | 22.805         | 21.972         | 20.757         |
| Aset Pajak Tangguhan - neto                              | 1.348          | 1.676          | 881            | 1.332          | 1.465          |
| <b>Total Aset</b>  | <b>845.606</b> | <b>808.572</b> | <b>709.330</b> | <b>603.032</b> | <b>508.595</b> |
| <b>Liabilitas</b>  |                |                |                |                |                |
| Liabilitas Segera  | 6.273          | 4.160          | 4.868          | 3.276          | 1.805          |
| Simpanan Masabah   | 562.341        | 552.172        | 492.747        | 415.453        | 353.937        |
| Simpanan Dari Bank Lain                                  | 11.864         | 13.874         | 11.683         | 9.753          | 4.248          |
| Liabilitas Derivatif                                     | 303            | 322            | 114            | 411            | 1.162          |
| Efek-efek yang Dijual dengan Janji Dibeli Kembali        | 2.183          | 21.524         | 2.390          | 3.765          | 3.163          |
| Liabilitas Akseptasi                                     | 6.341          | 4.417          | 4.507          | 4.358          | 6.188          |
| Beban yang Masih Harus Dibayar                           | 997            | 876            | 971            | 1.047          | 917            |
| Utang Pajak  | 568            | 481            | 80             | 151            | 749            |
| Imbalan Kerja  | 4.292          | 3.512          | 4.094          | 3.503          | 3.481          |
| Penyisihan   | 155            | 178            | 192            | 156            | 99             |
| Liabilitas Lain-lain                                     | 14.901         | 14.608         | 14.731         | 11.149         | 7.584          |
| Efek-efek yang Diterbitkan                               | 2.965          | 2.967          | 2.966          | 6.731          | 6.870          |
| Pinjaman yang Diterima                                   | 57.236         | 52.025         | 44.722         | 32.965         | 22.524         |
| Efek-efek Subordinasi                                    | 100            | 100            | -              | -              | -              |
| <b>Total Liabilitas</b>                                  | <b>688.469</b> | <b>671.238</b> | <b>584.667</b> | <b>492.701</b> | <b>412.728</b> |

## Laporan Posisi Keuangan

dalam miliar Rupiah

| Uraian   | 2019           | 2018           | 2017           | 2016           | 2015           |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Dana Syirkah Temporer</b>   |                |                |                |                |                |
| Simpanan Nasabah   | 31.770         | 26.603         | 22.350         | 20.082         | 16.484         |
| Simpanan Dari Bank Lain  | 341            | 358            | 494            | 489            | 449            |
| Sukuk Mudharabah yang Diterbitkan  | -              | -              | 496            | 496            | 496            |
| <b>Total Dana Syirkah Temporer</b>   | <b>32.112</b>  | <b>26.961</b>  | <b>24.340</b>  | <b>21.077</b>  | <b>17.429</b>  |
| <b>Ekuitas</b>   |                |                |                |                |                |
| Modal Saham  | 9.056          | 9.056          | 9.056          | 9.056          | 9.056          |
| Tambahan Modal Diator/Agio Saham   | 14.568         | 14.568         | 14.568         | 14.568         | 14.568         |
| Transaksi dengan Kepentingan Non Pengendali  | 2.257          | 2.257          | 2.257          | 2.257          | 2.257          |
| Cadangan Revaluasi Aset  | 14.947         | 14.979         | 12.283         | 12.285         | 12.190         |
| Labai (Rugi) yang Belum Dimasukkan atas Efek-efek dan Obligasi Pemerintah dalam Kelompok Tersedia untuk Dijual Setelah Pajak | 823            | (3.914)        | 22             | (1.898)        | (2.518)        |
| Selisih Kursi Karena Penjabatan Laporan Keuangan dalam Mata Uang Asing   | 47             | 85             | 93             | 82             | 26             |
| Saldo Laba   | 52.403         | 71.047         | 60.314         | 50.798         | 41.538         |
| Kepentingan Non Pengendali   | 2.406          | 2.297          | 2.311          | 2.097          | 2.023          |
| <b>Total Ekuitas</b>   | <b>125.004</b> | <b>116.374</b> | <b>100.903</b> | <b>89.254</b>  | <b>78.438</b>  |
| <b>Total Liabilitas, Dana Syirkah Temporer dan Ekuitas</b>   | <b>845.805</b> | <b>898.572</b> | <b>709.330</b> | <b>603.032</b> | <b>508.595</b> |





## Ikhtisar Keuangan

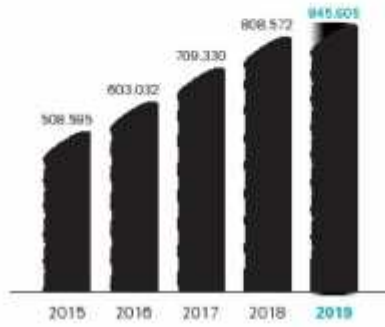
### Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain

(dalam miliar Rupiah)

