

Lampiran 1 : Kuesioner Penelitian

KUESIONER PENELITIAN

**PENGARUH SISTEM PENGANGGARAN TERHADAP KINERJA
MANAJERIAL PADA PERUSAHAAN AIR MINUM TIRTA
MANGKALUKU KOTA PALOPO**

Palopo, Maret 2022

Kepada Yth

Bapak/Ibu Karyawan PAM Tirta Mangkaluku Kota Palopo Sebagai Responden
Terpilih

Di

PAM Tirta Mangkaluku Kota Palopo

Dengan Hormat,

Sehubungan dengan penelitian untuk Skripsi Strata Satu (S1) Universitas Muhammadiyah Palopo pada bidang Akuntansi Keuangan Daerah yang berjudul “Pengaruh Sistem Penganggaran Terhadap Kinerja Manajerial Pada Perusahaan Air Minum Tirta Mangkaluku (PAMTM) Kota Palopo“. Saya memohon ketersediaan Bapak/Ibu meluangkan waktu sejenak untuk mengisi kuesioner ini.

Kuesioner ini disusun dalam rangka menyelesaikan studi saya pada jurusan Akuntansi S1 pada Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Palopo. Saya berharap Bapak/Ibu menjawab dengan leluasa sesuai dengan apa yang Bapak/Ibu rasakan, lakukan dan alami. Bapak/Ibu diharapkan menjawab dengan jujur dan terbuka sebab tidak ada jawaban yang benar atau salah. Sesuai dengan kode etik penelitian, saya menjamin kerahasiaan semua data, dan identitas Bapak/Ibu. Kesiediaan Bapak/Ibu dalam mengisi kuesioner ini adalah bantuan

yang tak ternilai bagi saya, karena jawaban Bapak/Ibu dalam mengisi kuesioner ini sangat membantu dalam penelitian saya.

Atas segala bantuan dan ketersediaan serta partisipasi Bapak/Ibu dalam mengisi kuesioner penelitian ini, dengan rendah hati saya mengucapkan banyak terima kasih dan saya memohon maaf apabila ada pernyataan yang tidak berkenan di hati Bapak/Ibu.

Hormat saya,

Iin Saputri

KUESIONER PENELITIAN

PENGARUH SISTEM PENGANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL PADA PERUSAHAAN AIR MINUM TIRTA MANGKALUKU KOTA PALOPO

Saya memohon kesediaan Bapak/Ibu untuk mengisi kuesioner ini. Kuesioner ini merupakan kuesioner yang penulis susun dalam rangka pelaksanaan penelitian. Jawaban yang Bapak/Ibu berikan akan sangat membantu dalam penelitian ini dan mengingat kerahasiaan identitas Bapak/Ibu akan kami jaga.

Identitas Responden

Mohon dijawab sesuai dengan situasi sebenarnya, isilah titik-titik dibawah ini dan berikan tanda *Checklist* (✓) pada salah satu jawaban yang Anda pilih!

Nama : (Tidak Wajib)

Jenis Kelamin : Laki-laki Perempuan

Pendidikan terakhir : S1 D3

S2 S3

Lainnya

Lama Bekerja : Ta Tahun

Jabatan :

Petunjuk Pengisian Kuesioner

Bapak/Ibu cukup memberikan tanda *Checklist* (✓) pada pilihan jawaban yang tersedia sesuai dengan pendapat Bapak/Ibu. Setiap pernyataan mengharapkan hanya ada satu jawaban. Setiap skor/nilai akan mewakili tingkat kesesuaian dengan pendapat Bapak/Ibu. Adapun skor/nilai jawaban adalah sebagai berikut:

1. Sangat setuju (SS) dengan nilai 5
2. Setuju (S) dengan nilai 4
3. Netral (N) dengan nilai 3
4. Tidak setuju (TS) dengan nilai 2
5. Sangat tidak setuju (STS) dengan nilai 1

Daftar Pernyataan Sistem Penganggaran

No.	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
A.	Anggaran Perusahaan					
1.	Anggaran disusun berdasarkan dengan tingkatan manajemen dalam organisasi.					
2.	Anggaran digunakan sebagai alat perencanaan dan pengendalian.					
3.	Setiap penyimpangan anggaran yang terjadi pada suatu bidang selalu dilaporkan pada manajer di atasnya.					
4.	Anggaran digunakan sebagai alat manajemen untuk mencapai tujuan.					
5.	Anggaran perusahaan yang baik dapat digunakan untuk meningkatkan kinerja perusahaan.					
B.	Penyusunan Anggaran					
1.	Penyusunan anggaran dilakukan sesuai dengan jangka waktu yang telah ditetapkan.					
2.	Proses penyusunan anggaran selalu berdasarkan pada tiap pusat pertanggungjawaban yang ada.					
3.	Penyusunan anggaran dilakukan sesuai dengan prosedur yang digunakan perusahaan.					
4.	Dalam penyusunan anggaran para manajer melakukan perencanaan.					
5.	Penyusunan anggaran yang baik akan menghasilkan anggaran yang baik.					
C.	Pengambilan Keputusan oleh Atasan					

