

LAMPIRAN

Lampiran 1 : Kuesioner Penelitian

KUESIONER PENELITIAN

PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, KOMITMEN ORGANISASI, PEMBERIAN *REWARD* DAN *BUDGET EMPHASIS* TERHADAP *BUDGETARY SLACK* (STUDI KASUS PADA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PALOPO)

Yth. Bapak/ ibu responden. Dalam rangka memenuhi tugas Akhir/ Skripsi Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Palopo, saya Avrianti memohon ketersediaan bapak/ ibu untuk mengisi kuesioner penelitian yang terlampir. Hasil penelitian ini akan diolah sebagai hasil penelitian akademis. Seluruh data dan jawaban akan dirahasiakan, untuk itu dimohon untuk menjawab sesuai dengan keadaan yang sesungguhnya. Terimakasih atas partisipasi bapak/ibu dalam mendukung penelitian ini.

Palopo, Agustus 2021

Peneliti,

Avrianti

A. Kuesioner

Identitas responden

1. Jenis kelamin : Laki-laki
 Perempuan
2. Umur :
3. Pendidikan Terakhir :
4. Lama Bekerja : < 5 Tahun - 10 Tahun Thn

B. Petunjuk Pengisian Kuesioner

1. Mohon membaca dengan cermat daftar pertanyaan/ Pernyataan di bawah ini terlebih dahulu sebelum menjawab.
2. Mohon memberi tanda check list (v) pada jawaban yang Bapak/Ibu/Saudara anggap paling sesuai dan mohon mengisi dengan keadaan yang sebenarnya.
3. Keterangan Alternatif Jawaban dan Skor :
 - a. STS = Sangat Tidak Setuju (1)
 - b. TS = Tidak Setuju (2)
 - c. S = Setuju (3)
 - d. SS = Sangat Setuju (4)

DAFTAR PERTANYAAN

Partisipasi Anggaran (X₁)

No	Pertanyaan	Alternative jawaban			
		S	T	S	S
		T	S	S	S
a. Keterlibatan dalam penyusunan anggaran					
1	Saya ikut dan terlibat dalam penyusunan semua anggaran				
2	Menurut saya dilakukannya revisi anggaran adalah masuk akal.				
b. Pengaruh terhadap penetapan anggaran					
3	Saya mempunyai pengaruh yang besar dalam menentukan sasaran anggaran				
4	Usulan anggaran dari saya berpengaruh dalam anggaran akhir.				
c. Pentingnya usulan anggaran					
5	Menurut saya usulan dari bawahan itu penting				
6	Saya sering memberikan pendapat dan atau usulan tentang anggaran yang saya buat				
d. Kelogisan dalam anggaran					
7	Proses penyusunan anggaran akan selesai bila saya sudah merasa yakin dengan anggaran tersebut				

Komitmen Organisasi (X₂)

No	Pertanyaan	Alternative jawaban			
		S	T	S	S
a. Komitmen Afektif					
1	Saya sangat bangga bisa bercerita kepada orang lain mengenai tempat saya bekerja				
2	Kadang-kadang saya ingin mengundurkan diri dari Universitas ini				
b. Komitmen Berkelanjutan					
3	Tawaran gaji yang lebih besar dari tempat lain tidak akan membuat saya ingin pindah bekerja				
4	Saya merasa menjadi bagian dari universitas ini				
c. Komitmen Normatif					
5	Saya senang sekali jika tahu bahwa apa yang saya lakukan bermanfaat bagi universitas ini				
6	Bagi saya universitas ini adalah yang terbaik dari semua kemungkinan tempat kerja lain yang dipilih untuk bekerja.				

Pemberian Reward (X₃)

No	Pertanyaan	Alternative jawaban			
		S T S	T S	S	S S
a. Gaji					
1	Pihak universitas selalu memberikan gaji tepat waktu				
2	Gaji yang saya terima dari universitas ini sesuai beban pekerjaan saya				
b. Insentif					
3	Pihak universitas memberikan bonus kepada karyawan/pegawai yang berprestasi atau bekerja di atas standar yang telah ditetapkan.				
4	Insentif memberikan semangat yang lebih dalam bekerja				
d. Tunjangan					
5	Pihak universitas melindungi para karyawan/pegawainya dengan menyediakan asuransi kesehatan dan keselamatan kerja				
6	Pihak universitas sudah menyiapkan tunjangan hari tua (pensiun) untuk karyawan/pegawainya				
7	Pihak universitas memberikan Tunjangan Hari Raya setiap tahun				
e. Penghargaan Interpersonal					
8	Rekan kerja menghormati saya sebagai karyawan/pegawai universitas ini				
9	Rekan kerja saya selalu meminta pendapat saya dalam mengambil keputusan				
f. Promosi					
10	Saya mendapatkan promosi jabatan ketika saya bekerja dapat mencapai target yang telah ditentukan				