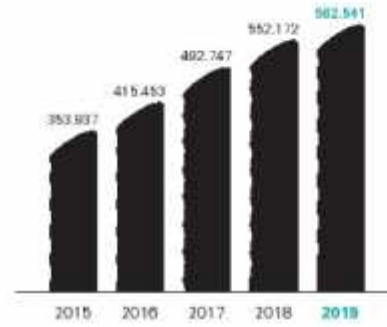
| Uraian  | 2019          | 2018          | 2017          | 2016          | 2015          |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Labanya Rugi - Konsolidasian</b>   |               |               |               |               |               |
| Pendapatan Bunga dan Pendapatan Syariah   | 56.537        | 54.139        | 48.178        | 43.788        | 35.895        |
| Beban Bunga dan Beban Syariah   | (21.939)      | (18.692)      | (16.240)      | (13.773)      | (11.335)      |
| <b>Pendapatan Bunga dan Pendapatan Syariah - Neto</b>                               | <b>34.602</b> | <b>35.446</b> | <b>31.938</b> | <b>29.995</b> | <b>25.560</b> |
| Pendapatan Premi & Hasil Investasi  | 6.156         | 5.997         | 6.871         | 5.597         | 3.618         |
| Beban Klaim   | (4.461)       | (4.286)       | (5.104)       | (4.255)       | (2.485)       |
| <b>Pendapatan Premi &amp; Hasil Investasi - Neto</b>                                | <b>1.697</b>  | <b>1.712</b>  | <b>1.768</b>  | <b>1.342</b>  | <b>1.133</b>  |
| Pendapatan Operasional Lainnya  | 13.713        | 11.613        | 11.507        | 9.953         | 8.565         |
| <b>Total Pendapatan Operasional</b>   | <b>52.012</b> | <b>48.771</b> | <b>45.212</b> | <b>41.299</b> | <b>35.258</b> |
| Beban Operasional Lainnya   | (23.007)      | (21.783)      | (20.953)      | (19.217)      | (16.510)      |
| Pembentukan Cadangan Kerugian Penurunan Nilai                                       | (8.838)       | (7.388)       | (7.126)       | (7.853)       | (7.336)       |
| <b>Labanya Operasional</b>  | <b>19.467</b> | <b>19.599</b> | <b>17.223</b> | <b>14.229</b> | <b>11.412</b> |
| Pendapatan (Beban) Bukan Operasional - Neto   | (1.17)        | 221           | (87)          | 74            | 84            |
| <b>Labanya Sebelum Beban Pajak</b>  | <b>19.370</b> | <b>19.821</b> | <b>17.165</b> | <b>14.303</b> | <b>11.466</b> |
| Beban Pajak   | (3.801)       | (4.729)       | (3.395)       | (2.893)       | (2.320)       |
| <b>Labanya Tahun Berjalan</b>   | <b>15.569</b> | <b>15.092</b> | <b>13.771</b> | <b>11.410</b> | <b>9.141</b>  |
| Labanya Tahun Berjalan yang Dapat Didistribusikan Kepada:                           |               |               |               |               |               |
| • Kepentingan Non-Pengendali  | 174           | 77            | 154           | 71            | 74            |
| • Pemilik Entitas Induk   | 15.395        | 15.015        | 13.616        | 11.339        | 9.067         |
| <b>Pendapatan Komprehensif Lainnya</b>  |               |               |               |               |               |
| Pendapatan/Kerugian Komprehensif Lain Tahun Berjalan Setelah Pajak                  | 2.875         | (856)         | 1.847         | 922           | 11.722        |
| <b>Total Labanya Komprehensif Tahun Berjalan</b>                                    | <b>18.394</b> | <b>14.236</b> | <b>15.618</b> | <b>12.333</b> | <b>20.863</b> |
| Labanya Per Saham Didistribusikan kepada Pemilik Entitas Induk (dalam Rupiah penuh) | 825           | 809           | 730           | 610           | 487           |
| <b>Laporan Arus Kas</b>   |               |               |               |               |               |
| Arus Kas dari Aktivitas Operasi   | (12.611)      | (4.274)       | 33.626        | 15.989        | 21.330        |
| Arus Kas dari Aktivitas Investasi   | 13.494        | (9.612)       | (23.274)      | (29.400)      | (3.518)       |
| Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan   | (14.491)      | 20.609        | 3.245         | 8.060         | 9.250         |
| Peningkatan/penurunan) neto kas dan setara kas                                      | (13.608)      | 6.723         | 13.597        | (5.341)       | 27.064        |
| Dampak Selisih Kurs   | (1.189)       | 221           | 96            | 17            | 5             |
| Saldo Kas dan Setara Kas pada awal tahun  | 98.522        | 91.977        | 78.284        | 83.606        | 53.512        |
| Saldo Kas dan Setara Kas pada akhir tahun   | 84.915        | 98.922        | 91.977        | 78.284        | 83.606        |