1.	Atasan selalu bersikap tegas dalam mengambil keputusan.					
2.	Penyusunan anggaran menghasilkan anggaran atau informasi yang digunakan untuk pengambilan keputusan.					
3.	Atasan selalu memberikan arahan langsung dalam pekerjaan.					
4.	Atasan selalu memberikan secara jelas kepada karyawan tentang apa yang harus dikerjakan dan bagaimana cara mengerjakannya.					
5.	Atasan selalu memberikan instruksi yang jelas kepada karyawan terkait dengan pekerjaan yang harus diselesaikan.					
D.	Faktor yang Mempengaruhi Penyusunan Anggaran					
1.	Sering terjadi kekeliruan dalam penyusunan anggaran.					
2.	Masa penyusunan dan penelaan anggaran yang terlalu singkat.					
3.	Adanya program yang belum mendapat persetujuan dari atasan.					
4.	Program yang diajukan tidak sesuai dengan perencanaan dan kebutuhan organisasi.					
5.	Sebelum penyusunan anggaran, tidak dilakukan evaluasi anggaran tahun sebelumnya					
E.	Keikutsertaan Penyusunan Anggaran					
1.	Semua kepala bagian ikut dan terlibat dalam penyusunan anggaran.					
2.	Dalam proses penyusunan anggaran sangat membutuhkan pendapat semua kepala bagian.					
3.	Semua kepala bagian mempunyai pengaruh yang besar dalam menentukan sasaran anggaran.					
4.	Semua kepala bagian sering memberikan kontribusi dalam penyusunan anggaran.					

Daftar Pernyataan Kinerja Manajerial (Y)

No.	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
A.	Evaluasi Anggaran					
1.	Manajer melakukan evaluasi dan analisis untuk setiap penyimpangan yang terjadi dalam sebuah anggaran.					
2.	Semua kepala bagian selalu merevisi target anggaran yang ditetapkan setelah berjalan 6 bulan.					
3.	Selisih anggaran pada organisasi ini telah dijelaskan kepada karyawan dalam evaluasi kinerja.					
4.	Besarnya selisih anggaran dalam unit merupakan dampak dari menurunnya kinerja karyawan.					
5.	Mengevaluasi anggaran dan menilai rencana kerja, serta penilaian terhadap karyawan.					
B.	Sasaran dan Tujuan					
1.	Semua kepala bagian berperan dalam penentuan tujuan dan sasaran, rencana, dan penjadwalan kerja penyusunan anggaran dan penyusunan program.					
2.	Penentuan perencanaan disusun atas dasar tujuan organisasi dan perencanaan disusun atas dasar sasaran yang akan dicapai oleh organisasi.					
3.	Tujuan dan sasaran anggaran yang dibuat sangat jelas dan spesifik.					
4.	Perusahaan menyediakan sumber daya yang cukup (misalnya: waktu, uang, peralatan, rekan kerja) untuk merealisasikan tujuan yang telah ditetapkan.					
C.	Tolak Ukur Kinerja					
1.	Disiplin dapat berpengaruh terhadap kinerja seseorang.					
2.	Kinerja semua kepala bagian dinilai baik. Jika anggaran yang dihasilkan juga baik dan dapat dipertanggungjawabkan.					

3.	Kinerja semua kepala bagian dinilai baik jika anggaran yang ditetapkan dapat dicapai dan dilaksanakan.					
4.	Kemampuan dan keahlian dapat mempengaruhi kinerja seseorang.					
5.	Komitmen dapat mempengaruhi kinerja seseorang.					
D.	Pengawasan Kinerja					
1.	Perusahaan menetapkan standar pelaksanaan kerja.					
2.	Manajer melakukan pengkoreksian apabila pelaksanaan menyimpang dari standar yang telah ditetapkan.					
3.	Manajer menentukan ukuran-ukuran pelaksanaan dengan membandingkan standar yang telah ditetapkan.					
4.	Manajer melakukan evaluasi secara rutin/berkala terhadap kinerja karyawan.					
E.	Pencapaian Target Kinerja					
1.	Pengetahuan akan mempengaruhi hasil kinerja.					
2.	Motivasi kinerja akan menghasilkan pekerjaan yang baik.					
3.	Menetapkan strategi dan konsistensi dalam melakukan pekerjaan akan menghasilkan kinerja yang baik.					
4.	Menyelesaikan pekerjaan berdasarkan perintah atasan dan memenuhi target yang ditetapkan oleh perusahaan.					

Lampiran 2 : Tabulasi Data Kuesioner

Sistem Penganggaran (X)

Resp.	X1	X2	X3	X4	X5	X6	X7	X8	X9	X10	X11	X12
1	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	4
2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4
3	5	4	4	4	3	4	5	5	5	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4
6	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4
7	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
8	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
9	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4
10	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4
11	5	5	4	4	4	5	4	4	5	5	4	5
12	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4
13	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
14	4	5	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4
15	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
16	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4
17	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4
18	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4
19	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
20	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
21	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
22	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4
23	4	4	4	4	5	4	5	5	5	4	4	4
24	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	5
25	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
26	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	4	3
27	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	3
28	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5
29	5	5	4	4	5	4	4	4	5	5	4	5
30	5	5	4	4	4	4	5	4	5	5	4	4
31	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	4	5
32	4	4	4	5	4	5	4	5	5	5	4	5
33	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
34	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
35	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4
36	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	5
37	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
38	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4

39	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
40	5	4	5	4	5	5	5	4	4	5	5	5

