

HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

SKRIPSI


PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, KOMITMEN ORGANISASI, PEMBERIAN *REWARD* DAN *BUDGET EMPHASIS* TERHADAP *BUDGETARY SLACK* (Studi Kasus Pada Universitas Muhammadiyah Palopo)

Disusun dan diajukan oleh

Avrianti
201730009

Telah dipertahankan dalam sidang ujian skripsi
pada tanggal 14 Oktober 2021

Pembimbing I,




Dr. Rismawati, S.E., M.S.A
NIDN. 0929127601

Pembimbing II,




Haedar, S.E., M.M
NID0905097001

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Palopo,



Hapid, S.E., M.M
NIDN. 0925036601

Ketua Program Studi
Akuntansi,



Halim Usman, S.E., M.Si
NIDN. 09090878705

HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI

SKRIPSI

PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, KOMITMEN ORGANISASI, PEMBERIAN *REWARD* DAN *BUDGET EMPHASIS* TERHADAP *BUDGETARY SLACK* **(Studi Kasus Pada Universitas Muhammadiyah Palopo)**

Disusun dan diajukan oleh

Avrianti
201730009

Telah dipertahankan dalam ujian Skripsi pada tanggal 14 Oktober 2021 dan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Palopo.

Susunan Dewan Penguji

1. Penguji : Dr. Rismawati, S.E., M.S.A
2. Penguji : Junaidi, S.E., Ak., M.Ak
3. Penguji : Imran Ukkas, S.E., M.M



(.....)
(.....)
(.....)

Ketua Program Studi Akuntansi



Halim Usman, S.E., M.Si
NIDN. 09090878705

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini

Nama : Avrianti

NIM : 201730009

Program Studi : Akuntansi

Judul Skripsi : Pengaruh Partisipasi Anggaran, Komitmen Organisasi, Pemberian *Reward* dan *Budget Emphasis* Terhadap *Budgetary Slack* (Studi Kasus Pada Universitas Muhammadiyah Palopo)

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan pengambilan alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan atau pikiran sendiri.

Apabila kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil jiplakan maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Palopo, 6 Oktober 2021

Yang Membuat Pernyataan;


Avrianti



PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Kuasa karena atas kasih karunia-Nya skripsi yang berjudul “Pengaruh Partisipasi Anggaran, Komitmen Organisasi, Pemberian *Reward* Dan *Budget Emphasis* Terhadap *Budgetary Slack* (Studi Kasus Pada Universitas Muhammadiyah Palopo)” dapat diselesaikan dengan baik.

Tujuan penulisan skripsi ini adalah sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Palopo. Penulis telah berusaha semaksimal mungkin untuk memberikan hasil yang terbaik dalam penulisan skripsi ini dan tidak mungkin terwujud tanpa adanya semangat, dorongan, bimbingan, dan bantuan hingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati penulis menyampaikan rasa terima kasih kepada:

1. Dr. Salju., S.E., M.M selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Palopo, yang telah memberikan peluang untuk mengikuti proses perkuliahan pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Palopo serta memberikan ijin kepada penulis untuk mengadakan penelitian di Universitas Muhammadiyah Palopo.
2. Hapid, S.E., M.M selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Palopo.
3. Halim Usman, S.E., M.Si.,CSRS., CSRA selaku ketua Program Studi Akuntansi Universitas Muhammadiyah Palopo.