**Aset**

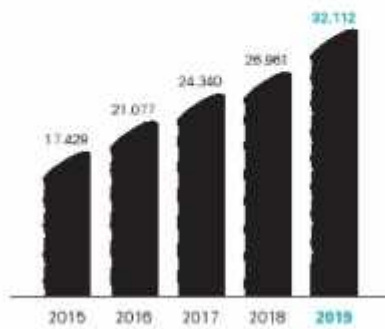
dalam miliar Rupiah

**Simpanan Nasabah**

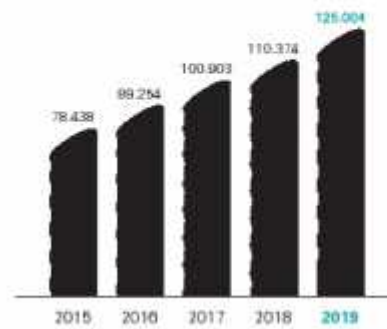
dalam miliar Rupiah

**Total Dana Syirkah Temporer**

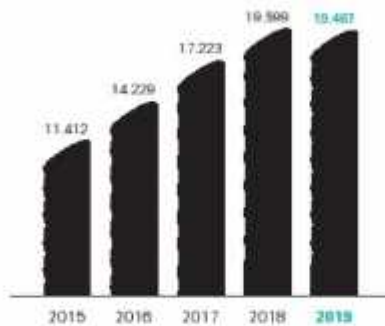
dalam miliar Rupiah

**Ekuitas**

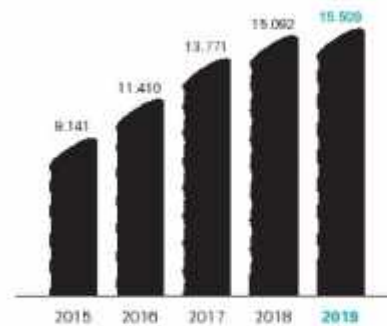
dalam miliar Rupiah

**Laba Operasional**

dalam miliar Rupiah

**Laba Tahun Berjalan**

dalam miliar Rupiah





## Ikhtisar Keuangan

### Rasio Keuangan

|  | persentase (%) |       |       |       |       |
|--|----------------|-------|-------|-------|-------|
| Uraian   | 2019           | 2018  | 2017  | 2016  | 2015  |
| <b>Permodalan</b>  |                |       |       |       |       |
| Rasio Modal Inti Utama/Common Equity Tier 1 (CET1)   | 16,6           | 17,4  | 17,5  | 18,3  | 17,0  |
| Rasio Modal Inti/Rasio Tier 1  | 18,6           | 17,4  | 17,5  | 18,3  | 17,0  |
| Rasio Modal Pelengkap/Rasio Tier 2   | 1,1            | 1,1   | 1,0   | 1,1   | 2,5   |
| Rasio Kewajiban Penyediaan Modal Minimum   | 19,7           | 18,5  | 18,5  | 19,4  | 19,5  |
| Aset Tetap terhadap Modal  | 23,0           | 24,6  | 23,7  | 25,7  | 27,7  |
| <b>Kualitas Aset</b>   |                |       |       |       |       |
| Aset Produktif Bermasalah dan Aset Non Produktif Bermasalah terhadap Total Aset Produktif dan Aset Non Produktif | 1,9            | 1,3   | 1,5   | 2,1   | 1,9   |
| Aset Produktif Bermasalah terhadap Total Aset Produktif  | 1,6            | 1,3   | 1,5   | 2,0   | 1,9   |
| Cadangan Kerugian Penurunan Nilai (CKPN) Aset Keuangan terhadap Aset Produktif                                   | 2,2            | 1,9   | 2,1   | 2,7   | 2,5   |
| LLR/NPL Gross (Coverage Ratio)   | 131,5          | 153,0 | 148,0 | 148,0 | 140,4 |
| Pemenuhan CKPN Aset Produktif  | 2,7            | 2,1   | 2,1   | 2,7   | 2,4   |
| Pemenuhan CKPN Aset Non Produktif  | 14,8           | 16,3  | 19,9  | 42,3  | 33,5  |
| NPL Bruto  | 2,3            | 1,9   | 2,3   | 3,0   | 2,7   |
| NPL Netto  | 1,2            | 0,8   | 0,7   | 0,4   | 0,9   |
| Rasio Kredit terhadap Total Aset Produktif   | 65,8           | 62,1  | 59,2  | 61,7  | 63,2  |
| Rasio Debitor Inti terhadap Total Kredit   | 29,0           | 20,2  | 20,6  | 29,6  | 26,2  |
| Rasio Agunan yang Diambil Alih terhadap Total Kredit   | 0,0            | 0,2   | 0,1   | 0,1   | 0,2   |
| <b>Profitabilitas</b>  |                |       |       |       |       |
| Return on Assets (ROA)   | 2,4            | 2,8   | 2,7   | 2,7   | 2,6   |
| Return on Equity (ROE)   | 14,0           | 16,1  | 15,6  | 15,5  | 17,2  |
| Net Interest Margin (NIM)  | 4,9            | 5,3   | 5,5   | 6,2   | 6,4   |
| Pendapatan Operasional Lain terhadap Pendapatan Operasional  | 26,3           | 26,5  | 27,3  | 25,7  | 26,0  |
| Rasio Laba (Rugi) terhadap Total Aset  | 2,0            | 2,0   | 2,1   | 1,9   | 1,8   |
| Rasio Laba (Rugi) terhadap Total Ekuitas   | 13,5           | 14,0  | 13,9  | 12,9  | 11,7  |
| Rasio Liabilitas terhadap Total Aset   | 85,0           | 85,3  | 85,8  | 85,2  | 84,7  |
| Rasio Liabilitas terhadap Total Ekuitas  | 907,5          | 628,4 | 603,8 | 576,1 | 561,8 |
| Rasio Fee Based Income terhadap Total Pendapatan Operasional Lainnya   | 82,8           | 82,8  | 84,9  | 85,7  | 81,0  |
| Labar Bersih per Saham (EPS) (Dalam Rupiah penuh)  | 915            | 806   | 730   | 610   | 487   |
| <b>Likuiditas</b>  |                |       |       |       |       |
| Pinjaman terhadap Total Simpanan (LDR)   | 91,6           | 88,6  | 89,6  | 90,4  | 87,8  |
| Pinjaman terhadap Total Pendanaan (LFR)  | 91,2           | 88,4  | 89,2  | 90,4  | 87,8  |
| Rasio Aset Likuid terhadap Total Aset  | 18,6           | 19,7  | 20,2  | 19,0  | 21,0  |
| Rasio Total Aset Likuid terhadap Pendanaan Jangka Pendek   | 18,4           | 17,8  | 24,8  | 22,6  | 24,5  |
| Rasio Total Kredit kepada UMKM terhadap Total Kredit   | 20,4           | 19,5  | 18,3  | 17,7  | 16,0  |
| Rasio RIM  | 86,6           | 84,6  | 80,0  | 85,7  | 85,2  |