X13	X14	X15	X16	X17	X18	X19	X20	X21	X22	X23	X24
3	3	4	4	5	4	4	5	5	5	5	5
5	5	4	3	4	4	5	5	5	5	5	5
3	5	3	3	2	4	3	4	5	3	4	4
4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5
5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4
4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4
4	4	4	5	4	4	5	4	5	4	4	4
4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4
4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	5	4
4	4	4	4	5	4	5	4	4	5	4	4
4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4
4	4	5	5	5	5	4	4	5	4	4	4
4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	5
4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	5	4
5	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4
4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4
5	5	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5
4	4	5	4	5	4	4	5	4	4	5	4
4	4	4	4	5	4	4	5	5	5	4	5
4	4	4	4	5	4	4	5	5	4	4	5
4	4	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4
4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	5
4	4	3	3	4	4	4	5	5	5	5	4
3	3	3	3	3	3	3	3	4	5	4	4
3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	4
5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5
5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5
4	5	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4
5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5
5	4	5	4	5	4	4	5	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	5	4	4	5	4	5	4	5
4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4
3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4
4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5

37	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4
38	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4
39	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4
40	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5

Y14	Y15	Y16	Y17	Y18	Y19	Y20	Y21	Y22
5	4	4	4	4	4	4	5	5
4	4	4	3	4	5	5	5	5
4	4	5	3	4	4	3	4	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	5	5	4	4	4	4
4	4	5	4	4	5	4	4	4
4	4	5	4	5	5	4	4	4
4	5	5	4	4	5	4	5	5
4	5	4	4	4	4	5	4	5
4	5	4	4	4	5	4	4	4
4	4	4	5	4	5	4	4	4
4	4	5	4	4	4	5	4	5
4	5	4	4	4	5	4	4	4
4	4	5	4	4	5	3	3	3
4	5	5	4	4	4	5	4	4
4	5	4	4	5	5	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	4
4	4	4	4	3	4	4	4	4
5	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	3	4	3	4	4	5	4	4
4	4	5	3	4	4	4	4	4
5	4	4	5	5	5	5	5	5
5	4	5	5	5	5	5	5	5
5	4	5	5	5	4	5	4	5
5	4	5	5	5	5	5	5	5
5	4	4	4	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	3	4	4	4

X6	Pearson Correlation	.634**	.492**	.578**	.524**	.610**	1	.634**	.634**	.588**	.435**	.547**	.578**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,001	0,000	0,001	0,000		0,000	0,000	0,000	0,005	0,000	0,000
	N	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
X7	Pearson Correlation	.599**	.461**	.471**	0,306	.490**	.634**	1	.599**	.614**	0,204	.455**	0,275
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,003	0,002	0,055	0,001	0,000		0,000	0,000	0,206	0,003	0,086
	N	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
X8	Pearson Correlation	.398	0,265	.373	.415**	.397	.634**	.599**	1	.521**	0,109	.329	0,275
	Sig. (2-tailed)	0,011	0,098	0,018	0,008	0,011	0,000	0,000		0,001	0,502	0,038	0,086
	N	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
X9	Pearson Correlation	.614**	.656**	.346	.486**	.433**	.588**	.614**	.521**	1	.388	.349	0,255
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,029	0,001	0,005	0,000	0,000	0,001		0,013	0,027	0,112
	N	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
X10	Pearson Correlation	.584**	.540**	.577**	.435**	0,221	.435**	0,204	0,109	.388	1	.624**	0,205
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,005	0,170	0,005	0,206	0,502	0,013		0,000	0,205
	N	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
X11	Pearson Correlation	.580**	.430**	.737**	.410**	.438**	.547**	.455**	.329	.349	.624**	1	0,246
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,006	0,000	0,009	0,005	0,000	0,003	0,038	0,027	0,000		0,127
	N	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
X12	Pearson Correlation	.471**	0,250	0,135	0,257	.366*	.578**	0,275	0,275	0,255	0,205	0,246	1

	Sig. (2-tailed)	0,002	0,120	0,408	0,110	0,020	0,000	0,086	0,086	0,112	0,205	0,127	
	N	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
X13	Pearson Correlation	0,249	0,235	0,269	0,299	.480**	.393*	0,249	0,249	0,111	0,293	.376*	.521**
	Sig. (2-tailed)	0,121	0,144	0,093	0,061	0,002	0,012	0,121	0,121	0,494	0,067	0,017	0,001
	N	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
X14	Pearson Correlation	.604**	.326*	0,301	.428**	.417**	.428**	.518**	.348*	.332*	0,287	.333*	.551**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,040	0,059	0,006	0,007	0,006	0,001	0,028	0,036	0,072	0,035	0,000
	N	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
X15	Pearson Correlation	0,305	0,296	.385*	0,250	.438**	.428**	0,223	0,223	0,121	0,283	.397*	.465**
	Sig. (2-tailed)	0,056	0,063	0,014	0,120	0,005	0,006	0,167	0,167	0,456	0,077	0,011	0,003
	N	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
X16	Pearson Correlation	0,104	0,264	0,256	0,107	0,248	0,196	0,186	0,186	0,030	0,027	0,217	0,256
	Sig. (2-tailed)	0,522	0,099	0,110	0,511	0,123	0,225	0,250	0,250	0,853	0,868	0,178	0,110
	N	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
X17	Pearson Correlation	0,196	0,247	.439**	0,260	.392*	.413**	0,126	0,266	0,052	0,279	.438**	0,302
	Sig. (2-tailed)	0,225	0,124	0,005	0,106	0,012	0,008	0,438	0,097	0,750	0,081	0,005	0,058
	N	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
X18	Pearson Correlation	.370*	.356*	.382*	0,232	.351*	.425**	.547**	.370*	0,230	0,164	.402*	.382*
	Sig. (2-tailed)	0,019	0,024	0,015	0,150	0,027	0,006	0,000	0,019	0,153	0,313	0,010	0,015