Budget emphasis/Penekanan Anggaran (X₄)

No	Pertanyaan	Alternative jawaban			
		S	T	S	S
a. Anggaran sebagai pengendalian kinerja					
1	Anggaran yang ditetapkan meningkatkan kinerja saya.				
2	Anggaran pada unit yang menjadi tanggung jawab saya berfungsi sebagai alat pengendali (pengawasan) kinerja saya.				
b. Anggaran sebagai tolak ukur kinerja					
3	Target anggaran digunakan dengan lebih fleksibel dalam menilai kinerja saya				
4	Seberapa baik saya memenuhi target anggaran saya adalah faktor yang paling penting dalam menilai kinerja saya				
c. Anggaran menuntut pencapaian target					
5	Anggaran yang ditetapkan menuntut kinerja saya mencapai target anggaran.				
6	Saya akan mendapatkan sanksi apabila tidak dapat mencapai target anggaran yang telah ditetapkan				
d. Anggaran meningkatkan kinerja					
7	Anggaran yang telah ditetapkan dapat meningkatkan kinerja saya				
e. Adanya <i>reward</i> ketika pencapaian target anggaran					
8	Saya mendapatkan <i>reward</i> (penghargaan) dari atasan ketika target anggaran tercapai.				
f. Kompensasi keberhasilan atas pencapaian target					
9	Saya akan mendapatkan kompensasi bonus ketika target anggaran dapat tercapai				

Budgetary slack/Kesenjangan Anggaran (Y)

No	Pertanyaan	Alternative jawaban			
		S T S	T S	S	S S
a. Pengaruh anggaran dalam mendorong produktivitas					
1	Standar yang digunakan dalam anggaran mendorong produktivitas yang tinggi di wilayah tanggung jawab saya				
b. Pencapaian anggaran dalam pelaksanaan kerja					
2	Saya pastikan anggaran dalam departemen saya dapat terlaksana				
c. Pengawasan atau monitoring dalam penggunaan anggaran					
3	Karena adanya keterbatasan jumlah anggaran yang disediakan, saya harus memonitor setiap pengeluaran -pengeluaran yang menjadi wewenang saya				
d. Tidak adanya tuntutan pada anggaran					
4	Anggaran yang menjadi tanggung jawab saya, tidak begitu tinggiuntutannya.				
e. Target anggaran tidak mendorong tingkat efisiensi					
5	Adanya target anggaran yang harus saya capai, tidak membuat saya ingin memperbaiki tingkat efisiensi				
f. Target atau sasaran susah untuk direalisasi					
6	Sasaran yang dijabarkan dalam anggaran sangat susah untuk dicapai atau direalisasikan				

Lampiran 2: Rekapitulasi Jawaban Responden

1. Variabel Partisipasi Anggaran (X_1)

No · Re s	Pertanyaan							Skor
	1	2	3	4	5	6	7	
1	4	2	2	3	4	3	3	21
2	4	3	3	3	4	4	3	24
3	4	2	2	3	4	3	3	21
4	3	4	2	2	3	3	2	19
5	3	4	3	4	3	1	4	22
6	3	4	3	3	3	3	3	22
7	4	4	4	3	3	3	4	25
8	4	4	4	4	3	4	3	26
9	3	3	3	3	3	3	3	21
10	3	3	3	2	3	3	2	19
11	3	3	2	3	3	3	3	20
12	3	4	3	2	3	3	2	20
13	3	4	4	3	4	4	3	25
14	3	3	3	3	3	3	3	21
15	3	3	4	4	3	3	3	23
16	4	3	3	3	3	3	3	22
17	4	3	3	3	4	4	3	24
18	4	3	2	3	3	3	4	22
19	3	4	3	3	4	4	2	23
20	3	3	4	4	4	3	3	24
21	3	3	2	3	3	3	3	20
22	2	3	2	3	4	4	3	21
23	4	4	4	4	3	3	3	25
24	3	3	3	3	4	4	3	23
25	3	4	3	3	4	4	3	24
26	3	3	3	3	3	3	3	21
27	3	4	3	3	4	4	3	24
28	4	3	3	3	3	3	3	22
29	2	4	2	3	4	3	2	20
30	3	3	3	3	3	3	3	21
31	3	3	3	3	2	4	4	22
32	4	4	3	3	4	4	4	26
33	3	4	2	2	3	3	2	19
34	3	3	3	4	4	3	3	23
35	3	3	3	3	3	3	3	21
36	3	3	2	3	3	3	3	20
37	3	3	3	3	4	4	3	23
38	3	2	3	3	2	3	2	18
39	3	3	3	3	3	4	4	23
40	3	2	3	3	2	3	2	18

