

**LAMPIRAN 1**  
**KUESIONER PENELITIAN**

<b>IDENITAS RESPONDEN</b>			
Nama Responden	:		
Jenis Kelamin	:	<input type="checkbox"/> Laki-Laki	<input type="checkbox"/> Perempuan
Umur	:		
Pendidikan Terakhir	:	<input type="checkbox"/> SMA	<input type="checkbox"/> S1
		<input type="checkbox"/> D3	<input type="checkbox"/> S2
Masa Kerja	:	<input type="checkbox"/> <5 tahun	<input type="checkbox"/> 5-10 tahun
		<input type="checkbox"/> >10 tahun	

**PETUNJUK PENGISIAN**

Mohon Bapak/ Ibu, Saudara/ i memberi tanda checklist (√) pada kolom (antar 1-5) sesuai dengan skala yang menurut anda paling mendekati.

STS : Sangat Tidak Setuju

TS : Tidak Setuju

RR : Ragu – Ragu

S : Setuju

SS : Sangat Setuju

## A. Partisipasi Anggaran

No.	PERNYATAAN	STS (1)	TS (2)	RR (3)	S (4)	SS (5)
1.	Sebagai manajer atau kepala bidang, anda memiliki keterlibatan yang besar dalam menentukan sasaran anggaran.					
2.	Ada revisi yang logis dari atasan terhadap anggaran yang dibuat.					
3.	Memiliki inisiatif sendiri untuk menyatakan permintaan, pendapat atau usulan tentang anggaran atau revisinya kepada atasan dalam diskusi perencanaan anggaran.					
4.	Anda memiliki pengaruh terhadap anggaran akhir atau final.					
5.	Anda merasa memiliki kontribusi penting terhadap anggaran akhir atau final.					
6.	Atasan anda meminta pendapat atau usulan ketika anggaran sedang disusun.					

## B. Akuntansi Pertanggungjawaban

No.	PERNYATAAN	STS (1)	TS (2)	RR (3)	S (4)	SS (5)
<b>STRUKTUR ORGANISASI</b>						
1.	Dalam struktur organisasi di instansi atau organisasi Bapak / Ibu sudah ditentukan dengan jelas batas-batas wewenang dan tanggung jawab dari masing-masing pimpinan.					
2.	Bapak/ ibu setuju adanya pengelompokan para karyawan kedalam unit-unit organisasi yang didasarkan pada keahlian dari para karyawan.					
3.	Dalam pelaksanaan prosedur kerja, semua karyawan hanya melakukan dan tanggung jawabnya sendiri.					
4.	Sebagai kepala bidang atau manajer Bapak/ Ibu harus mengetahui dengan jelas pembagian tugas, wewenang dan					

	tanggung jawab yang diemban.					
5.	Pada waktu jam kerja ada komunikasi antara manajer atau kepala bidang dengan bawahan.					
6.	Di organisasi Bapak/ Ibu terdapat job description yang menunjukkan hubungan struktur dan pelaporan.					
<b>ANGGARAN ATAU PERENCANAAN</b>						
7.	Sistem anggaran biaya yang berlaku digunakan sebagai alat pengendalian biaya.					
8.	Anggaran disusun sesuai dengan tingkatan manajemen dalam organisasi.					
9.	Menurut Bapak/ Ibu anggaran merupakan alat yang baik untuk mengkoordinasikan semua sumber daya perusahaan untuk mencapai target atau tujuan tertentu.					
10.	Setiap manajer pusat pertanggungjawaban berperan serta dalam menyusun anggaran pada bidang yang dipimpin.					
11.	Setiap penyimpangan anggaran yang terjadi pada suatu bidang akan dilaporkan pada manajer atau kepala bidang di atasnya.					
12.	Dalam pelaksanaan anggaran koordinasi antar bagian selalu dilaksanakan.					
13.	Setiap penyimpangan harus dilakukan analisis.					
14.	Dengan dilakukan pemisahan biaya menjadi biaya tidak terkendali memudahkan Bapak/ Ibu dalam menyusun dan melaksanakan anggaran pada masing-masing pusat pertanggungjawaban. Dengan dilakukan pemisahan biaya menjadi biaya tidak terkendali memudahkan Bapak/ Ibu dalam menyusun dan melaksanakan anggaran pada masing-masing pusat pertanggungjawaban.					