	N	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
X19	Pearson Correlation	.375	0,276	.337	0,290	.583**	.375	0,297	0,141	0,131	0,237	.391	.413**
	Sig. (2-tailed)	0,017	0,085	0,034	0,070	0,000	0,017	0,063	0,386	0,422	0,141	0,013	0,008
	N	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
X20	Pearson Correlation	.338	0,223	0,255	0,284	0,266	0,284	0,257	.338	0,181	0,085	.331	.415**
	Sig. (2-tailed)	0,033	0,166	0,112	0,076	0,098	0,076	0,110	0,033	0,263	0,602	0,037	0,008
	N	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
X21	Pearson Correlation	.506**	.390	.481**	.351	0,177	0,258	0,252	0,252	0,204	.333	.490**	0,232
	Sig. (2-tailed)	0,001	0,013	0,002	0,026	0,273	0,107	0,117	0,117	0,206	0,036	0,001	0,149
	N	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
X22	Pearson Correlation	.529**	.573**	.516**	.395	.441**	.485**	0,282	0,117	.367	.660**	.554**	0,274
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,001	0,012	0,004	0,002	0,078	0,471	0,020	0,000	0,000	0,087
	N	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
X23	Pearson Correlation	.645**	.506**	.552**	.512**	.546**	.512**	.458**	.364	.435**	.334	.484**	.368
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,001	0,000	0,001	0,000	0,001	0,003	0,021	0,005	0,035	0,002	0,020
	N	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
X24	Pearson Correlation	.584**	.540**	.577**	.435**	.575**	.539**	.489**	.394*	.388*	0,279	.505**	.391
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,005	0,000	0,000	0,001	0,012	0,013	0,081	0,001	0,013
	N	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
T.X	Pearson	.761**	.673**	.719**	.611**	.678**	.761**	.630**	.541**	.549**	.544**	.705**	.579**

Correlation													
Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
N	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40

X13	X14	X15	X16	X17	X18	X19	X20	X21	X22	X23	X24	T X
0,249	.604**	0,305	0,104	0,196	.370	.375	.338	.506**	.529**	.645**	.584**	.761**
0,121	0,000	0,056	0,522	0,225	0,019	0,017	0,033	0,001	0,000	0,000	0,000	0,000
40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
0,235	.326*	0,296	0,264	0,247	.356*	0,276	0,223	.390*	.573**	.506**	.540**	.673**
0,144	0,040	0,063	0,099	0,124	0,024	0,085	0,166	0,013	0,000	0,001	0,000	0,000
40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
0,269	0,301	.385*	0,256	.439**	.382*	.337*	0,255	.481**	.516**	.552**	.577**	.719**
0,093	0,059	0,014	0,110	0,005	0,015	0,034	0,112	0,002	0,001	0,000	0,000	0,000
40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
0,299	.428**	0,250	0,107	0,260	0,232	0,290	0,284	.351*	.395*	.512**	.435**	.611**
0,061	0,006	0,120	0,511	0,106	0,150	0,070	0,076	0,026	0,012	0,001	0,005	0,000
40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
.480**	.417**	.438**	0,248	.392**	.351*	.583**	0,266	0,177	.441**	.546**	.575**	.678**
0,002	0,007	0,005	0,123	0,012	0,027	0,000	0,098	0,273	0,004	0,000	0,000	0,000
40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
.393	.428**	.428**	0,196	.413**	.425**	.375*	0,284	0,258	.485**	.512**	.539**	.761**

0,012	0,006	0,006	0,225	0,008	0,006	0,017	0,076	0,107	0,002	0,001	0,000	0,000
40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
0,249	.518**	0,223	0,186	0,126	.547**	0,297	0,257	0,252	0,282	.458**	.489**	.630**
0,121	0,001	0,167	0,250	0,438	0,000	0,063	0,110	0,117	0,078	0,003	0,001	0,000
40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
0,249	.348	0,223	0,186	0,266	.370	0,141	.338	0,252	0,117	.364	.394	.541**
0,121	0,028	0,167	0,250	0,097	0,019	0,386	0,033	0,117	0,471	0,021	0,012	0,000
40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
0,111	.332	0,121	0,030	0,052	0,230	0,131	0,181	0,204	.367	.435**	.388	.549**
0,494	0,036	0,456	0,853	0,750	0,153	0,422	0,263	0,206	0,020	0,005	0,013	0,000
40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
0,293	0,287	0,283	0,027	0,279	0,164	0,237	0,085	.333	.660	.334	0,279	.544
0,067	0,072	0,077	0,868	0,081	0,313	0,141	0,602	0,036	0,000	0,035	0,081	0,000
40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
.376	.333	.397	0,217	.438**	.402	.391	.331	.490	.554	.484	.505	.705**
0,017	0,035	0,011	0,178	0,005	0,010	0,013	0,037	0,001	0,000	0,002	0,001	0,000
40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
.521**	.551**	.465**	0,256	0,302	.382	.413	.415**	0,232	0,274	.368	.391	.579**
0,001	0,000	0,003	0,110	0,058	0,015	0,008	0,008	0,149	0,087	0,020	0,013	0,000
40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
1	.533	.554	.357	.372	.508	.683	.391	0,283	.332	0,281	0,293	.618
	0,000	0,000	0,024	0,018	0,001	0,000	0,013	0,077	0,037	0,079	0,067	0,000