4. Dr. Rismawati, S.E., MSA., CSRS., CSRA., CSP selaku pembimbing I yang telah memberikan bimbingan, arahan, masukan, saran dan kritik dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Haedar, S.E.,M.M selaku pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan, masukan, saran dan kritik dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Ayah dan Ibu terkasih yang selalu memberikan dukungan, doa, semangat, dan kasih sayang sampai sekarang yang dapat menjadikan penulis merasa berbahagia dan selalu merasa dikasih. Keberadaan kalian sangat berarti bagi penulis.
7. *My love brothers and my love sista* (Elpi, Anki dan Leon) atas semua dukungan mental sekaligus “tekanan mental” untuk menyelesaikan skripsi dari kalian membuat penulis menjadi termotivasi. Semangat yang menggebu-gebu dari kalian sungguh luar biasa. Kalian adalah kakak-kakak terbaik bagi penulis.
8. Kepada Bapak Rohani dan Ibu Rohani penulis yang sejauh ini telah banyak memberikan pengajaran serta tidak segan untuk “menghajar” menjadi bahan bakar untuk mengobarkan api semangat penulis.
9. *My dear* Erwin, yang selalu menemani dalam keadaan susah maupun senang dan selalu membawakanku lelucon yang baru setiap harinya.
10. Kepada teman-teman komunitas *Warriors of God*: Chatrine, *ce* Syenny, *ce* Emmy, *ce* Henny, Gaby, Natalia, Astrid, Fera, *ce* Evelyn dan yang lainnya atas waktu dan sharing bersama kalian.

11. Ariel Noah, walaupun sosoknya hanya *virtual* tetapi telah berhasil menjadi sumber semangat, sumber motivasi dan sumber inspirasi bagi penulis untuk bangkit saat penulis kehilangan semangat melalui lagu dan karya-karyanya yang lain. *You're the best idol ever i know.*

12. Kepada teman-teman seperjuangan Program Studi Akuntansi 2017, terimakasih atas semangat, bantuan, inspirasi dan motivasinya selama ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih sangat jauh dari kesempurnaan, baik dari segi bahasa, sistematika penulisan, maupun isi. Maka dari itu penulis mengharapkan kepada segenap pembaca untuk memberikan masukan, kritikan, dan saran untuk perbaikan selanjutnya dan semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan bagi pembaca pada umumnya .

Palopo, 6 Oktober 2021

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN MOTTO	ii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI	iii
HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI	iv
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	v
PRAKATA	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
INTISARI	xv
<i>ABSTRACT</i>	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Tujuan Penelitian	7
1.4 Manfaat Penelitian	8
1.4.1. Bagi Peneliti Selanjutnya	8
1.4.2 Bagi Pihak Universitas Muhammadiyah Palopo.....	8
1.5 Ruang Lingkup dan Batasan Penelitian.....	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	9
2.1 Anggaran	9
2.1.1 Pengertian Anggaran.....	9
2.1.2 Fungsi Anggaran.....	10
2.1.3 Kelebihan dan Kelemahan Penyusunan Anggaran.....	11
2.2 Partisipasi Anggaran	12
2.2.1 Pengertian Partisipasi Anggaran.....	12
2.2.2 Tujuan Partisipasi Anggaran.....	13
2.2.3 Keunggulan dan Kelemahan Partisipasi Anggaran	13
2.2.4 Indikator Partisipasi Anggaran	14