## Rasio Keuangan

| (persentase %)                              |        |        |        |        |        |
|---|--------|--------|--------|--------|--------|
| Uraian                                      | 2019   | 2018   | 2017   | 2016   | 2015   |
| <b>Kepatuhan</b>                            |        |        |        |        |        |
| Persentase Pelanggaran BMPK:                |        |        |        |        |        |
| • Pihak Terkait                             | Nihil  | Nihil  | Nihil  | Nihil  | Nihil  |
| • Pihak Tidak Terkait                       | Nihil  | Nihil  | Nihil  | Nihil  | Nihil  |
| Persentase Pelampauan BMPK:                 |        |        |        |        |        |
| • Pihak Terkait                             | Nihil  | Nihil  | Nihil  | Nihil  | Nihil  |
| • Pihak Tidak Terkait                       | Nihil  | Nihil  | Nihil  | Nihil  | Nihil  |
| Giro Wajib Minimum (GWM)                    |        |        |        |        |        |
| • GWM Utama Rupiah                          | 6,7    | 6,5    | 6,6    | 6,8    | 9,7    |
| • GWM Valuta Asing                          | 8,0    | 8,0    | 8,0    | 8,0    | 8,0    |
| Posisi Devisa Neto (PDN)                    | 3,4    | 3,4    | 2,5    | 3,4    | 1,7    |
| <b>Rasio Efisiensi</b>                      |        |        |        |        |        |
| BOPO (Biaya Operasi/Pendapatan Operasional) | 73,1   | 70,2   | 71,0   | 73,6   | 79,5   |
| CIR (Rasio Biaya terhadap Pendapatan)       | 43,5   | 42,5   | 43,9   | 44,0   | 44,2   |
| <b>Rasio Lainnya</b>                        |        |        |        |        |        |
| Operating Income/Employee (Dalam Juta Rp)   | 1.732  | 1.633  | 1.464  | 1.320  | 1.270  |
| Jumlah Outlet (nilai penuh, tidak daudt)    | 2.398  | 2.378  | 2.270  | 2.114  | 2.034  |
| Jumlah ATM (nilai penuh, tidak daudt)       | 18.006 | 18.311 | 17.966 | 17.096 | 16.070 |
| Jumlah Pegawai (nilai penuh, tidak daudt)   | 27.211 | 27.224 | 27.803 | 28.390 | 26.875 |



**LAMPIRAN 4****LAPORAN KEUANGAN PT. BANK TABUNGAN NEGARA(Persero) Tbk****TAHUN 2015 - 2019**



Ikhtisar Utama 2019



Laporan Manajemen



Profil Perusahaan

Analisis dan Pembahasan  
Manajemen

## IKHTISAR DATA KEUANGAN PENTING

### LABA (RUGI) DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN

(Dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

|   | 2019         | 2018         | 2017         | 2016        | 2015        | YoY 2018-<br>2019 (%) |
|---|--------------|--------------|--------------|-------------|-------------|-----------------------|
| <b>Pendapatan Bunga dan Bagi Hasil</b>  |              |              |              |             |             |                       |
| • Pendapatan Bunga  | 23.271.432   | 20.781.512   | 18.446.732   | 16.501.472  | 14.455.138  | 11,98%                |
| • Pendapatan Bagi Hasil dan Marjin Unit Syariah                                   | 2.448.442    | 2.070.246    | 1.644.868    | 637.347     | 511.073     | 18,27%                |
| Jumlah Pendapatan Bunga dan Bagi Hasil  | 25.719.874   | 22.851.758   | 20.091.600   | 17.138.819  | 14.966.209  | 12,55%                |
| Beban Bunga, Bagi Hasil dan Bonus   | (16.756.073) | (12.762.581) | (10.750.660) | (8.975.274) | (6.155.133) | 31,31%                |
| Pendapatan Bunga dan Bagi Hasil - Neto  | 8.963.801    | 10.089.177   | 9.340.940    | 8.163.545   | 6.811.076   | -11,17%               |
| Pendapatan Operasional Lainnya  | 2.109.852    | 2.071.594    | 1.805.931    | 1.262.622   | 1.106.526   | 1,85%                 |
| Penyisihan Kerugian Penurunan Nilai Aset Keuangan dan Non-Aset Keuangan           | (3.486.665)  | (1.714.427)  | (884.401)    | (707.531)   | (501.008)   | 103,37%               |
| Pembalikan (Beban) Estimasi Penyisihan Penurunan Nilai Komitmen dan Kontinjensi   | -            | -            | -            | -           | 7198        | -                     |
| Beban Operasional Lainnya   | (1063.215)   | (5.852.544)  | (6.170.567)  | (5.386.604) | (4.450.187) | -3,07%                |
| Labanya Operasional   | 521.773      | 3.593.800    | 3.891.903    | 3.352.232   | 2.533.605   | -85,48%               |
| Pendapatan (Beban) Bukan Operasional - Neto                                       | (130.711)    | 16.475       | (30.348)     | (22.148)    | 8.261       | -771,99%              |
| Labanya Sebelum Beban Pajak   | 411.062      | 3.610.275    | 3.861.555    | 3.330.084   | 2.541.866   | -88,61%               |
| Beban Pajak   | (201.799)    | (802.352)    | (834.089)    | (711.179)   | (690.979)   | -34,85%               |
| Labanya Tahun Berjalan  | 209.263      | 2.807.923    | 3.027.466    | 2.618.905   | 1.850.887   | -92,55%               |
| Pendapatan Komprehensif Lain  | 348.069      | (25.416)     | 29.213       | 3.012.712   | (39.570)    | 1.489,49%             |
| Total Labanya Komprehensif Tahun Berjalan   | 557.332      | 2.782.507    | 3.056.679    | 5.631.617   | 1.811.317   | -79,97%               |
| <b>Labanya Tahun Berjalan yang Dapat Diatribusikan kepada:</b>                    |              |              |              |             |             |                       |
| • Pemilik   | 209.263      | 2.807.923    | 3.027.466    | 2.618.905   | 1.850.887   | -92,55%               |
| • Kepentingan Non Pengendali  | -            | -            | -            | -           | -           | -                     |
| <b>Total Labanya Komprehensif Tahun Berjalan yang Dapat Diatribusikan kepada:</b> |              |              |              |             |             |                       |
| • Pemilik   | 557.332      | 2.782.507    | 3.056.679    | 5.631.617   | 1.811.317   | -79,97%               |
| • Kepentingan Non Pengendali  | -            | -            | -            | -           | -           | -                     |
| Labanya per Saham (Nilai Rupiah Penuh)  | 20           | 285          | 286          | 247         | 175         | -92,45%               |