0,283	.438**	.327*	0,226	0,284	.387*	.449**	.492**	1	.447**	.387*	.494**	.598**
0,077	0,005	0,040	0,160	0,075	0,014	0,004	0,001		0,004	0,014	0,001	0,000
40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
.332	.331	.314	0,156	.484**	.366	.411**	.365	.447**	1	.550**	.582**	.684**
0,037	0,037	0,048	0,335	0,002	0,020	0,008	0,021	0,004		0,000	0,000	0,000
40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
0,281	.509**	.431**	0,182	0,263	.487**	0,293	.439*	.387	.550**	1	.512**	.708**
0,079	0,001	0,005	0,261	0,102	0,001	0,067	0,005	0,014	0,000		0,001	0,000
40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
0,293	.368	.361	0,260	.412**	.332	.385	.548**	.494**	.582**	.512**	1	.725**
0,067	0,019	0,022	0,105	0,008	0,037	0,014	0,000	0,001	0,000	0,001		0,000
40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
.618**	.652**	.683**	.484**	.605**	.671**	.651**	.597**	.598**	.684**	.708**	.725**	1
0,000	0,000	0,000	0,002	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	
40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Uji Validitas Variabel Dependen kinerja Manajerial (Y)

Correlations

		Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	Y9	Y10	Y11	Y12
Y1	Pearson Correlation	1	.560**	.612**	.759**	.635**	.398*	.514**	.425**	.433**	.489**	.692**	.489**
	Sig. (2-tailed)		0,000	0,000	0,000	0,000	0,011	0,001	0,006	0,005	0,001	0,000	0,001
	N	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
Y2	Pearson Correlation	.560**	1	.651**	.495**	.427**	0,146	.337*	.507**	.438**	0,044	.465**	0,309
	Sig. (2-tailed)	0,000		0,000	0,001	0,006	0,368	0,033	0,001	0,005	0,787	0,002	0,053
	N	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
Y3	Pearson Correlation	.612**	.651**	1	.643**	.554**	.356*	.532**	.641**	.396*	0,048	.698**	.337*
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000		0,000	0,000	0,024	0,000	0,000	0,012	0,768	0,000	0,033
	N	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
Y4	Pearson Correlation	.759**	.495**	.643**	1	.561**	.352*	.454**	.376*	0,293	0,226	.510**	.329*
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,001	0,000		0,000	0,026	0,003	0,017	0,066	0,161	0,001	0,038
	N	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
Y5	Pearson Correlation	.635**	.427**	.554**	.561**	1	0,303	.523**	.452**	.386*	0,269	.663**	.529**

Y11	Pearson Correlation	.692**	.465**	.698**	.510**	.663**	.330*	.570**	.577**	.339*	.387*	1	.671**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,002	0,000	0,001	0,000	0,037	0,000	0,000	0,032	0,014		0,000
	N	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
Y12	Pearson Correlation	.489**	0,309	.337*	.329*	.529**	.363*	.605**	.442**	.466**	.423**	.671**	1
	Sig. (2-tailed)	0,001	0,053	0,033	0,038	0,000	0,021	0,000	0,004	0,002	0,007	0,000	
	N	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
Y13	Pearson Correlation	.372*	.397*	.433**	.329*	.356*	.363*	.441**	.529**	.383*	.423**	.482**	.712**
	Sig. (2-tailed)	0,018	0,011	0,005	0,038	0,024	0,021	0,004	0,000	0,015	0,007	0,002	0,000
	N	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
Y14	Pearson Correlation	.548**	.438**	.378*	.376*	.431**	.334*	.427**	.431**	.566**	.503**	.469**	.805**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,005	0,016	0,017	0,005	0,035	0,006	0,005	0,000	0,001	0,002	0,000
	N	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
Y15	Pearson Correlation	0,209	0,264	.385*	0,288	0,295	0,177	.376*	0,208	.366*	0,154	0,132	0,154
	Sig. (2-tailed)	0,195	0,099	0,014	0,072	0,065	0,275	0,017	0,197	0,020	0,343	0,416	0,343
	N	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
Y16	Pearson Correlation	.349*	0,206	.319*	0,106	.322*	.330*	0,249	.407**	0,176	.482**	.536**	.482**

Y22	Pearson Correlation	.425**	0,268	.380*	0,283	.374*	0,215	.450**	.609**	.386*	0,269	.407**	.442**
	Sig. (2-tailed)	0,006	0,094	0,016	0,077	0,018	0,183	0,004	0,000	0,014	0,093	0,009	0,004
	N	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
T.Y	Pearson Correlation	.768**	.615**	.710**	.631**	.667**	.481**	.713**	.718**	.629**	.491**	.751**	.751**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,002	0,000	0,000	0,000	0,001	0,000	0,000
	N	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40

