

**HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI**

**SKRIPSI**

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN DAN AKUNTANSI  
PERTANGGUNGJAWABAN TERHADAP KINERJA  
MANAJERIAL BUMN DI KOTA PALOPO**

Disusun dan diajukan oleh

**HERLIANTI  
201730078**

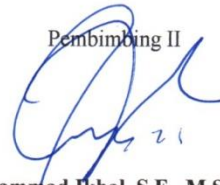
Telah dipertahankan dalam sidang ujian skripsi  
pada tanggal 26 Agustus 2021

Pembimbing I



**Halim Usman, S.E., M.Si., CSRS., CSRA**

Pembimbing II



**Muhammad Iqbal, S.E., M.Si**

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Palopo



**Hapid, S.E., M.M**

Ketua  
Program Studi Akuntansi



**Halim Usman, S.E., M.Si., CSRS., CSRA**

**HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI**

**SKRIPSI**

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN DAN AKUNTANSI  
PERTANGGUNGJAWABAN TERHADAP KINERJA  
MANAJERIAL BUMN DI KOTA PALOPO**

Disusun dan diajukan oleh

**HERLIANTI  
201730078**

Telah dipertahankan dalam ujian Skripsi pada tanggal 26 Agustus 2021 dan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Palopo.

**Susunan Dewan Penguji**

1. Penguji : Halim Usman, S.E., M.Si., CSRS., CSRA
2. Penguji : Dr. Antong, S.E., M.Si
3. Penguji : Rahmad Solling Hamid, S.E., M.M

  
(.....)  
  
(.....)  
  
(.....)

Ketua Program Studi Akuntansi



**Halim Usman, S.E., M.Si., CSRS., CSRA**

## **SURAT PERNYATAAN ORISINIL**

Yang Bertanda Tangan di Bawah ini :

Nama : Herlianti  
NIM : 201730078  
Program Studi : Akuntansi

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang saya susun dengan judul :

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN DAN AKUNTANSI  
PERTANGGUNGJAWABAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL BUMN DI  
KOTA PALOPO** adalah benar-benar hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan  
plagiat secara keseluruhan atau sebagian dari skripsi dan karya ilmiah orang lain.  
Apabila di kemudian hari pernyataan saya tidak benar maka saya akan bersedia  
menerima sanksi akademik yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk dapat dipergunakan  
bilamana diperlukan.

Palopo, 12 September 2021

Herlianti  
201730078

## **DAFTAR RIWAYAT HIDUP**

### **1. Data Pribadi**

1. Nama Lengkap : Herlianti
2. Tempat Tanggal Lahir : Malaysia, 20 Juni 1998
3. Agama : Islam
4. Pekerjaan : -
5. Alamat Rumah/Telp/Hp : Jl. Pongtiku, Salobulo / 085220596801

### **2. Nama Orang Tua**

1. Nama Ayah : Saidi
2. Nama Ibu : Misnun

### **3. Pendidikan**

1. SDN 2 Labuhan Haji, tamat tahun 2011
2. SMPN 2 Labuhan Haji, tamat tahun 2014
3. MAN Palopo, tamat tahun 2017

### **4. Pengalaman Organisasi / Pekerjaan**

1. Ikatan Mahasiswa Muhammadiyah
2. HMPS Akuntansi UM Palopo

## PRAKATA

*Bismillahirrahmanirrahim,*

Assalamualaikum warahmatullahi Wabarakatuh.

Alhamdulillah rabbil'alam, segala puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan berbagai macam nikmat, baik itu nikmat iman, kesehatan dan kesempatan, serta Nabi Muhammad SAW yang menjadi panutan dalam kehidupan sehari-hari, sehingga peneliti dapat menyelesaikan penyusunan skripsi dengan baik. Adapun judul dari penelitian ini yaitu **“Pengaruh Partisipasi Anggaran dan Akuntansi Pertanggungjawaban Terhadap Kinerja Manajerial BUMN di Kota Palopo”**. Penulisan skripsi ini disusun untuk memenuhi syarat dalam menyelesaikan pendidikan program Strata Satu (S1) program studi Akuntansi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Palopo.

Dalam penyusunan skripsi ini ada beberapa kesulitan yang dialami oleh peneliti, namun dengan semangat, kerja keras, kesabaran, motivasi, bantuan, bimbingan dan doa dari berbagai pihak, maka skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik. Oleh karena itu, tidak berlebihan apabila dalam kesempatan ini, peneliti menyampaikan rasa hormat dan ucapan terima kasih kepada :

1. Yang begitu istimewa orang tua tercinta, Bapak Saidi dan Ibu Misnun yang selalu mendo'akan tiada hentinya, selalu memberikan motivasi serta

dukungan moril dan material sehingga peneliti dapat menyelesaikan pendidikan dan skripsi dengan baik.