Bank BTN tidak memiliki entitas anak dan/atau entitas asosiasi, dengan demikian tidak memiliki informasi terkait Labanya



Pendukung Bisnis



Tata Kelola Perusahaan

Tanggung Jawab Sosial  
Perusahaan

Laporan Keuangan Audited

Tahun Berjalan serta Laba Komprehensif Tahun Berjalan yang Dapat Diatribusikan kepada Kepentingan Non Pengendali.

#### POSISI KEUANGAN

| (Dalam jutaan Rupiah,<br>kecuali dinyatakan lain)     | 2019               | 2018               | 2017               | 2016               | 2015               | YoY 2018-<br>2019 (%) |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-----------------------|
| <b>Aset</b>   |                    |                    |                    |                    |                    |                       |
| Kas   | 1.369.167          | 1.243.615          | 1.027.554          | 1.006.662          | 1.181.219          | 10,10%                |
| Giro pada Bank Indonesia                              | 15.612.329         | 15.412.862         | 12.554.585         | 10.697.378         | 10.986.351         | 0,61%                 |
| Giro pada Bank Lain                                   | 747.809            | 1.587.051          | 556.301            | 321.306            | 201.361            | -52,88%               |
| Penempatan pada Bank Indonesia dan Bank Lain          | 11.097.193         | 26.464.760         | 24.657.503         | 17.581.350         | 28.39.477          | -58,07%               |
| Efek-efek   | 8.084.671          | 5.848.485          | 7.706.031          | 4.171.700          | 1.807.561          | 39,24%                |
| Obligasi Pemerintah                                   | 11.053.601         | 9.393.138          | 8.183.973          | 9.243.638          | 8.230.908          | 17,08%                |
| Efek-efek yang Dibeli Dengan Jenji Dijual Kembali     | 1.875.221          | -                  | -                  | -                  | -                  | -                     |
| Kredit yang Diberikan dan Pembiayaan/Piutang Syariah  | 248.708.993        | 234.459.542        | 196.634.594        | 162.330.347        | 136.905.226        | 6,50%                 |
| Tagihan Spot Suku Bunga                               | -                  | 167                | -                  | -                  | -                  | -                     |
| Tagihan Akseptasi                                     | 482.052            | 528.148            | 8.081              | -                  | -                  | -278%                 |
| Penyertaan Saham                                      | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                     |
| Aset Tetap  | 5.400.658          | 5.017.694          | 4.837.319          | 4.659.379          | 1.553.401          | 763%                  |
| Bunga yang Masih Akan Diterima                        | 3.210.772          | 2.959.502          | 2.296.440          | 1.804.629          | 1.548.469          | 8,49%                 |
| Aset Pajak Tangguhan - Neto                           | 829.105            | 260.251            | 174.555            | 102.791            | -                  | 341,73%               |
| Aset Lain-lain  | 2.600.197          | 3.255.979          | 2.688.331          | 2.189.078          | 1.553.598          | -20,14%               |
| <b>Jumlah Aset</b>                                    | <b>311.735.828</b> | <b>306.436.194</b> | <b>201.365.267</b> | <b>214.168.479</b> | <b>171.807.592</b> | <b>1,74%</b>          |
| <b>Liabilitas, Dana Syariah Temporer, Dan Ekuitas</b> |                    |                    |                    |                    |                    |                       |
| <b>Liabilitas</b>                                     |                    |                    |                    |                    |                    |                       |
| Liabilitas Segera                                     | 1.989.183          | 2.301.930          | 2.813.874          | 2.081.880          | 1.900.789          | -13,15%               |
| Simpanan dari Nasabah                                 | 206.905.692        | 211.034.488        | 177.091.421        | 147.787.818        | 127.708.670        | -1,96%                |
| • Giro  | 50.701.125         | 56.455.042         | 52.769.152         | 44.906.039         | 31.308.443         | -10,16%               |
| • Tabungan  | 42.234.798         | 39.117.163         | 38.940.337         | 33.344.626         | 30.757.661         | 8,07%                 |
| • Deposito Berjangka                                  | 113.929.768        | 115.462.283        | 85.481.932         | 69.536.953         | 65.682.546         | -1,33%                |
| Simpanan dari Bank Lain                               | 4.509.238          | 2.992.579          | 5.063.433          | 3.643.889          | 1.721.198          | 50,68%                |