2.3	Komitmen Organisasi.....	15
2.3.1	Pengertian Komitmen Organisasi.....	16
2.3.2	Bentuk-Bentuk Komitmen Organisasi	18
2.3.3	Manfaat Komitmen Organisasi	18
2.3.4	Indikator Komitmen Organisasi	19
2.4	Pemberian <i>Reward</i>	19
2.4.1	Pengertian <i>Reward</i>	20
2.4.2	Tujuan dan Fungsi <i>Reward</i>	20
2.4.3	Jenis-Jenis <i>Reward</i>	21
2.4.4	Syarat Pemberian <i>Reward</i>	25
2.4.5	Indikator Pemberian <i>Reward</i>	27
2.5	<i>Budget Emphasis</i>	28
2.5.1	Pengertian <i>Budget Emphasis</i>	28
2.5.2	Indikator <i>Budget Emphasis</i>	29
2.6	<i>Budgetary Slack</i> (Senjangan Anggaran)	29
2.6.1	Pengertian <i>Budgetary Slack</i> (Senjangan Anggaran)	30
2.6.2	Karakteristik <i>Budgetary Slack</i>	31
2.6.3	Faktor-Faktor Penyebab <i>Budgetary Slack</i>	31
2.6.4	Indikator <i>Budgetary Slack</i>	31
2.7	Pengembangan Hipotesis	33
2.7.1	Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap <i>Budgetary Slack</i>	33
2.7.2	Pengaruh Komitmen Organisasi Terhadap <i>Budgetary Slack</i>	34
2.7.3	Pengaruh Pemberian <i>Reward</i> Terhadap <i>Budgetary Slack</i>	35
2.7.4	Pengaruh <i>Budget Emphasis</i> Terhadap <i>Budgetary Slack</i>	35
2.8	Penelitian Terdahulu	36
2.9	Kerangka Konseptual	40
2.10	Hipotesis.....	41
	BAB III METODE PENELITIAN	43
3.1	Desain Penelitian	43
3.2	Tempat dan Waktu Penelitian.....	43
3.3	Populasi dan Sampel.....	43

3.3.1	Populasi	43
3.3.2	Sampel	44
3.4	Jenis dan Sumber Data.....	46
3.5	Teknik Pengumpulan Data	47
3.6	Definisi Operasional Variabel Penelitian	47
3.7	Instrumen Penelitian	49
3.8	Metode Analisis Data	49
3.8.1	Uji Statistik Deskriptif	50
3.8.2	Uji Validitas dan Reliabilitas	50
a.	Uji Validitas	51
b.	Uji Reliabilitas	51
3.8.3	Uji Hipotesis	52
a.	Analisis Regresi Linier Berganda.....	52
b.	Uji Parsial (Uji t)	53
c.	Uji Signifikansi Simultan (Uji F)	53
d.	Koefisien Determinasi	54
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....		55
4.1	Hasil Penelitian.....	55
4.1.1	Deskripsi Lokasi Penelitian	55
a.	Sejarah Universitas Muhammadiyah Palopo.....	55
b.	Visi dan Misi Universitas Muhammadiyah Palopo.....	59
4.1.2	Hasil Analisis Deskriptif.....	60
4.2	Pembahasan Hasil Penelitian	73
a.	Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap <i>Budgetary Slack</i>	74
b.	Pengaruh Komitmen Organisasi Terhadap <i>Budgetary Slack</i>	75
c.	Pengaruh Pemberian <i>Reward</i> Terhadap <i>Budgetary Slack</i>	75
d.	Pengaruh <i>Budget Emphasis</i> Terhadap <i>Budgetary Slack</i>	76
e.	Pengaruh Partisipasi Anggaran, Komitmen Organisasi, Pemberian <i>Reward</i> dan <i>Budget Emphasis</i> Terhadap <i>Budgetary Slack</i>	77

BAB V PENUTUP	78
5.1 Simpulan	78
5.2 Saran.....	79
1. Untuk Universitas Muhammadiyah Palopo	79
2. Untuk Peneliti Selanjutnya	79
DAFTAR RUJUKAN	80
LAMPIRAN.....	83

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Ringkasan Hasil Penelitian.....	37
Tabel 3.1	Pengambilan Sampel	44
Tabel 4.1	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	59
Tabel 4.2	Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	60
Tabel 4.3	Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	60
Tabel 4.4	Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja.....	61
Tabel 4.5	Hasil Uji Statistik Deskriptif	62
Tabel 4.6	Hasil Uji Validitas Variabel Partisipasi Anggaran.....	63
Tabel 4.7	Hasil Uji Validitas Variabel Komitmen Organisasi.....	64
Tabel 4.8	Hasil Uji Validitas Variabel Pemberian <i>Reward</i>	64
Tabel 4.9	Hasil Uji Validitas Variabel <i>Budget Emphasis</i>	65
Tabel 4.10	Hasil Uji Validitas Variabel <i>Budgetary Slack</i>	65
Tabel 4.11	Hasil Uji Reliabilitas	66
Tabel 4.12	Hasil Uji Regresi Linear Berganda	70
Tabel 4.13	Hasil Uji t	71
Tabel 4.14	Hasil Uji F	73
Tabel 4.15	Hasil Uji Koefisien Determinasi (R^2).....	73