SISTEM AKUNTANSI BIAYA DAN PELAPORAN BIAYA						
15.	Laporan Keuangan di organisasi anda di evaluasi secara rutin setiap bulannya.					
16.	Proses pencatatan biaya-biaya pada masing-masing bagian harus sesuai dengan prosedur akuntansi pertanggungjawaban yang telah ditetapkan oleh perusahaan.					
17.	Pengalokasian biaya tiap pusat pertanggungjawaban harus dilaksanakan dengan dasar dan metode yang tepat.					
18.	Semua rekening yang ada di perusahaan diklasifikasikan dan diberi kode sesuai dengan pusat pertanggungjawaban masing-masing.					
19.	Sistem pengkodean harus dapat mengidentifikasi biaya-biaya menurut pihak-pihak bertanggungjawab.					
20.	Laporan keuangan di organisasi anda dievaluasi oleh orang yang berwenang di organisasi anda.					
21.	Informasi keuangan dilaporkan menurut manajer atau kepala bidang yang bertanggungjawab atas terjadinya informasi tersebut.					
22.	Dalam pembuatan laporan keuangan menggunakan metode yang berubah-ubah.					
23.	Laporan bulanan di organisasi anda selalu selesai (terbit) tepat waktu setiap bulannya.					
24.	Dalam membuat suatu perencanaan biaya, rencana biaya tersebut harus direalisasikan.					

## C. Kinerja Manajerial

No.	PERNYATAAN	STS (1)	TS (2)	RR (3)	S (4)	SS (5)
1.	Perencanaan : Anda telah menentukan tujuan, tindakan, dan membuat skedul serta metode pelaksanaan.					
2.	Investigasi : Anda telah mengumpulkan dan menyiapkan informasi dan bentuk catatan, laporan dan analisis pekerjaan.					
3.	Pengkoordinasian : Tukar menukar informasi dengan orang di bagian organisasi maupun dengan pihak lain di luar organisasi untuk menyesuaikan programprogram perusahaan.					
4.	Evaluasi : Evaluasi dan menilai proposal, laporan kerja (prestasi).					
5.	Pengawasan : Anda telah mengarahkan, memimpin, membimbing, melatih dan memberi penjelasan tentang peraturan kerja kepada bawahan dan mengawasi hasil kerja bawahan.					
6.	Pemilihan Staf : Memelihara dan mempertahankan bawahan, menyeleksi pegawai baru, menempatkan dan mempromosikan pegawai.					
7.	Negosiasi : Anda melakukan kontrak untuk barang atau jasa pekerjaan dan melakukan tawar menawar.					

## LAMPIRAN 2

Partisipasi Anggaran (X1)						
PA 1	PA2	PA3	PA4	PA5	PA6	TOTAL
4	4	5	3	5	4	25
5	5	4	4	4	5	27
5	5	5	5	4	5	29
4	5	4	3	4	4	24
5	5	5	4	3	5	27
5	5	5	5	5	5	30
4	5	5	4	4	4	26
3	4	4	3	3	4	21
3	4	3	4	4	4	22
3	4	4	3	4	4	22
4	4	3	3	4	4	22
3	4	5	3	4	4	23
3	4	4	3	3	4	21
4	4	4	4	4	4	24
4	4	4	4	4	4	24
4	4	4	4	4	4	24
4	4	4	4	4	4	24
4	4	4	4	4	4	24
4	4	4	4	4	4	24
3	4	3	3	3	3	19
3	3	3	4	4	4	21
3	4	5	4	4	5	25
4	3	4	4	4	4	23
4	4	4	2	3	4	21
3	4	4	3	3	4	21
2	4	3	3	3	4	19
4	4	4	4	4	4	24
4	4	4	4	4	4	24
4	4	4	3	3	4	22
2	4	4	4	4	4	22
2	3	4	2	3	4	18
4	4	4	3	4	4	23
5	4	3	4	4	4	24
4	4	3	4	4	4	23
4	3	4	4	4	3	22