2. Kepada adik-adik ku Paesal hadi, Aini Amanda dan Eviyana Meira yang selalu mendokan dan memberikan supportnya kepada peneliti selama menjalankan studi dan menyelesaikan skripsi.
3. Bapak Dr. Salju, S.E.,M.M selaku Rektor Universitas Muhammadiyah palopo.
4. Bapak Hapid, S.E.,M.M, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Palopo.
5. Bapak Halim usman, S.E., M.Si, CSRS, CSRA selaku Ketua Prodi Akuntansi Universitas Muhammadiyah palopo sekaligus pembimbing I yang telah bersedia meluangkan waktu dalam memberikan bimbingan serta masukan-masukan dan arahan kepada peneliti dalam proses penyusunan proposal hingga penyusunan skripsi.
6. Bapak Muhammad Ikbal, S.E.,M.Si selaku pembimbing II yang telah meluangkan waktu memberikan bimbingan kepada peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Bapak Dr.Antong, S.E., M.Si dan Bapak Rahmad Solling Hamid, S.E.,M.M selaku penguji yang memberikan kritik, arahan serta saran kepada peneliti sehingga skripsi ini menjadi lebih baik.

8. Semua dosen-dosen pengajar yang selama telah memberikan bimbingan dan pengarahan kepada peneliti selama masa perkuliahan di kampus Universitas Muhammadiyah palopo
9. Keluarga besar yang tak henti-hentinya memberikan semangat serta motivasi dalam menyelesaikan skripsi ini.
10. Fikhri Putra yang selalu memberikan semangat serta motivasi kepada peneliti untuk menyelesaikan skripsi ini. Semoga selalu dilancarkan study serta urusannya sehingga tahun depan bisa menyusul. Aamiin.
11. Untuk om dan tante Shifu Accounting tante Riyanti, S.E.,M.Ak, om Sultan, S.E.,M.Ak dan om Sahrir, S.E.,M.Ak yang selalu memberikan semangat, dukungan, dan arahan dalam belajar tentang akuntansi dan juga menyelesaikan skripsi ini.
12. Sahabat KMB Astrid Ardilla, Rindiani, Musriani, Ulin Yasis dan Ul-Asmi yang sudah menjadi sahabat seperjuangan selama 4 tahun, walaupun dalam persahabatan tidak selamanya manis, tentu ada pertengakaran dan perbedaan pendapat tapi hal seperti itu membuat persahabatan kita semakin erat. Terimakasih sudah memberikan warna selama perkenalan kita dengan cerita yang begitu indah.
13. Sahabat 8 serangkai Astrid Ardilla, Fhany, Tuti, Yuyun, Putri, Sekar dan rifqah sahabat SMA sampai sekarang yang sudah seperti saudari kandung, yang selalu memberikan dukungan serta motivasi disaat saya mulai pusing

dan putus semangat. Walaupun mereka jauh dan hanya komunikasi melalui social media tetapi mereka adalah bentuk penyemangat yang sesungguhnya.

14. Teman-teman seperjuangan di Komunitas Bedah Buku (KBB) Ardianti, Musriani, Ulin, Pitto, Tia, Harun, Arman, fausan, Vhiju, Zainul, Aldi, Ihwan, Hidayat, Ayyub yang selalu saling support untuk segera menyelesaikan skripsi. Tidak lupa dengan Arnis wardaningsih dan Andini teman seperjuangan yang selalu memberikan support dan motivasi selama duduk di bangku kuliah.
15. Teman-teman dan adik-adik seperjuangan di organisasi internal kampus yaitu Ikatan Mahasiswa Muhammadiyah (IMM) dan Himpunan Mahasiswa Program Studi (HMPS) Akuntansi.
16. Teman-teman seangkatan 2017 yang paling khusus Akuntansi A3 yang tidak bisa ditulis satu persatu, angkatan yang begitu hebat dan luar biasa kompak. Semoga kita semua menjadi orang-orang yang sukses dunia dan akhirat. Aamiin.

Mengingat peneliti menyadari akan keterbatasan kemampuan yang peneliti miliki, susunan skripsi ini jauh dari kata sempurna, Namun peneliti berharap semoga skripsi ini memberikan manfaat bagi yang membacanya.