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Kerangka konseptual	41
------------	---------------------------	----

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Kuesioner Penelitian	84
Lampiran 2	Rekapitulasi Jawaban Responden	91
Lampiran 3	Hasil Uji Validitas.....	101
Lampiran 4	Hasil Uji Reliabilitas	106
Lampiran 5	Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	107
Lampiran 6	Hasil Uji Regresi Linear Berganda	109
Lampiran 7	T tabel dan F tabel	110
Lampiran 8	Persuratan.....	112

INTISARI

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis pengaruh partisipasi anggaran, komitmen organisasi, pemberian *reward*, dan *budget emphasis* terhadap *budgetary slack* (studi kasus pada Universitas Muhammadiyah Palopo). Penelitian ini merupakan penelitian kuantitatif dengan pendekatan deskriptif. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh pegawai yang bekerja di Universitas Muhammadiyah Palopo. Jumlah sampel dalam penelitian ini berjumlah 90 orang. Teknik analisis data yang digunakan adalah uji statistik deskriptif dan uji asumsi klasik. Hasil penelitian dengan analisis regresi linear berganda menunjukkan bahwa partisipasi anggaran dan pemberian *reward* berpengaruh positif dan signifikan terhadap *budgetary slack*. Sedangkan komitmen organisasi dan *budget emphasis* berpengaruh negatif dan tidak signifikan terhadap *budgetary slack*. Hasil uji F menunjukkan bahwa partisipasi anggaran, komitmen organisasi, pemberian *reward* dan *budget emphasis* secara simultan (bersama-sama) berpengaruh positif dan signifikan terhadap *budgetary slack*. Partisipasi anggaran, komitmen organisasi, pemberian *reward* dan *budget emphasis* mempunyai kontribusi atau berpengaruh terhadap variabel *budgetary slack* sebesar 63,50%, sedangkan sisanya sebesar 36,50% dipengaruhi oleh variabel-variabel lain yang tidak diteliti dalam penelitian ini.

Kata Kunci: Partisipasi Anggaran, Komitmen Organisasi, Pemberian *Reward*,

Budget Emphasis, Budgetary Slack

ABSTRACT

This study aims to determine and analyze the effect of budget participation, organizational commitment, reward, and budget emphasis on budgetary slack (a case study at the University of Muhammadiyah Palopo). This research is a quantitative research with a descriptive approach. The population in this study were all employees who worked at the University of Muhammadiyah Palopo. The number of samples in this study amounted to 90 people. The data analysis technique used is descriptive statistical test and classical assumption test. The results of the study using multiple linear regression analysis showed that budgetary participation and the provision of rewards had a positive and significant effect on budgetary slack. Meanwhile, organizational commitment and budget emphasis have no positive effect and have no significant effect on budgetary slack. The results of the F test show that budget participation, organizational commitment, giving rewards and budget emphasis simultaneously (together) have a positive and significant effect on budgetary slack. Budget participation, organizational commitment, reward and budget emphasis) have a contribution or influence on the budgetary slack variable by 63.50%, while the remaining 36.50% is influenced by other variables not examined in this study.