4	4	4	2	5	4	23
2	4	5	4	5	4	24
3	4	5	4	4	4	24
4	4	4	4	4	4	24
4	4	4	2	4	4	22
4	4	4	3	4	4	23
5	4	4	4	3	4	24
4	4	3	4	4	4	23
4	3	4	4	5	3	23
4	4	4	5	4	4	25
4	4	4	4	4	4	24
4	4	5	4	4	4	25
4	5	4	4	4	5	26
3	4	4	4	4	4	23
4	4	4	4	4	4	24
4	4	4	4	4	4	24

Akuntansi Pertanggungjawaban (X2)																								TO TA L
A P 1	A P 2	A P 3	A P 4	A P 5	A P 6	A P 7	A P 8	A P 9	AP 10	AP 11	AP 12	AP 13	AP 14	AP 15	AP 16	AP 17	AP 18	AP 19	AP 20	AP 21	AP 22	AP 23	AP 24	
4	5	3	4	4	4	4	4	4	4	5	3	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	98
5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	114
5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	117
5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	3	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	102
4	5	5	4	5	4	4	4	5	4	5	4	3	5	4	4	5	4	4	4	4	5	5	5	105
5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	119
5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	111
4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	91
5	3	4	4	3	4	5	5	4	5	3	4	4	4	5	5	4	5	4	5	4	4	3	3	99
4	4	4	4	3	4	5	4	4	4	4	3	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	3	4	96
5	3	4	4	4	4	4	4	4	5	3	3	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	3	96
4	5	4	4	3	4	4	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	5	96
4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	91
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	96
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	96
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	96
4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	94
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	96
4	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	81
5	3	4	3	3	4	4	4	3	5	3	4	4	4	4	4	3	5	5	5	3	4	3	3	92
5	5	4	5	3	5	4	5	4	5	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	5	5	3	5	108
3	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	88
2	4	3	3	4	4	4	4	4	2	4	2	3	4	4	4	4	2	2	2	3	4	4	4	80







Kinerja Manajerial (Y)							
KM1	KM2	KM3	KM4	KM5	KM6	KM7	TOTAL
4	3	4	4	4	3	4	26
5	5	5	4	5	5	4	33
4	4	4	1	4	4	1	22
5	5	5	4	5	5	4	33
5	5	5	4	5	5	4	33
5	5	5	2	5	5	2	29
4	4	4	4	4	4	4	28
4	4	4	4	4	4	4	28
4	4	4	4	4	4	4	28
4	4	4	4	4	4	4	28
4	5	4	4	4	5	4	30
4	4	4	5	4	4	5	30
4	4	4	3	4	4	3	26
4	4	4	4	4	4	4	28
4	4	4	4	4	4	4	28
4	4	4	4	4	4	4	28
4	4	4	5	4	4	5	30
4	4	4	4	4	4	4	28
5	4	5	5	5	4	5	33
4	3	4	3	4	3	3	24
4	4	4	3	4	4	3	26
4	4	4	3	4	4	3	26
4	4	4	3	4	4	3	26
5	4	5	4	5	4	4	31
5	4	5	3	5	4	3	29
4	4	4	4	4	4	4	28
4	4	4	4	4	4	4	28
5	5	5	4	5	5	4	33
4	4	4	4	4	4	4	28
4	4	4	3	4	4	3	26
4	5	4	4	4	5	4	30
4	5	4	4	4	5	4	30
4	4	4	5	4	4	5	30
4	4	4	4	4	4	4	28
5	4	5	3	5	4	3	29
5	4	5	4	5	4	4	31

4	4	4	4	4	4	4	28
4	4	4	4	4	4	4	28
4	4	4	4	4	4	4	28
4	4	4	4	4	4	4	28
4	5	4	4	4	5	4	30
4	5	4	4	4	5	4	30
4	5	4	4	4	5	4	30
3	4	3	4	3	4	4	25
4	4	4	4	4	4	4	28
4	4	4	4	4	4	4	28
4	4	4	4	4	4	4	28
4	4	4	4	4	4	4	28
4	4	4	4	4	4	4	28
4	4	4	4	4	4	4	28
4	4	4	4	4	4	4	28