41	4	3	4	3	4	3	3	24
42	4	3	4	3	4	3	3	24
43	2	2	3	2	2	2	2	15
44	2	2	3	2	2	2	2	15
45	2	2	3	3	2	3	3	18
46	3	3	3	3	3	3	3	21
47	3	3	3	3	3	3	3	21
48	3	3	3	3	3	3	3	21
49	3	3	3	3	3	3	3	21
50	3	3	3	3	3	3	3	21
51	3	3	3	3	3	3	3	21
52	3	3	3	3	3	3	3	21
53	3	3	3	3	3	3	3	21
54	3	3	3	3	4	4	3	23
55	3	3	3	3	3	3	4	22
56	3	3	3	3	3	3	3	21
57	3	3	3	3	3	3	3	21
58	3	3	3	3	3	3	3	21
59	4	3	3	3	3	3	3	22
60	3	3	3	3	3	3	3	21
61	3	3	3	3	3	3	3	21
62	3	3	3	3	3	3	3	21
63	4	4	4	4	3	4	4	27
64	3	3	3	3	4	3	3	22
65	3	3	3	4	3	3	4	23
66	3	3	3	3	3	3	4	22
67	3	3	3	3	3	3	3	21
68	3	4	3	4	3	4	3	24
69	3	3	3	3	3	3	2	20
70	3	3	3	3	3	3	3	21
71	3	3	3	3	3	3	3	21
72	3	3	3	3	3	3	3	21
73	3	3	3	3	3	3	3	21
74	3	3	3	3	3	3	3	21
75	3	3	3	3	3	3	3	21
76	4	3	3	3	3	3	3	22
77	3	3	3	3	3	3	3	21
78	3	3	3	3	3	3	3	21
79	3	3	3	2	3	2	2	18
80	3	3	3	2	3	2	2	18
81	3	3	4	3	3	4	2	22
82	4	3	3	3	3	3	3	22
83	4	3	3	3	3	3	3	22
84	3	3	3	3	3	3	2	20
85	3	3	3	3	3	3	3	21
86	3	3	3	3	3	3	3	21
87	3	3	3	3	3	3	3	21
88	3	3	3	3	3	3	3	21

89	3	3	3	3	3	3	3	21
90	2	2	3	2	2	3	2	16
Jumlah								192 7

2. Variabel Komitmen Organisasi (X₂)

No. Res	Pertanyaan						Skor
	1	2	3	4	5	6	
1	3	1	2	3	3	3	15
2	3	2	3	3	4	4	19
3	3	1	2	3	3	3	15
4	3	2	3	4	4	3	19
5	4	2	4	4	4	3	21
6	4	1	3	3	4	3	18
7	4	1	4	4	4	4	21
8	4	2	4	4	4	3	21
9	3	2	3	2	2	4	16
10	2	2	3	3	3	3	16
11	3	2	3	3	2	3	16
12	3	3	3	3	3	4	19
13	3	2	3	3	2	3	16
14	4	3	4	3	4	3	21
15	4	2	4	3	4	3	20
16	3	3	3	2	4	2	17
17	3	2	3	4	3	2	17
18	3	3	3	4	2	3	18
19	3	2	3	2	2	3	15
20	3	3	3	3	3	2	17
21	3	2	3	3	2	2	15
22	3	2	3	4	4	3	19
23	3	3	3	3	4	4	20
24	4	1	4	4	4	4	21
25	4	1	4	4	4	4	21
26	4	4	4	3	3	3	21
27	4	1	4	4	4	4	21
28	4	1	2	4	4	4	19
29	3	1	3	4	4	3	18
30	3	3	3	3	3	3	18
31	2	2	3	3	3	2	15
32	4	1	3	4	4	4	20
33	3	2	3	4	4	3	19
34	4	4	4	4	4	4	24
35	3	3	3	3	3	3	18
36	3	2	2	4	4	4	19