Y13	Y14	Y15	Y16	Y17	Y18	Y19	Y20	Y21	Y22	TOTAL _Y
.372	.548	0,209	.349	.448	.527	.385	.537	.498	.425	.768
0,018	0,000	0,195	0,027	0,004	0,000	0,014	0,000	0,001	0,006	0,000
40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
.397	.438	0,264	0,206	.578	.333	.321	.428	.314	0,268	.615
0,011	0,005	0,099	0,203	0,000	0,036	0,044	0,006	0,048	0,094	0,000
40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
.433	.378	.385	.319	.463	.363	.350	.384	.435	.380	.710
0,005	0,016	0,014	0,045	0,003	0,021	0,027	0,014	0,005	0,016	0,000

.383	.566	.366	0,176	.596	.482	0,238	.362	.435	.386	.629
0,015	0,000	0,020	0,278	0,000	0,002	0,139	0,022	0,005	0,014	0,000
40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
.423	.503	0,154	.482	0,235	.402	0,212	.390	0,274	0,269	.491
0,007	0,001	0,343	0,002	0,144	0,010	0,189	0,013	0,087	0,093	0,001
40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
.482	.469	0,132	.536	.471	.559	.344	.361	.337	.407	.751
0,002	0,002	0,416	0,000	0,002	0,000	0,030	0,022	0,034	0,009	0,000
40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
.712	.805	0,154	.482	.572	.683	.382	0,307	.457	.442	.751
0,000	0,000	0,343	0,002	0,000	0,000	0,015	0,054	0,003	0,004	0,000
40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
1	.704	0,250	.387	.488	.590	.466	.390	.549	.529	.725
	0,000	0,120	0,014	0,001	0,000	0,002	0,013	0,000	0,000	0,000
40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
.704	1	0,201	.371	.616	.661	.377	.542	.622	.522	.776

.390	.542**	0,232	0,279	.428*	.527**	0,283	1	.651**	.631**	.635**
0,013	0,000	0,149	0,081	0,006	0,000	0,076		0,000	0,000	0,000
40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
.549**	.622**	.366	0,247	.400	.512**	.504**	.651**	1	.804**	.723**
0,000	0,000	0,020	0,124	0,011	0,001	0,001	0,000		0,000	0,000
40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
.529**	.522**	0,295	.322	0,281	.429**	.316	.631**	.804**	1	.667**
0,000	0,001	0,065	0,043	0,079	0,006	0,047	0,000	0,000		0,000
40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
.725**	.776**	.473**	.552**	.707**	.763**	.610**	.635**	.723**	.667**	1
0,000	0,000	0,002	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	
40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Lampiran 4 : Hasil Uji Reliabilitas

Sistem penganggaran (X)

Case Processing Summary			
		N	%
Cases	Valid	40	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	40	100.0
a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.			

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.754	25

Kinerja Manajerial (Y)

Case Processing Summary			
		N	%
Cases	Valid	40	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	40	100.0
a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.			

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.757	23

Lampiran 5 : Analisis Uji Regresi Linear Sederhana

Variables Entered/Removed^a			
Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	sistem penganggaran ^b	.	Enter
a. Dependent Variable: kinerja manajerial			
b. All requested variables entered.			

Model Summary				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.874 ^a	.764	.758	3.867
a. Predictors: (Constant), sistem penganggaran				

ANOVA^a						
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1836.724	1	1836.724	122.825	.000 ^b
	Residual	568.251	38	14.954		
	Total	2404.975	39			
a. Dependent Variable: kinerja manajerial						
b. Predictors: (Constant), sistem penganggaran						

Coefficients^a						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	11.967	7.407		1.616	.114
	sistem penganggaran	.806	.073	.874	11.083	.000
a. Dependent Variable: kinerja manajerial						