Ikhtisar Utama 2019



Laporan Manajemen



Profil Perusahaan

Analisis dan Pembahasan  
Manajemen

## POSISI KEUANGAN

| (Dalam jutaan Rupiah,<br>kecuali dinyatakan lain)       | 2019        | 2018        | 2017        | 2016        | 2015        | YoY 2018-<br>2019 (%) |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-----------------------|
| Efek-efek yang Dijual<br>Dengan Janji Dibeli<br>Kembali | 935.000     | 935.000     | 1.385.000   | 1.385.000   | 2.135.091   | -                     |
| Liabilitas Akseptasi                                    | 487.052     | 528.148     | 8.081       | -           | -           | -276%                 |
| Liabilitas Spot Suku Bunga                              | -           | 152         | -           | -           | -           | -                     |
| Surat-Surat Berharga yang<br>Diberbitkan                | 19.783.552  | 20.544.760  | 20.480.459  | 14.919.910  | 12.492.202  | -4,17%                |
| Pinjaman yang Diterima                                  | 22.465.657  | 15.489.483  | 7.991.053   | 4.999.616   | 7.725.728   | 44,94%                |
| Bunga yang Masih Harus<br>Dibayar                       | 630.002     | 630.134     | 492.361     | 382.551     | 357.364     | -0,02%                |
| Liabilitas Imbalan Kerja dan<br>Lain-lain               | 5.735.637   | 6.212.814   | 9.612.462   | 4.629.410   | 3.835.877   | -2,74%                |
| Pinjaman Subordinasi                                    | 5.999.999   | 2.999.519   | 2.999.319   | 2.999.118   | -           | 100,02%               |
| Jumlah Liabilitas                                       | 269.451.682 | 263.784.017 | 223.937.463 | 182.828.998 | 157.947.485 | 2,15%                 |
| Dana Syirkah Temporer                                   |             |             |             |             |             |                       |
| • Simpanan Nasabah                                      | 18.477.539  | 18.794.497  | 15.382.372  | 12.200.000  | -           | -1,69%                |
| • Simpanan dari Bank<br>Lain                            | 11.412      | 17.232      | 381.998     | 8.946       | -           | -33,77%               |
| Jumlah Dana Syirkah<br>Temporer                         | 18.488.951  | 18.811.729  | 15.764.370  | 12.208.945  | -           | -1,72%                |
| Jumlah Ekuitas  | 23.898.195  | 23.840.448  | 21.663.434  | 19.130.535  | 13.860.107  | -0,02%                |

Bank BTN tidak memiliki entitas anak, entitas asosiasi maupun entitas ventura bersama. Dengan demikian Bank BTN tidak memiliki informasi terkait investasi pada ketiga bentuk entitas tersebut.

## RASIO KEUANGAN DAN RASIO PENTING LAINNYA

|                                    | Satuan | 2019  | 2018  | 2017  | 2016  | 2015  | YoY 2018-<br>2019 (%) |
|------------------------------------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-----------------------|
| Rasio Kecukupan Modal (CAR)        | %      | 17,32 | 18,21 | 18,87 | 20,34 | 16,97 | -4,89%                |
| Non Performing Loan (NPL)<br>Gross | %      | 4,78  | 2,81  | 2,65  | 2,84  | 3,42  | 70,11%                |
| Non Performing Loan (NPL)<br>Netto | %      | 2,96  | 1,83  | 1,66  | 1,85  | 2,11  | 61,75%                |
| Return On Asset (ROA)              | %      | 0,13  | 1,34  | 1,71  | 1,76  | 1,61  | -90,30%               |
| Return On Equity (ROE)             | %      | 1,00  | 14,89 | 18,11 | 18,35 | 16,84 | -93,28%               |





## IKHTISAR DATA KEUANGAN PENTING

### RASIO KEUANGAN DAN RASIO PENTING LAINNYA

|  | Satuan | 2019   | 2018   | 2017   | 2016   | 2015   | YoY 2018-<br>2019 (%) |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-----------------------|
| Net Interest Margin (NIM)                                | %      | 3,32   | 4,32   | 4,76   | 4,98   | 4,87   | -23,15%               |
| Biaya Operasional terhadap Pendapatan Operasional (BOPO) | %      | 98,12  | 85,58  | 82,06  | 82,48  | 84,83  | 14,65%                |
| Loan to Deposit Ratio (LDR)                              | %      | 113,50 | 103,25 | 103,13 | 102,86 | 108,78 | 8,93%                 |
| Persentase Pelanggaran BMPK                              |        |        |        |        |        |        |                       |
| • Pihak Terkait  | %      | 0,00   | 0,00   | 0,00   | 0,00   | 0,00   | -                     |
| • Pihak Tidak Terkait                                    | %      | 0,00   | 0,00   | 0,00   | 0,00   | 0,00   | -                     |
| Persentase Pelampauan BMPK                               |        |        |        |        |        |        |                       |
| • Pihak Terkait  | %      | 0,00   | 0,00   | 0,00   | 0,00   | 0,00   | -                     |
| • Pihak Tidak Terkait                                    | %      | 0,00   | 0,00   | 0,00   | 0,00   | 0,00   | -                     |
| Giro Wajib Minimum (GWM)                                 |        |        |        |        |        |        |                       |
| • GWM Utama Rupiah                                       |        |        |        |        |        |        |                       |
| - Konvensional   | %      | 5,19   | 6,61   | 7,02   | 6,72   | 7,95   | -6,35%                |
| - Syariah  | %      | 4,64   | 5,30   | 5,00   | 5,08   | 5,04   | -12,45%               |
| • GWM Valuta Asing                                       |        |        |        |        |        |        |                       |
|  | %      | 8,28   | 8,69   | 8,38   | 8,47   | 8,08   | -4,72%                |
| Posisi Devisa Netto                                      | %      | 4,18   | 1,55   | 1,29   | 0,29   | 1,74   | 169,68%               |