37	3	3	3	4	4	4	21
38	3	2	3	3	3	3	17
39	3	3	3	3	3	3	18
40	3	2	3	3	3	3	17
41	4	2	3	2	4	3	18
42	4	3	3	2	4	3	19
43	3	1	3	2	4	3	16
44	3	3	3	2	4	2	17
45	3	2	3	2	3	4	17
46	3	1	3	3	3	3	16
47	3	1	3	3	3	3	16
48	3	2	3	3	3	3	17
49	3	1	3	3	3	3	16
50	3	1	3	3	3	3	16
51	3	1	3	3	3	3	16
52	3	2	3	3	3	3	17
53	3	2	3	3	3	3	17
54	3	2	3	4	3	3	18
55	3	3	3	3	3	3	18
56	3	1	3	3	3	3	16
57	3	1	3	3	3	3	16
58	3	2	3	3	3	3	17
59	3	2	3	3	3	3	17
60	4	1	3	3	3	3	17
61	3	2	3	3	3	3	17
62	3	2	3	3	3	3	17
63	3	3	3	3	3	4	19
64	4	2	3	3	3	2	17
65	4	3	2	2	2	2	15
66	3	2	4	3	3	2	17
67	3	2	3	3	3	3	17
68	4	2	4	3	3	4	20
69	3	2	3	4	3	2	17
70	4	2	3	3	3	2	17
71	4	2	3	3	4	3	19
72	3	2	3	3	3	3	17
73	3	3	3	3	3	2	17
74	3	2	4	3	3	2	17
75	3	3	3	3	3	3	18
76	3	2	3	3	3	3	17
77	3	1	3	3	3	3	16
78	3	1	3	3	3	2	15
79	3	2	3	3	3	2	16
80	4	2	3	2	4	3	18
81	4	2	2	1	4	4	17
82	4	2	3	3	4	3	19

83	4	3	3	3	4	3	20
84	3	2	3	3	4	3	18
85	3	3	3	3	3	3	18
86	3	1	3	3	3	3	16
87	3	1	3	3	3	3	16
88	3	1	3	3	3	3	16
89	3	2	3	3	3	3	17
90	4	2	3	2	4	2	17
Jumlah							1592

3. Variabel Pemberian Reward (X_3)

No. Res	Pertanyaan										Skor
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
1	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	33
2	3	3	3	3	2	2	4	4	4	2	30
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	32
5	4	4	2	4	2	2	4	4	4	4	34
6	4	3	2	4	1	1	4	3	3	2	27
7	4	4	1	4	1	1	1	3	3	2	24
8	4	4	4	1	4	4	3	3	2	2	31
9	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
10	3	3	4	3	3	4	4	3	3	3	33
11	3	3	3	2	2	3	2	3	3	3	27
12	3	2	3	2	3	4	3	3	4	3	30
13	4	2	3	4	4	4	3	3	4	3	34
14	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	33
15	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4	34
16	3	2	3	3	3	3	4	4	4	4	33
17	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	34
18	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	33
1	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	35

9											
20	3	3	2	3	3	3	2	2	2	3	26
21	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	28
22	3	2	2	4	4	3	3	3	3	2	29
23	3	4	1	4	1	1	4	4	4	1	27
24	4	4	1	4	1	1	4	4	4	2	29
25	4	4	3	3	1	1	3	4	4	4	31
26	4	4	1	1	1	1	4	4	4	4	28
27	4	4	2	4	1	1	4	3	3	2	28
28	4	2	3	4	3	3	3	3	3	3	31
29	3	3	2	2	4	3	4	3	3	2	29
30	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
31	4	2	3	2	3	3	3	4	3	3	30
32	4	2	3	2	3	3	4	3	3	3	30
33	3	3	3	4	4	3	3	3	2	2	30
34	4	3	1	4	1	1	4	3	3	3	27
35	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
36	3	2	3	4	4	4	3	3	3	2	31
37	4	3	2	4	1	1	4	4	4	2	29
38	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
39	4	3	3	3	3	1	1	3	3	3	27
40	3	3	3	3	3	1	1	3	3	3	26
41	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	31
42	3	3	3	2	3	2	2	3	2	2	25

4											
3	3	3	3	2	3	2	2	2	3	3	26
4											
4	3	3	4	3	3	4	2	3	4	3	32
4											
5	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	33
4											
6	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	33
4											
7	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	29
4											
8	3	3	3	3	3	1	1	3	3	3	26
4											
9	3	3	3	3	3	1	1	3	3	3	26
5											
0	3	3	3	3	3	1	1	3	3	3	26
5											
1	3	3	3	3	3	1	1	3	3	3	26
5											
2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
5											
3	2	2	3	2	2	3	2	3	3	3	25
5											
4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	33
5											
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
5											
6	4	3	3	4	3	3	4	4	4	3	35
5											
7	3	3	2	2	3	3	3	3	3	4	29
5											
8	3	2	2	2	3	2	2	3	3	4	26
5											
9	3	2	3	2	2	3	2	3	3	2	25
6											
0	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3	27
6											
1	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	29
6											
2	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	32
6											
3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	33
6											
4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	32
6											
5	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	34
6											
6	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	38