Palopo, 14 Agustus 2021

Herlianti  
201730078



## DAFTAR ISI

<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>i</b>
<b>PRAKATA.....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xii</b>
<b>INTISARI .....</b>	<b>xiv</b>
<b>ABSTRAC .....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Latar Belakang.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Rumusan Masalah.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tujuan Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Manfaat Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Landasan Teori .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Partisipasi Anggaran.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Pengertian Partisipasi Anggaran .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Keunggulan Partisipasi Anggaran.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Kelemahan Partisipasi Anggaran .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Akuntansi Pertanggungjawaban .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Pengertian Akuntansi Pertanggungjawaban.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Karakteristik Akuntansi Pertanggungjawaban.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Syarat-syarat Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Jenis-Jenis Pusat Pertanggungjawaban .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Pengertian dan Tujuan kinerja Manajerial.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Pengertian Kinerja manajerial.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tujuan Penilaian Kinerja.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Hubungan Partisipasi Anggaran dan Akuntansi Pertanggungjawaban terhadap Kinerja Manajerial.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

Hubungan Antara Partisipasi Anggaran dengan Kinerja Manajerial	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Hubungan Antara Akuntansi Pertanggungjawaban dengan Kinerja Manajerial.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Review Penelitian Terdahulu.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Kerangka Konseptual.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Hipotesis Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Jenis, Objek, Lokasi dan Waktu Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Jenis Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Objek Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Lokasi dan Waktu Penelitia.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Populasi dan Sampel.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Variabel Dependen (Y) .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Jenis Data dan Sumber Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Jenis Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Sumber Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Teknik Pengumpulan Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Teknik Analisis Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Uji Kualitas Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Uji Hipotesis.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambaran Umum Objek Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Sejarah singkat Badan Usaha Milik Negara (BUMN) .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Jenis-Jenis Badan Usaha Milik Negara (BUMN) .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Deskripsi Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Hasil Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Uji Statistik Deskriptif .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Uji Kualitas Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Uji Hipotesis .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

Pembahasan Hasil Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Partisipasi anggaran (X1) berpengaruh terhadap kinerja manajerial (Y) .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Akuntansi pertanggungjawaban berpengaruh terhadap kinerja manajerial .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB V PENUTUP</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Kesimpulan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Saran .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>DAFTAR RUJUKAN</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

## DAFTAR TABEL

Table 2.1 Penelitian Terdahulu .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Table 3.1 indikator variabel .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.1 Pengumpulan Data Primer .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.2 Deskripsi item pertanyaan Partisipasi Anggaran (X1)	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.3 Deskripsi item pertanyaan Akuntansi Pertanggungjawaban (X2) ...	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.4 Deskripsi item pertanyaan Kinerja Manajerial (Y).....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.5 Hasil Uji Validitas atas Instrumen Variabel Independen.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.6 Hasil Uji Validitas atas Instrumen Variabel Dependen .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4 7 Hasil uji realibitas variabel indpenden.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4 8 Hasil uji realibilitas variabel dependen.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.9 Uji Statistik T.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.10 Uji Statistik F.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.11 Uji Koefisien Determinasi (R2) .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.12 Analisis Regresi Linear Berganda.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.13 Akumulasi Hasil Pengujian Hipotesis.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 kerangka konseptual.....**Error! Bookmark not defined.**

## INTISARI

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh partisipasi anggaran dan akuntansi pertanggungjawaban terhadap kinerja manajerial. Populasi dan sampel dalam penelitian ini yaitu seluruh manajer BUMN di Kota Palopo. Jenis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer berupa pembagian kuesioner. Analisis data yang digunakan yaitu analisis linear berganda menggunakan *Statistical Packages For Social Science* (SPSS). Hasil penelitian menunjukkan partisipasi anggaran berpengaruh terhadap kinerja manajerial. Akuntansi pertanggungjawaban berpengaruh signifikan terhadap kinerja manajerial. Partisipasi anggaran dan akuntansi pertanggungjawaban berpengaruh secara simultan.

**Kata Kunci** : Partisipasi Anggaran, Akuntansi Pertanggungjawaban dan Kinerja Manajerial

## **ABSTRAC**

This study aims to determine the effect of budgetary participation and accountability accounting on managerial performance. The population and sample in this study are all SOE managers in Palopo City. The type of data used in this study is primary data in the form of distributing questionnaires. The data analysis used in multiple linear analysis using Statistical Packages For Social Science (SPSS). The results showed that budget participation had an effect on managerial performance. Accountability accounting has a significant effect on managerial performance. Budget participation and accountability accounting have a simultaneous effect.

**Keywords :** Budget Participation, Accountability Accounting and Managerial Performance.