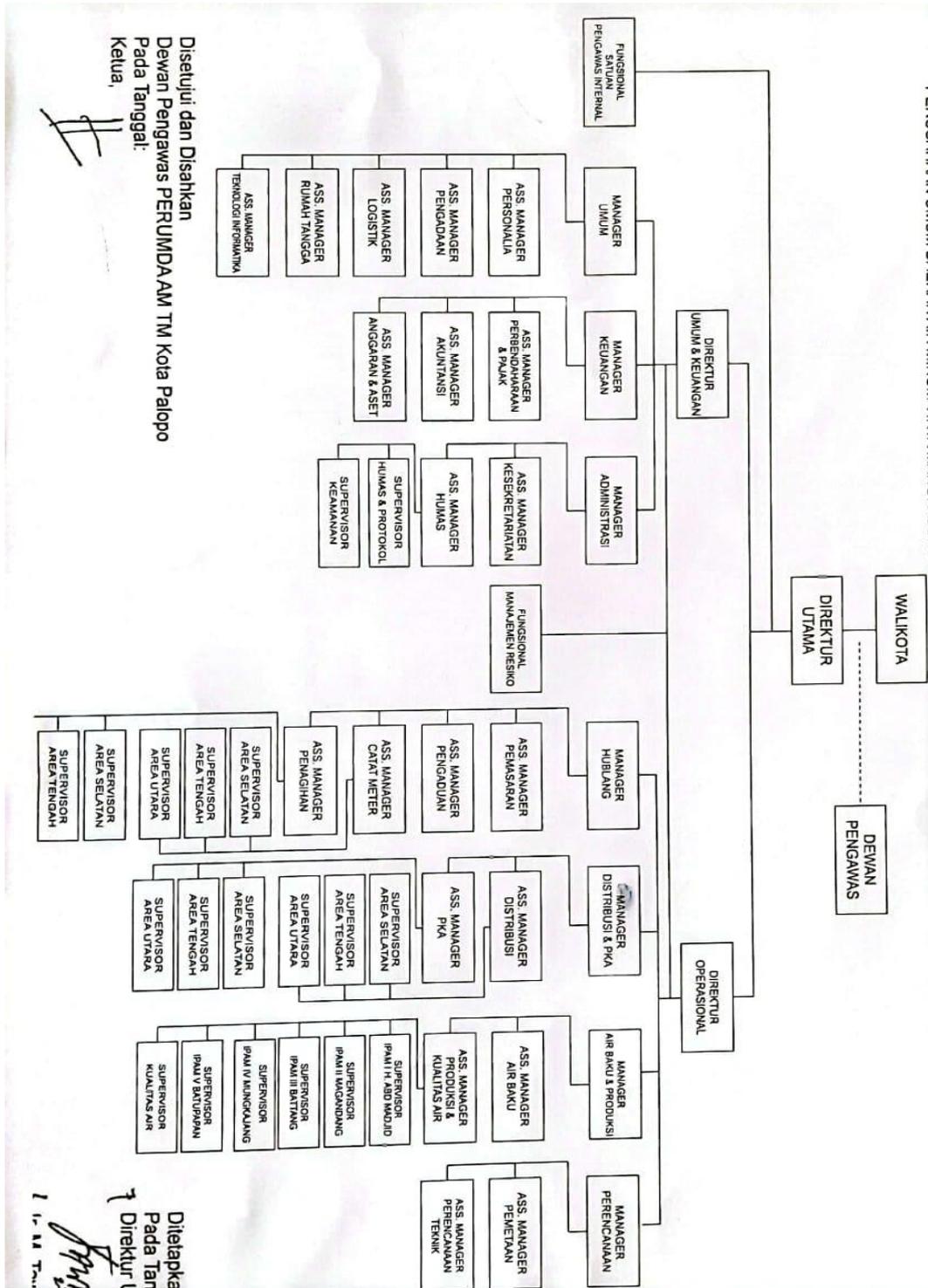
Lampiran 6 : Deskripsi Data Sistem Penganggaran dan Kinerja Manajerial

Item Pernyataan	SS		S		N		TS		STS	
	Frek	%	Frek	%	Frek	%	Frek	%	Frek	%
X1	12	30	27	67,5	1	2,5	0	0	0	0
X2	13	32,5	26	65	1	2,5	0	0	0	0
X3	10	25	28	70	2	5	0	0	0	0
X4	9	22,5	30	75	1	2,5	0	0	0	0
X5	12	30	26	65	2	5	0	0	0	0
X6	9	22,5	30	75	1	2,5	0	0	0	0
X7	12	30	27	67,5	1	2,5	0	0	0	0
X8	12	30	27	67,5	1	2,5	0	0	0	0
X9	17	42,5	22	55	1	2,5	0	0	0	0
X10	15	37,5	24	60	1	2,5	0	0	0	0
X11	6	15	33	82,5	1	2,5	0	0	0	0
X12	10	25	28	70	2	5	0	0	0	0
X13	9	22,5	26	65	5	12,5	0	0	0	0
X14	11	27,5	25	62,5	4	10	0	0	0	0
X15	8	20	25	62,5	7	17,5	0	0	0	0
X16	7	17,5	25	62,5	8	20	0	0	0	0
X17	14	35	21	52,5	4	10	1	2,5	0	0
X18	8	20	27	67,5	5	12,5	0	0	0	0
X19	13	32,5	22	55	5	12,5	0	0	0	0
X20	17	42,5	20	50	3	7,5	0	0	0	0
X21	14	35	23	57,5	3	7,5	0	0	0	0
X22	16	40	21	52,5	3	7,5	0	0	0	0
X23	16	40	23	57,5	1	2,5	0	0	0	0
X24	15	37,5	24	60	1	2,5	0	0	0	0

Item Pernyataan	SS		S		N		TS		STS	
	Frek	%	Frek	%	Frek	%	Frek	%	Frek	%
Y1	7	17,5	32	80	1	2,5	0	0	0	0
Y2	9	22,5	27	67,5	4	10	0	0	0	0
Y3	8	20	29	72,5	3	7,5	0	0	0	0
Y4	8	20	30	75	2	5	0	0	0	0
Y5	15	37,5	23	57,5	2	5	0	0	0	0
Y6	12	30	27	67,5	1	2,5	0	0	0	0
Y7	15	37,5	22	55	3	7,5	0	0	0	0
Y8	15	37,5	23	57,5	2	5	0	0	0	0
Y9	20	50	18	45	2	5	0	0	0	0
Y10	13	32,5	26	65	1	2,5	0	0	0	0
Y11	14	35	25	62,5	1	2,5	0	0	0	0