6											
67	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3	30
68	3	3	3	2	3	2	2	3	3	3	27
69	3	3	3	1	4	3	2	4	3	3	29
70	4	4	3	3	3	1	1	4	3	3	29
71	4	3	3	4	3	1	1	3	3	3	28
72	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	32
73	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	35
74	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
75	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	34
76	3	3	4	4	3	1	1	3	4	4	30
77	3	3	3	3	3	2	1	3	3	3	27
78	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
79	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	32
80	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	29
81	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	33
82	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	33
83	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	32
84	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	34
85	3	3	3	4	3	1	1	3	3	3	27
86	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	31
87	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
88	3	2	3	3	3	2	2	3	3	3	27
89	3	3	3	3	3	2	2	3	2	2	26

35	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
36	2	3	3	3	3	3	2	2	2	23
37	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
38	4	3	3	3	3	3	3	3	4	29
39	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
40	4	3	3	4	3	3	4	4	4	32
41	3	3	2	2	3	3	3	3	3	25
42	3	2	2	2	3	2	2	3	3	22
43	3	2	3	2	2	3	2	3	3	23
44	3	2	3	3	2	3	2	3	3	24
45	3	2	3	3	3	3	3	3	3	26
46	3	3	3	3	3	3	3	3	4	28
47	3	3	3	3	3	3	3	4	4	29
48	3	3	3	3	3	3	4	3	4	29
49	3	3	3	4	4	3	3	3	4	30
50	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
51	3	3	3	3	3	3	2	3	3	26
52	3	3	3	2	3	2	2	3	3	24
53	3	3	3	1	4	3	2	2	3	24
54	4	4	3	3	3	3	3	3	3	29
55	4	3	3	4	3	3	3	3	3	29
56	3	3	3	4	4	3	3	3	3	29
57	3	3	3	3	4	3	4	4	4	31
58	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
59	3	3	3	3	3	3	4	4	4	30
60	3	3	4	4	3	3	3	3	4	30
61	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
62	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
63	3	3	3	3	4	4	3	3	3	29
64	3	3	2	3	3	3	3	4	3	27
65	3	3	3	4	3	3	3	4	4	30
66	3	3	3	3	3	4	3	4	3	29
67	3	3	4	3	3	4	3	3	3	29
68	3	3	4	4	3	3	3	4	4	31
69	3	3	3	4	3	3	3	3	3	28
70	3	3	4	3	3	3	3	3	3	28
71	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
72	3	4	3	4	3	3	3	3	3	29
73	3	3	3	4	3	4	3	3	3	29
74	3	3	3	4	3	3	3	3	3	28
75	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
76	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
77	3	3	3	4	3	3	3	3	3	28
78	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
79	3	3	3	3	4	3	4	3	3	29
80	3	3	3	3	4	3	4	3	4	30

81	3	3	4	3	3	4	2	3	4	29
82	3	3	3	4	3	3	3	3	3	28
83	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
84	2	2	4	4	2	3	3	3	3	26
85	3	3	3	4	3	3	3	3	3	28
86	3	3	4	3	3	3	3	3	3	28
87	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
88	3	4	3	4	3	3	3	3	3	29
89	3	3	3	4	3	4	3	3	3	29
90	3	3	3	4	3	3	3	3	3	28
Jumlah										247 8

5. Variabel *Budgetary Slack* (Y)

No. Res	Pertanyaan						Skor
	1	2	3	4	5	6	
1	3	3	4	4	3	3	20
2	3	3	3	2	2	2	15
3	3	3	4	4	3	3	20
4	4	3	3	3	2	1	16
5	4	3	3	3	2	3	18
6	3	3	3	3	3	2	17
7	3	3	3	3	2	2	16
8	3	3	3	3	2	1	15
9	3	3	3	3	3	3	18
10	3	2	3	3	3	3	17
11	3	2	3	4	3	4	19
12	3	3	3	4	3	3	19
13	3	3	3	3	3	3	18
14	3	3	3	3	3	3	18
15	3	2	3	3	4	4	19
16	3	3	3	3	3	3	18
17	3	2	3	4	4	4	20
18	3	3	3	4	3	3	19
19	3	3	3	4	4	4	21
20	3	2	3	3	3	3	17
21	3	3	3	4	2	3	18
22	3	3	3	2	2	2	15
23	3	3	4	3	4	4	21
24	3	3	4	4	4	4	22
25	3	3	3	3	3	3	18
26	3	3	3	3	3	3	18
27	3	4	3	3	2	2	17
28	3	3	3	3	3	3	18