### LAMPIRAN 3

#### DESKRIPSI DATA

##### PA1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	TS	4	8.0	8.0	8.0
	RR	11	22.0	22.0	30.0
	S	29	58.0	58.0	88.0
	SS	6	12.0	12.0	100.0
	Total	50	100.0	100.0	

##### PA2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	RR	5	10.0	10.0	10.0
	S	38	76.0	76.0	86.0
	SS	7	14.0	14.0	100.0

Total	50	100.0	100.0
-------	----	-------	-------

**PA3**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid RR	8	16.0	16.0	16.0
S	32	64.0	64.0	80.0
SS	10	20.0	20.0	100.0
Total	50	100.0	100.0	

**PA4**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid TS	4	8.0	8.0	8.0
RR	13	26.0	26.0	34.0
S	30	60.0	60.0	94.0
SS	3	6.0	6.0	100.0
Total	50	100.0	100.0	

**PA5**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid RR	10	20.0	20.0	20.0
S	35	70.0	70.0	90.0
SS	5	10.0	10.0	100.0
Total	50	100.0	100.0	

**PA6**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid RR	3	6.0	6.0	6.0
S	41	82.0	82.0	88.0
SS	6	12.0	12.0	100.0
Total	50	100.0	100.0	

**AP1**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	TS	1	2.0	2.0	2.0
	RR	10	20.0	20.0	22.0
	S	29	58.0	58.0	80.0
	SS	10	20.0	20.0	100.0
	Total	50	100.0	100.0	

**AP2**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	RR	8	16.0	16.0	16.0
	S	32	64.0	64.0	80.0
	SS	10	20.0	20.0	100.0
	Total	50	100.0	100.0	

**AP3**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	TS	2	4.0	4.0	4.0
	RR	11	22.0	22.0	26.0
	S	35	70.0	70.0	96.0
	SS	2	4.0	4.0	100.0
	Total	50	100.0	100.0	

**AP4**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	RR	6	12.0	12.0	12.0
	S	39	78.0	78.0	90.0
	SS	5	10.0	10.0	100.0
	Total	50	100.0	100.0	

**AP5**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	TS	4	8.0	8.0	8.0
	RR	11	22.0	22.0	30.0
	S	29	58.0	58.0	88.0
	SS	6	12.0	12.0	100.0
	Total	50	100.0	100.0	

**AP6**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	RR	3	6.0	6.0	6.0
	S	40	80.0	80.0	86.0
	SS	7	14.0	14.0	100.0
	Total	50	100.0	100.0	

**AP7**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	TS	2	4.0	4.0	4.0
	RR	3	6.0	6.0	10.0
	S	38	76.0	76.0	86.0
	SS	7	14.0	14.0	100.0
	Total	50	100.0	100.0	

**AP8**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	RR	5	10.0	10.0	10.0
	S	37	74.0	74.0	84.0
	SS	8	16.0	16.0	100.0
	Total	50	100.0	100.0	

**AP9**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	RR	5	10.0	10.0	10.0
	S	38	76.0	76.0	86.0
	SS	7	14.0	14.0	100.0
	Total	50	100.0	100.0	

**AP10**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	TS	1	2.0	2.0	2.0
	RR	10	20.0	20.0	22.0
	S	29	58.0	58.0	80.0
	SS	10	20.0	20.0	100.0
	Total	50	100.0	100.0	

**AP11**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	RR	8	16.0	16.0	16.0
	S	32	64.0	64.0	80.0
	SS	10	20.0	20.0	100.0
	Total	50	100.0	100.0	

**AP12**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	TS	4	8.0	8.0	8.0
	RR	13	26.0	26.0	34.0
	S	30	60.0	60.0	94.0
	SS	3	6.0	6.0	100.0
	Total	50	100.0	100.0	



**AP13**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	RR	10	20.0	20.0	20.0
	S	35	70.0	70.0	90.0
	SS	5	10.0	10.0	100.0
	Total	50	100.0	100.0	

**AP14**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	RR	3	6.0	6.0	6.0
	S	41	82.0	82.0	88.0
	SS	6	12.0	12.0	100.0
	Total	50	100.0	100.0	