Keywords: Budget Participation, Organizational Commitment, Giving Rewards, Budget Emphasis, Budgetary Slack

AVRIANTI
SKRIPSI AVRIANTI (201730009) (1) (1).docx

Sources Overview

35%

OVERALL SIMILARITY

Source	Similarity
1. idna.unkm.prm.go.id INTERNET	4%
2. repository.umpalopo.ac.id INTERNET	4%
3. CORE.AC.UK INTERNET	4%
4. eprints.umoc.ac.id INTERNET	3%
5. diglibsdm.unismuh.ac.id INTERNET	2%
6. www.scribd.com INTERNET	2%
7. ije.truud.ac.id INTERNET	1%
8. eprints.undip.ac.id INTERNET	1%
9. elib.unikom.ac.id INTERNET	<1%
10. repository.uin-suska.ac.id INTERNET	<1%
11. text-id.23dok.com INTERNET	<1%
12. inspirasi881.blogspot.com INTERNET	<1%
13. pickmeme.blogspot.com INTERNET	<1%
14. 23dok.com INTERNET	<1%
15. id.scribd.com INTERNET	<1%
16. ee.scribd.com INTERNET	<1%
17. repository.unia.ac.id INTERNET	<1%
18. www.docstoc.com INTERNET	<1%
19. docplayer.info INTERNET	<1%
20. siaka.umpalopo.ac.id INTERNET	<1%
21. smartaccounting.files.wordpress.com INTERNET	<1%
22. repository.unjkt.ac.id INTERNET	<1%



28	fekol.com	INTERNET	<1%
29	karus.tokopedia.com	INTERNET	<1%
30	id.123ok.com	INTERNET	<1%
31	repo.undiksha.ac.id	INTERNET	<1%
32	repository.widyatama.ac.id	INTERNET	<1%
33	stta.unud.ac.id	INTERNET	<1%
34	spirt.stiewa.ac.id	INTERNET	<1%
35	www.descrpendidikan.ac.id	INTERNET	<1%
36	www.ojs.unma.ac.id	INTERNET	<1%
37	e-journal.usj.ac.id	INTERNET	<1%
38	repository.uin-eladris.ac.id	INTERNET	<1%
39	ojs.akspele.ac.id	INTERNET	<1%
40	repository.usu.ac.id	INTERNET	<1%
41	repository.stidewantara.ac.id	INTERNET	<1%
42	www.bascomnefro.com	INTERNET	<1%
43	melimpadeposiblog.wordpress.com	INTERNET	<1%
44	telexindo.com	INTERNET	<1%
45	repository.usd.ac.id	INTERNET	<1%
46	www.cermati.com	INTERNET	<1%
47	pt.scribd.com	INTERNET	<1%
48	jurnal.uf.ac.id	INTERNET	<1%
49	jurnal.stieputrabangsa.ac.id	INTERNET	<1%
50	ecampus.pelfabangsa.ac.id	INTERNET	<1%
51	ejournals.unn.ac.id	INTERNET	<1%
52	diglib.uinveka.ac.id	INTERNET	<1%
53	www.cotasehero.com	INTERNET	<1%
54	stie-periwi.ac.id	INTERNET	<1%
55	journal.maransha.edu	INTERNET	<1%
56	jurnal.polines.ac.id	INTERNET	<1%
57	sanjanekonomi.co.id	INTERNET	<1%

93	www.nellii.com INTERNET	<1%
94	ejournal.unp.ac.id JOURNAL	<1%
95	www.ejournal.stiepena.ac.id INTERNET	<1%
96	ejournal.indkoks.ac.id JOURNAL	<1%
97	eprints.iain-surakarta.ac.id INTERNET	<1%
98	eprints.uns.ac.id INTERNET	<1%
99	jurnal.unsyiah.ac.id JOURNAL	<1%
100	eprints.perbanas.ac.id INTERNET	<1%
51	radico.site INTERNET	<1%
92	konsultadistripel.com JOURNAL	<1%
93	eprints.upgris.ac.id INTERNET	<1%
94	journal.uin-suka.ac.id JOURNAL	<1%
95	repository.unj.ac.id INTERNET	<1%

Excluded search repositories:

- Submitted Works
- Publications
- Crossref
- Crossref Posted Content

Excluded from Similarity Report:

- Small Matches (less than 25 words)

Excluded sources:

- None