29	3	3	3	3	3	3	18
30	3	3	3	3	3	3	18
31	2	3	3	3	3	3	17
32	3	3	3	3	3	2	17
33	4	3	3	3	2	2	17
34	3	3	3	2	2	2	15
35	2	3	3	3	3	3	17
36	2	3	2	2	2	2	13
37	3	3	3	3	3	3	18
38	4	3	3	3	4	3	20
39	4	2	3	2	4	3	18
40	4	3	3	2	4	4	20
41	3	2	2	2	3	2	14
42	3	2	2	2	3	2	14
43	3	2	3	3	3	3	17
44	3	2	3	3	3	3	17
45	4	3	3	3	3	3	19
46	3	3	3	3	3	3	18
47	3	3	3	3	3	3	18
48	4	4	3	3	3	3	20
49	4	3	3	3	4	3	20
50	4	3	2	2	4	3	18
51	4	2	3	2	4	4	19
52	4	2	2	1	4	3	16
53	3	3	3	4	4	3	20
54	3	3	4	4	4	3	21
55	3	3	3	3	3	3	18
56	3	3	3	3	3	3	18
57	4	4	3	3	3	4	21
58	3	3	3	3	3	4	19
59	3	3	3	3	3	3	18
60	3	4	3	4	3	4	21
61	3	4	3	3	3	3	19
62	3	3	4	3	4	3	20
63	3	3	3	3	3	3	18
64	3	3	3	4	3	4	20
65	3	3	3	3	3	3	18
66	3	3	3	3	3	3	18
67	3	3	3	3	3	3	18
68	3	3	3	3	3	3	18
69	3	3	3	3	3	3	18
70	3	3	3	3	3	3	18
71	3	3	3	3	3	3	18
72	3	3	3	3	3	3	18
73	3	3	3	3	3	3	18
74	3	3	3	3	3	3	18

75	3	3	3	3	3	3	18
76	3	4	3	4	3	4	21
77	3	3	3	3	3	3	18
78	3	3	3	3	3	3	18
79	3	3	3	4	3	3	19
80	4	2	2	2	4	4	18
81	4	3	3	3	3	3	19
82	3	3	3	3	3	3	18
83	4	4	4	4	4	4	24
84	4	3	4	4	3	3	21
85	3	3	3	4	3	3	19
86	4	3	4	3	3	3	20
87	3	3	3	3	3	3	18
88	3	4	3	4	3	3	20
89	3	3	3	3	3	4	19
90	3	3	3	3	3	3	18
Jumlah							1646

Lampiran 3: Hasil Uji Validitas

1. Variabel Partisipasi Anggaran (X₁)

Correlations

	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	Total X1
X1.1 Pearson Correlation	1	.216*	.236*	.299**	.317**	.197	.367**	.626**
X1.1 Sig. (2-tailed)		.041	.025	.004	.002	.063	.000	.000
X1.1 N	90	90	90	90	90	90	90	90
X1.2 Pearson Correlation	.216*	1	.185	.244*	.375**	.299**	.186	.600**
X1.2 Sig. (2-tailed)	.041		.080	.020	.000	.004	.080	.000
X1.2 N	90	90	90	90	90	90	90	90
X1.3 Pearson Correlation	.236*	.185	1	.369**	.000	.138	.133	.471**
X1.3 Sig. (2-tailed)	.025	.080		.000	1.000	.195	.213	.000
X1.3 N	90	90	90	90	90	90	90	90
X1.4 Pearson Correlation	.299**	.244*	.369**	1	.239*	.242*	.559**	.685**
X1.4 Sig. (2-tailed)	.004	.020	.000		.024	.021	.000	.000
X1.4 N	90	90	90	90	90	90	90	90
X1.5 Pearson Correlation	.317**	.375**	.000	.239*	1	.438**	.152	.610**
X1.5 Sig. (2-tailed)	.002	.000	1.000	.024		.000	.153	.000
X1.5 N	90	90	90	90	90	90	90	90
X1.6 Pearson Correlation	.197	.299**	.138	.242*	.438**	1	.192	.603**

	Sig. (2-tailed)	.063	.004	.195	.021	.000		.069	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90
X1.7	Pearson Correlation	.367**	.186	.133	.559**	.152	.192	1	.619**
	Sig. (2-tailed)	.000	.080	.213	.000	.153	.069		.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90
Total X1	Pearson Correlation	.626**	.600**	.471**	.685**	.610**	.603**	.619**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	90	90	90	90	90	90	90	90