**AP15**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	TS	2	4.0	4.0	4.0
	RR	3	6.0	6.0	10.0
	S	38	76.0	76.0	86.0
	SS	7	14.0	14.0	100.0
	Total	50	100.0	100.0	

**AP16**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	RR	5	10.0	10.0	10.0
	S	37	74.0	74.0	84.0
	SS	8	16.0	16.0	100.0
	Total	50	100.0	100.0	

**AP17**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	RR	5	10.0	10.0	10.0
	S	38	76.0	76.0	86.0
	SS	7	14.0	14.0	100.0
	Total	50	100.0	100.0	

**AP18**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	TS	1	2.0	2.0	2.0
	RR	10	20.0	20.0	22.0
	S	29	58.0	58.0	80.0
	SS	10	20.0	20.0	100.0
	Total	50	100.0	100.0	

**AP19**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	TS	1	2.0	2.0	2.0
	RR	9	18.0	18.0	20.0
	S	31	62.0	62.0	82.0
	SS	9	18.0	18.0	100.0
	Total	50	100.0	100.0	

**AP20**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	TS	1	2.0	2.0	2.0
	RR	10	20.0	20.0	22.0
	S	29	58.0	58.0	80.0
	SS	10	20.0	20.0	100.0

Total	50	100.0	100.0
-------	----	-------	-------

**AP21**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid RR	3	6.0	6.0	6.0
S	41	82.0	82.0	88.0
SS	6	12.0	12.0	100.0
Total	50	100.0	100.0	

**AP22**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid RR	3	6.0	6.0	6.0
S	41	82.0	82.0	88.0
SS	6	12.0	12.0	100.0
Total	50	100.0	100.0	

**AP23**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid TS	4	8.0	8.0	8.0
RR	11	22.0	22.0	30.0
S	29	58.0	58.0	88.0
SS	6	12.0	12.0	100.0
Total	50	100.0	100.0	

**AP24**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid RR	8	16.0	16.0	16.0
S	32	64.0	64.0	80.0
SS	10	20.0	20.0	100.0

Total	50	100.0	100.0
-------	----	-------	-------

**KM1**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid RR	1	2.0	2.0	2.0
S	39	78.0	78.0	80.0
SS	10	20.0	20.0	100.0
Total	50	100.0	100.0	

**KM2**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid RR	2	4.0	4.0	4.0
S	37	74.0	74.0	78.0
SS	11	22.0	22.0	100.0
Total	50	100.0	100.0	

**KM3**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid RR	1	2.0	2.0	2.0
S	39	78.0	78.0	80.0
SS	10	20.0	20.0	100.0
Total	50	100.0	100.0	

**KM4**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid STS	1	2.0	2.0	2.0
TS	1	2.0	2.0	4.0
RR	8	16.0	16.0	20.0
S	36	72.0	72.0	92.0
SS	4	8.0	8.0	100.0

Total	50	100.0	100.0
-------	----	-------	-------

**KM5**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid RR	1	2.0	2.0	2.0
S	39	78.0	78.0	80.0
SS	10	20.0	20.0	100.0
Total	50	100.0	100.0	

**KM6**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid RR	2	4.0	4.0	4.0
S	37	74.0	74.0	78.0
SS	11	22.0	22.0	100.0
Total	50	100.0	100.0	

**KM7**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid STS	1	2.0	2.0	2.0
TS	1	2.0	2.0	4.0
RR	8	16.0	16.0	20.0
S	36	72.0	72.0	92.0
SS	4	8.0	8.0	100.0
Total	50	100.0	100.0	



























AP1 5	Pea rson Corr elati on Sig. (2- taile d) N	.0 8 7	.2 7 3	.1 6 7	.6 0 7	.0 0 7	.3 1 7	.394 **	.3 3 7	.1 6 7	.1 1 8	.3 5 6	.0 3 7	.3 0 7	.1 0 7	.6 0 7	.0 0 7	.3 1 1	.3 9 5	.2 7 3	.3 3 7	.2 0 1	.3 3 7	.1 1 9	.3 1 7	.0 8 7	.1 6 7	.541 **	.005	50		
AP1 6	Pea rson Corr elati on Sig. (2- taile d) N	.1 4 3	.3 1 4	.1 9 0	.2 2 6	.2 4 2	.4 5 3	.390 **	.4 0 7	.1 9 0	.1 1 8	.3 4 2	.1 4 3	.4 2 7	.3 9 5	.0 0 7	.3 0 4	.1 0 4	.4 0 1	.3 5 9	.1 1 4	.2 4 2	.4 3 3	.3 9 5	.3 1 4	.4 0 2	.4 5 3	.1 4 9	.1 6 7	.573 **	.005	50