### Lampiran 5

**Data Perhitungan Variabel Yang Sudah Diolah**  
**Perusahaan Perbankan Yang Terdaftar Di Bursa Efek Indonesia Tahun**  
**2015-2019**

| NO | SEKTOR<br>PERBANKAN | TAHUN | LDR<br>(X1) | DER<br>(X2) | ROA<br>(Y) |
|----|---------------------|-------|-------------|-------------|------------|
|    |                     |       | %           | %           | %          |
| 1. | Mandiri             | 2015  | 87.05       | 6.16        | 3.03       |
|    |                     | 2016  | 85.41       | 5.37        | 3.17       |
|    |                     | 2017  | 87.16       | 5.22        | 2.72       |
|    |                     | 2018  | 96.69       | 5.09        | 1.95       |
|    |                     | 2019  | 93.93       | 4.9         | 3.15       |
| 2. | BRI                 | 2015  | 86.88       | 6.76        | 4.19       |
|    |                     | 2016  | 87.77       | 5.83        | 3.84       |
|    |                     | 2017  | 88.13       | 5.73        | 3.69       |
|    |                     | 2018  | 89.57       | 5.99        | 3.68       |
|    |                     | 2019  | 88.64       | 5.78        | 3.5        |
| 3. | BNI                 | 2015  | 87.8        | 5.26        | 2.6        |
|    |                     | 2016  | 90.4        | 5.52        | 2.7        |
|    |                     | 2017  | 85.6        | 5.78        | 2.7        |
|    |                     | 2018  | 88.8        | 6.08        | 2.8        |
|    |                     | 2019  | 91.5        | 5.5         | 2.6        |
| 4. | BTN                 | 2015  | 108.78      | 11.39       | 1.61       |
|    |                     | 2016  | 102.66      | 9.55        | 1.76       |
|    |                     | 2017  | 103.13      | 10.33       | 1.71       |
|    |                     | 2018  | 103.25      | 11.06       | 1.34       |
|    |                     | 2019  | 113.5       | 11.3        | 0.13       |

## Lampiran 6

### Uji Statistik Deskriptif

#### Descriptive Statistics

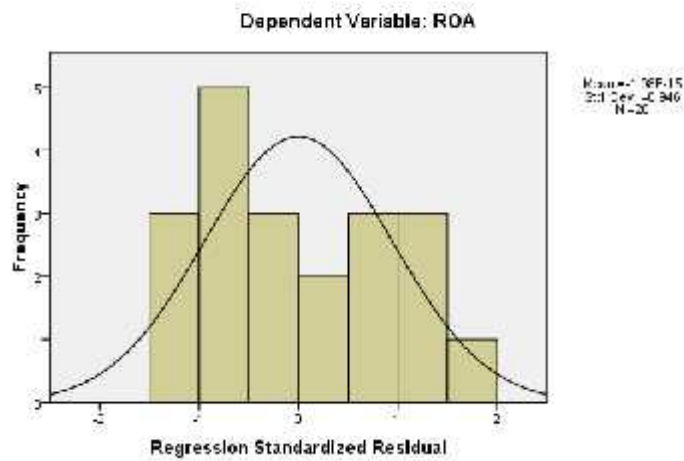
|                    | N         | Minimum   | Maximum   | Mean      | Std. Deviation | Variance  | Skewness  |            | Kurtosis  |            |
|--------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------------|-----------|-----------|------------|-----------|------------|
|                    | Statistic | Statistic | Statistic | Statistic | Statistic      | Statistic | Statistic | Std. Error | Statistic | Std. Error |
| LDR                | 20        | 85.41     | 113.50    | 93.3325   | 8.38981        | 70.389    | 1.206     | .512       | .325      | .992       |
| DER                | 20        | 4.90      | 11.39     | 6.9300    | 2.31333        | 5.352     | 1.219     | .512       | -.261     | .992       |
| ROA                | 20        | .13       | 4.19      | 2.6435    | .99122         | .983      | -.744     | .512       | .679      | .992       |
| Valid N (listwise) | 20        |           |           |           |                |           |           |            |           |            |

Sumber : Data Sekunder Diolah, 2020

## Lampiran 7

### Hasil Uji Normalitas

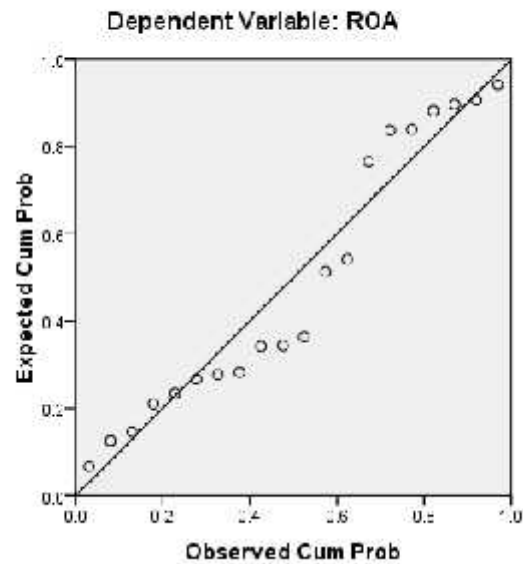
Histogram



Sumber : Data Sekunder Diolah, 2020

Grafik Histogram Uji Normalitas ROA

Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual



Sumber : Data Sekunder Diolah, 2020

Grafik Normal P-Plot of Regression Uji Normalitas ROA

**Lampiran 8**  
**Hasil Uji Autokorelasi**

**Model Summary<sup>b</sup>**

| Model | R                 | R Square | Adjusted R Square | Std. Error of the Estimate | Change Statistics |          |     |     |               | Durbin-Watson |
|-------|-------------------|----------|-------------------|----------------------------|-------------------|----------|-----|-----|---------------|---------------|
|       |                   |          |                   |                            | R Square Change   | F Change | df1 | df2 | Sig. F Change |               |
| 1     | .869 <sup>a</sup> | .756     | .727              | .51809                     | .756              | 26.275   | 2   | 17  | .000          | .793          |