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

2. Variabel Komitmen Organisasi (X₂)

Correlations

	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	Total X2	
X2.1	Pearson Correlation	1	.008	.307**	.015	.469**	.215*	.580**
	Sig. (2-tailed)		.940	.003	.890	.000	.042	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90
X2.2	Pearson Correlation	.008	1	.100	-.143	-.043	-.097	.347**
	Sig. (2-tailed)	.940		.347	.178	.690	.362	.001
	N	90	90	90	90	90	90	90
X2.3	Pearson Correlation	.307**	.100	1	.303**	.208*	.078	.569**
	Sig. (2-tailed)	.003	.347		.004	.049	.465	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90
X2.4	Pearson Correlation	.015	-.143	.303**	1	.193	.208*	.489**
	Sig. (2-tailed)	.890	.178	.004		.068	.049	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90
X2.5	Pearson Correlation	.469**	-.043	.208*	.193	1	.299**	.653**
	Sig. (2-tailed)	.000	.690	.049	.068		.004	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90
X2.6	Pearson Correlation	.215*	-.097	.078	.208*	.299**	1	.538**
	Sig. (2-tailed)	.042	.362	.465	.049	.004		.000
	N	90	90	90	90	90	90	90
Total X2	Pearson Correlation	.580**	.347**	.569**	.489**	.653**	.538**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.001	.000	.000	.000	.000	
	N	90	90	90	90	90	90	90

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

X4.8	Pearson Correlation	.283*	.217*	.238*	.318**	.205	.462**	.450**	1	.687**	.702**
	Sig. (2-tailed)	.007	.040	.024	.002	.052	.000	.000		.000	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
X4.9	Pearson Correlation	.303*	.150	.301**	.273**	.273**	.391**	.287**	.687**	1	.669**
	Sig. (2-tailed)	.004	.157	.004	.009	.009	.000	.006	.000		.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
Total X4	Pearson Correlation	.588*	.628**	.593**	.586**	.591**	.668**	.562**	.702**	.669**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90

5. Variabel Budgetary Slack (X₁)

Correlations

	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Total Y	
Y1	Pearson Correlation	1	-.009	.030	-.201	.266*	.111	.314**
	Sig. (2-tailed)		.937	.778	.058	.011	.296	.003
	N	90	90	90	90	90	90	90
Y2	Pearson Correlation	-.009	1	.294**	.354**	-.237*	.002	.385**
	Sig. (2-tailed)	.937		.005	.001	.025	.985	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90
Y3	Pearson Correlation	.030	.294**	1	.572**	.138	.218*	.634**
	Sig. (2-tailed)	.778	.005		.000	.194	.039	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90
Y4	Pearson Correlation	-.201	.354**	.572**	1	.053	.319**	.649**
	Sig. (2-tailed)	.058	.001	.000		.623	.002	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90
Y5	Pearson Correlation	.266*	-.237*	.138	.053	1	.641**	.592**
	Sig. (2-tailed)	.011	.025	.194	.623		.000	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90
Y6	Pearson Correlation	.111	.002	.218*	.319**	.641**	1	.741**
	Sig. (2-tailed)	.296	.985	.039	.002	.000		.000
	N	90	90	90	90	90	90	90
Total Y	Pearson Correlation	.314**	.385**	.634**	.649**	.592**	.741**	1
	Sig. (2-tailed)	.003	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	90	90	90	90	90	90	90

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Lampiran 4: Hasil Uji Reliabilitas

1. Variabel Partisipasi Anggaran (X_1)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.744	8

2. Variabel Komitmen Organisasi (X_2)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.689	7

3. Variabel Pemberian *Reward* (X_3)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.683	11

4. Variabel *Budget Emphasis* (X_4)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.752	10

5. Variabel *Budgetary Slack* (Y)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.720	7

Lampiran 5: Hasil Uji Statistik Deskriptif

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
X1 (Partisipasi Anggaran)	90	15	27	21.41	2.114
X2 (Komitmen Organisasi)	90	15	24	17.69	1.828
X3 (Pemberian Reward)	90	24	40	30.06	3.128
X4 (Budget Emphasis)	90	20	36	27.53	2.619
Y (Budgetary Slack)	90	13	24	18.29	1.782
Valid N (listwise)	90				

Lampiran 6: Hasil Uji Regresi Linear Berganda

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
(Constant)	17.914	3.404		5.263	.000
1 X1 (Partisipasi Anggaran)	.225	.110	.231	2.054	.043
X2 (Komitmen Organisasi)	.017	.095	.020	1.175	.086
X3 (Pemberian Reward)	.037	.059	.065	1.676	.029
X4 (Budget Emphasis)	.131	.070	.192	1.589	.066

a. Dependent Variable: Y (Budgetary Slack)