	N	50	50	50	50	50	50	50	50
KM4	Pearson Correlation	-.093	.038	-.093	1	-.093	.038	1.000**	.571**
	Sig. (2-tailed)	.520	.793	.520		.520	.793	.000	.000
	N	50	50	50	50	50	50	50	50
KM5	Pearson Correlation	1.000**	.327*	1.000**	-.093	1	.327*	-.093	.661**
	Sig. (2-tailed)	.000	.020	.000	.520		.020	.520	.000
	N	50	50	50	50	50	50	50	50
KM6	Pearson Correlation	.327*	1.000**	.327*	.038	.327*	1	.038	.637**
	Sig. (2-tailed)	.020	.000	.020	.793	.020		.793	.000
	N	50	50	50	50	50	50	50	50
KM7	Pearson Correlation	-.093	.038	-.093	1.000**	-.093	.038	1	.571**
	Sig. (2-tailed)	.520	.793	.520	.000	.520	.793		.000
	N	50	50	50	50	50	50	50	50
TOTAL_KM	Pearson Correlation	.661**	.637**	.661**	.571**	.661**	.637**	.571**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	50	50	50	50	50	50	50	50

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

\*\*. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

**LAMPIRAN 5**  
**UJI REABILITAS**

**Variabel Independen**

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.932	30

**Variabel dependen**

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.715	7

**LAMPIRAN 6**  
**UJI HIPOTESIS**

<b>Coefficients<sup>a</sup></b>						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	5.916	2.440		2.424	.000
	TOTAL_PA	.445	.114	.591	3.899	.000
	TOTAL_AP	.327	.155	.319	2.106	.002

a. Dependent Variable: Kinerja manajerial



ANOVA <sup>a</sup>						
Model		Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1338.849	2	669.424	76.072	.000 <sup>b</sup>
	Residual	369.596	42	8.800		
	Total	1708.444	44			
a. Dependent Variable: Kinerja manajerial						
b. Predictors: (Constant), Partisipasi anggaran, Akuntansi pertanggungjawaban						

Model Summary				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.885 <sup>a</sup>	.784	.773	2.966
a. Predictors: (Constant), Partisipasi Anggaran, Akuntansi Pertanggungjawaban				

## LAMPIRAN 7

### UJI ANALISIS REGRESI LINEAR BERGANDA

Coefficients <sup>a</sup>						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	5.916	2.440		2.424	.000
	TOTAL_PA	.445	.114	.591	3.899	.000
	TOTAL_AP	.327	.155	.319	2.106	.002
a. Dependent Variable: Kinerja Manajerial						



PEMERINTAH KOTA PALOPO  
**DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU**  
 Alamat : Jl. K.H.M. Hasyim No.5 Kota Palopo - Sulawesi Selatan Telpn : (0471) 326048

**ASLI**

**IZIN PENELITIAN**  
 NOMOR : 440/IP/DPMPSTP/II/2021

**DASAR HUKUM :**

1. Undang-Undang Nomor 11 Tahun 2019 tentang Sistem Nasional Ilmu Pengetahuan dan Teknologi;
2. Undang-Undang Nomor 11 Tahun 2020 tentang Cipta Kerja;
3. Peraturan Mendagri Nomor 3 Tahun 28 tentang Penerbitan Surat Keterangan Penelitian;
4. Peraturan Walikota Palopo Nomor 23 Tahun 2016 tentang Penederhanaan Perizinan dan Non Perizinan di Kota Palopo;
5. Peraturan Walikota Palopo Nomor 34 Tahun 2019 tentang Pendelegasian Kewenangan Penyelenggaraan Perizinan dan Nonperizinan Yang Menjadi Urusan Pemerintah Kota Palopo dan Kewenangan Perizinan dan Nonperizinan Yang Menjadi Urusan Pemerintah Yang Diberikan Pelempahan Wewenang Walikota Palopo Kepada Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kota Palopo.