a. Predictors: (Constant), DER, LDR

b. Dependent Variable: ROA

*Sumber : Data Sekunder Diolah, 2020*



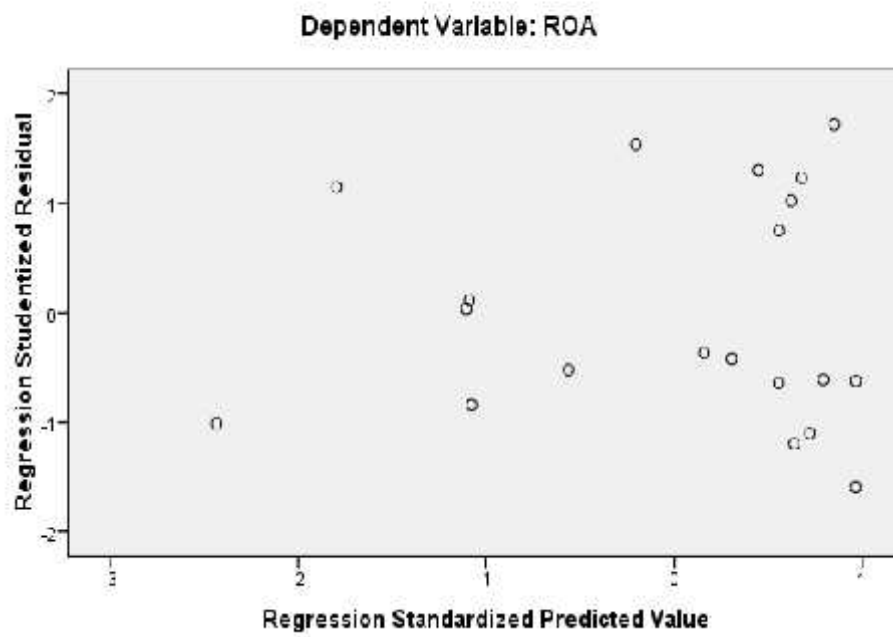
**Lampiran 9**  
**Hasil Uji Multikolonieritas ROA**

Coefficients<sup>a</sup>

| Model        | Unstandardized Coefficients |            | Standardized Coefficients | t      | Sig. | Collinearity Statistics |       |
|--------------|-----------------------------|------------|---------------------------|--------|------|-------------------------|-------|
|              | B                           | Std. Error | Beta                      |        |      | Tolerance               | VIF   |
| 1 (Constant) | 13.040                      | 2.214      |                           | 5.889  | .000 |                         |       |
| LDR          | -.115                       | .031       | -.976                     | -3.752 | .002 | .213                    | 4.704 |
| DER          | .052                        | .111       | .122                      | .469   | .645 | .213                    | 4.704 |

a. Dependent Variable: ROA

Sumber : Data Sekunder Diolah, 2020

**Lampiran 10****Hasil Uji Heteroskedastisitas ROA****Scatterplot**

Sumber data: Data Sekunder diolah, 2020

### Lampiran 11

#### Hasil Regresi Linier Sederhana Pengaruh LDR terhadap Kinerja Keuangan (ROA)

Coefficients<sup>a</sup>

| Model |            | Unstandardized Coefficients |            | Standardized Coefficients | t      | Sig. |
|-------|------------|-----------------------------|------------|---------------------------|--------|------|
|       |            | B                           | Std. Error | Beta                      |        |      |
| 1     | (Constant) | 12.208                      | 1.298      |                           | 9.404  | .000 |
|       | LDR        | -.102                       | .014       | -.867                     | -7.396 | .000 |

a. Dependent Variable: ROA

Sumber : Data Sekunder diolah, 2020

### Lampiran 12

#### Hasil Regresi Linier Sederhana Pengaruh DER terhadap Kinerja Keuangan (ROA)

Coefficients<sup>a</sup>

| Model |            | Unstandardized Coefficients |            | Standardized Coefficients | t      | Sig. |
|-------|------------|-----------------------------|------------|---------------------------|--------|------|
|       |            | B                           | Std. Error | Beta                      |        |      |
| 1     | (Constant) | 4.852                       | .492       |                           | 9.863  | .000 |
|       | DER        | -.319                       | .068       | -.744                     | -4.721 | .000 |

a. Dependent Variable: ROA

Sumber : Data Sekunder diolah, 2020

### Lampiran 13

#### Hasil Regresi Linear Berganda Coefficients<sup>a</sup>

| Model        | Unstandardized Coefficients |            | Standardized Coefficients | t      | Sig. |
|--------------|-----------------------------|------------|---------------------------|--------|------|
|              | B                           | Std. Error | Beta                      |        |      |
| 1 (Constant) | 13.040                      | 2.214      |                           | 5.889  | .000 |
| LDR          | -.115                       | .031       | -.976                     | -3.752 | .002 |
| DER          | .052                        | .111       | .122                      | .469   | .645 |

a. Dependent Variable: ROA

Sumber : Data Sekunder diolah, 2020

**Lampiran 14**  
**Hasil Uji Signifikansi Koefisien Regresi Linear Berganda**

ANOVA<sup>b</sup>

| Model |            | Sum of Squares | df | Mean Square | F      | Sig.              |
|-------|------------|----------------|----|-------------|--------|-------------------|
| 1     | Regression | 14.105         | 2  | 7.052       | 26.275 | .000 <sup>a</sup> |
|       | Residual   | 4.563          | 17 | .268        |        |                   |
|       | Total      | 18.668         | 19 |             |        |                   |

a. Predictors: (Constant), DER, LDR

b. Dependent Variable: ROA

*Sumber : Data Sekunder diolah, 2020*