ANOVA^a

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1 Regression	29.708	4	7.427	2.749	.049 ^b
Residual	252.781	85	2.974		
Total	282.489	89			

a. Dependent Variable: Y (Budgetary Slack)

b. Predictors: (Constant), X4 (Budget Emphasis), X3 (Pemberian Reward), X2 (Komitmen Organisasi), X1 (Partisipasi Anggaran)

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.324 ^a	.635	.105	1.724

a. Predictors: (Constant), X4 (Budget Emphasis), X3 (Pemberian Reward), X2 (Komitmen Organisasi), X1 (Partisipasi Anggaran)

Lampiran 7: T tabel dan F tabel

Daftar Nilai t tabel

d.f	$t_{0.10}$	$t_{0.05}$	$t_{0.025}$	$t_{0.01}$	$t_{0.005}$
79	1,292	1,664	1,990	2,374	2,640
80	1,292	1,664	1,990	2,374	2,639
81	1,292	1,664	1,990	2,373	2,638
82	1,292	1,664	1,989	2,373	2,637
83	1,292	1,663	1,989	2,372	2,636
84	1,292	1,663	1,989	2,372	2,636
85	1,292	1,663	1,988	2,371	2,635
86	1,291	1,663	1,988	2,370	2,634
87	1,291	1,663	1,988	2,370	2,634
88	1,291	1,662	1,987	2,369	2,633
89	1,291	1,662	1,987	2,369	2,632
90	1,291	1,662	1,987	2,368	2,632

Sumber: Aplikasi Analisis Multivariate Dengan Program SPSS (Dr. Imam Ghozali)

Daftar Nilai F tabel

$\alpha = 0,05$ $df_2 = (n - k - 1)$	$df_1 = (k - 1)$							
	1	2	3	4	5	6	7	8
80	3,960	3,111	2,719	2,486	2,329	2,214	2,126	2,056
81	3,959	3,109	2,717	2,484	2,327	2,213	2,125	2,055
82	3,957	3,108	2,716	2,483	2,326	2,211	2,123	2,053
83	3,956	3,107	2,715	2,482	2,324	2,210	2,122	2,052
84	3,955	3,105	2,713	2,480	2,323	2,209	2,121	2,051
85	3,953	3,104	2,712	2,479	2,322	2,207	2,119	2,049
86	3,952	3,103	2,711	2,478	2,321	2,206	2,118	2,048
87	3,951	3,101	2,709	2,476	2,319	2,205	2,117	2,047
88	3,949	3,100	2,708	2,475	2,318	2,203	2,115	2,045
89	3,948	3,099	2,707	2,474	2,317	2,202	2,114	2,044
90	3,947	3,098	2,706	2,473	2,316	2,201	2,113	2,043

Lampiran 11: Persuratan

**MAJELIS PENDIDIKAN TINGGI, PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PALOPO
LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA
MASYARAKAT (LPPM)**
Ll. J. Gunung MCC Universitas Muhammadiyah Palopo
H. Jend. Sudirman Km. 03 Bontata, Kota Palopo 919339 - Telp/Fax: (0471) 327429

Nomor : 478/III.3.AU/L.PPM/P/2021
E-aspirasi :
Perihal : Izin Penelitian

Palopo, 16 Agustus 2021

Kepada Yth,
Rektor Universitas Muhammadiyah Palopo
Di
Tempat

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Dengan hormat, disampaikan bahwa mahasiswa tingkat akhir yang akan menyelesaikan studi Strata Satu (S.1) pada Universitas Muhammadiyah Palopo diwajibkan menyusun karya ilmiah (Skripsi) sebagai salah satu syarat penyelesaian studi. Oleh karena itu, mahasiswa yang bersangkutan akan melakukan penelitian untuk memperoleh data yang valid guna mendukung dan terlaksunanya penyusunan Skripsi. Sehubungan dengan maksud tersebut, mohon kiranya diberikan izin meneliti, kepada:

Nama	: Avrianti
Stambuk/NIRM	: 201730009
Jenis Kelamin	: Perempuan
Jurusan/Program Studi	: Akuntansi
Fakultas	: FEO
Alamat	: Lebang, Kota Palopo
No. Hp	: 085145255165

Mohon kiranya Bapak/Ibu berkenan memberikan izin penelitian untuk penulisan Skripsi dengan judul "**Pengaruh Partisipasi Anggaran, Komitmen Organisasi, Pemberian Reward dan Budget Emphasis terhadap Budgetary Slack (Studi kasus pada Universitas Muhammadiyah Palopo)**".

Demikian permohonan dari kami, atas kerjasama yang baik diucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb


Kepala
Goza, S.E., M.M
NIDN: 0912067603

Tembusan:
- Dekan Berangkutan
- Peringatan

Scanned by TapScanner