**MEMBERIKAN IZIN KEPADA**

Nama : HERLIANTI  
 Jenis Kelamin : Perempuan  
 Alamat : Jl. Pongtiku Kota Palopo  
 Pekerjaan : Mahasiswa  
 NIM : 201730078

Maksud dan Tujuan mengadakan penelitian dalam rangka penulisan Skripsi dengan Judul :

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN DAN AKUNTANSI PERTANGGUNG JAWABAN TERHADAP KINERJA MANEJERIAL BUMN DI KOTA PALOPO**

Lokasi Penelitian : KANTOR PEGADAIAN PALOPO DAN KANTOR POS INDONESIA PALOPO  
 Lamanya Penelitian : 14 Juli 2021 s.d. 14 September 2021

**DENGAN KETENTUAN SEBAGAI BERIKUT :**

1. Sebelum dan sesudah melaksanakan kegiatan penelitian kiranya melapor pada **Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kota Palopo**.
2. Menaati semua peraturan perundang-undangan yang berlaku, serta menghormati Adat Istiadat setempat.
3. Penelitian tidak menyimpang dari maksud izin yang diberikan.
4. Menyerahkan 1 (satu) exemplar foto copy hasil penelitian kepada Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kota Palopo.
5. Surat Izin Penelitian ini dinyatakan tidak berlaku, bilamana pemegang izin ternyata tidak menaati ketentuan-ketentuan tersebut di atas.

Demikian Surat Izin Penelitian ini diterbitkan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.



Diterbitkan di Kota Palopo  
 Pada tanggal : 15 Juli 2021  
 plh. Kepala Dinas Penanaman Modal dan PTSP

**MUH. IHSAN ASHARUDDIN, S.STP, M.Si**  
 Pangkat : Pembina Tk.I  
 NIP : 19780611 199612 1 001

**Tembusan :**

1. Kepala Badan Kesbang Prov. Sul-Sel;
2. Walikota Palopo,
3. Dandim 1403 SWG
4. Kapolres Palopo
5. Kepala Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Palopo
6. Kepala Badan Kesbang Kota Palopo
7. Instansi terkait tempat dilaksanakan penelitian



Skripsi Herlianti-201730078 (fixs).docx  
Aug 18, 2021  
12441 words / 81257 characters

HERLIANTI  
Skripsi Herlianti-201730078 (fixs).docx

Sources Overview

24%  
OVERALL SIMILARITY

1	repository.uma.ac.id INTERNET	8%
2	www.scribd.com INTERNET	5%
3	ejournal.unsrat.ac.id INTERNET	2%
4	repository.mahardhika-library.id INTERNET	2%
5	repository.umpalopo.ac.id INTERNET	<1%
6	www.hukumonline.com INTERNET	<1%
7	www.appptma.org INTERNET	<1%
8	id.scribd.com INTERNET	<1%
9	es.scribd.com INTERNET	<1%
10	ejournal.unibba.ac.id INTERNET	<1%
11	repository.radenintan.ac.id INTERNET	<1%
12	repository.widyatama.ac.id INTERNET	<1%
13	text-id.123dok.com INTERNET	<1%
14	repository.stie-mce.ac.id INTERNET	<1%
15	siaka.umpalopo.ac.id INTERNET	<1%
16	repository.uin-suska.ac.id INTERNET	<1%
17	www.researchgate.net INTERNET	<1%

18	digilib.unila.ac.id	INTERNET	<1%
19	repository.usu.ac.id	INTERNET	<1%
20	repository.uinjkt.ac.id	INTERNET	<1%
21	core.ac.uk	INTERNET	<1%
22	ejournal.stiesia.ac.id	INTERNET	<1%
23	ocs.unud.ac.id	INTERNET	<1%
24	www.slideshare.net	INTERNET	<1%

**Excluded search repositories:**

- Submitted Works
- Publications
- Crossref
- Crossref Posted Content

**Excluded from Similarity Report:**

- Small Matches (less than 30 words).

**Excluded sources:**

- None