Y12	13	32,5	26	65	1	2,5	0	0	0	0
Y13	13	32,5	26	65	1	2,5	0	0	0	0
Y14	11	27,5	28	70	1	2,5	0	0	0	0
Y15	10	25	28	70	2	5	0	0	0	0
Y16	14	35	25	62,5	1	2,5	0	0	0	0
Y17	9	22,5	26	65	5	12,5	0	0	0	0
Y18	11	27,5	27	67,5	2	5	0	0	0	0
Y19	17	42,5	21	52,5	2	5	0	0	0	0
Y20	14	35	23	57,5	3	7,5	0	0	0	0
Y21	12	30	26	65	2	5	0	0	0	0
Y22	15	37,5	23	57,5	2	5	0	0	0	0

Lampiran 7: Struktur Organisasi Keseluruhan Pada PAM TM Kota Palopo



Disetujui dan Disahkan
 Dewan Pengawas PERUMDAM TM Kota Palopo
 Pada Tanggal:
 Ketua,

[Signature]

Ditetapkan
 Pada Tanggal
 7
 1 11 2011
 1 11 2011
 1 11 2011

[Signature]
 1 11 2011

Lampiran 8 : Surat Izin Penelitian

		 1 2 0 2 2 1 9 0 0 9 0 1 2 6
PEMERINTAH KOTA PALOPO DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU Alamat : Jl. K.H.M. Hasyim No.5 Kota Palopo - Sulawesi Selatan Telpn : (0471) 326048		
ASLI		
IZIN PENELITIAN NOMOR : 126/IP/DPMTSP/II/2022		
DASAR HUKUM :		
<ol style="list-style-type: none">1. Undang-Undang Nomor 11 Tahun 2019 tentang Sistem Nasional Ilmu Pengetahuan dan Teknologi;2. Undang-Undang Nomor 11 Tahun 2020 tentang Cipta Kerja;3. Peraturan Mendagri Nomor 3 Tahun 28 tentang Penerbitan Surat Keterangan Penelitian;4. Peraturan Walikota Palopo Nomor 23 Tahun 2015 tentang Penyederhanaan Perizinan dan Non Perizinan di Kota Palopo;5. Peraturan Walikota Palopo Nomor 34 Tahun 2019 tentang Pendelegasian Kewenangan Penyelenggaraan Perizinan dan Nonperizinan Yang Menjadi Urusan Pemerintah Kota Palopo dan Kewenangan Perizinan dan Nonperizinan Yang Menjadi Urusan Pemerintah Yang Diberikan Pelimpahan Wewenang Walikota Palopo Kepada Dines Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kota Palopo.		
MEMBERIKAN IZIN KEPADA		
Nama : IIN SAPUTRI		
Jenis Kelamin : Perempuan		
Alamat : Jl. Pongsimpin Perum. Pondok Mutiara Blok B.29 Kota Palopo		
Pekerjaan : Pelajar/Mahasiswa		
NIM : 201830030		
Maksud dan Tujuan mengadakan penelitian dalam rangka penulisan Skripsi dengan Judul :		
PENGARUH SISTEM PENGANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL PADA PERUSAHAAN AIR MINUM MANGKALUKU KOTA PALOPO		
Lokasi Penelitian : PERUSAHAAN AIR MINUM (PAM) TIRTA MANGKALUKU KOTA PALOPO		
Lamanya Penelitian : 17 Februari 2022 s.d. 17 Mei 2022		
DENGAN KETENTUAN SEBAGAI BERIKUT :		
<ol style="list-style-type: none">1. Sebelum dan sesudah melaksanakan kegiatan penelitian kiranya melapor pada Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kota Palopo.2. Menaati semua peraturan perundang-undangan yang berlaku, serta menghormati Adat Istiadat setempat.3. Penelitian tidak menyimpang dari maksud izin yang diberikan.4. Menyerahkan 1 (satu) exemplar foto copy hasil penelitian kepada Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kota Palopo.5. Surat Izin Penelitian ini dinyatakan tidak berlaku, bilamana pemegang izin ternyata tidak menaati ketentuan-ketentuan tersebut di atas.		
Demikian Surat Izin Penelitian ini diterbitkan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.		
 Diterbitkan di Kota Palopo Pada tanggal : 18 Februari 2022 pt. Kepala Dinas Penanaman Modal dan PTSP		
MUH. IHSAN ASHARUDDIN, S.STP, M.SI Pangkat : Pembina Tk.I NIP : 19780611 199612 1 001		
Tembusan :		
<ol style="list-style-type: none">1. Kepala Badan Kesbang Prov. Sul-Sel;2. Walikota Palopo3. Dandim 1403/SWG4. Kapolres Palopo5. Kepala Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Palopo6. Kepala Badan Kesbang Kota Palopo7. Basis Kerja, apabila dilaksanakan penelitian		



**PERUSAHAAN UMUM DAERAH
TIRTA MANGKALUKU KOTA PALOPO**

Jalan Pongsimpin Kelurahan Murante Kecamatan Mungkajang Kota Palopo
Telp. (0471)325981 Fax. (0471)3310055
e-mail : pdam.kotapalopo@yahoo.co.id Website : www.pamtmpalopo.com



Palopo, 23 Februari 2022

Nomor : 159/ADM/PERUMDATM/PLP/II/2022
Lamp. : -
Hal. : Izin Penelitian

Kepada Yth :
Ka.LPPM
Universitas Muhammadiyah Palopo
di-

Tempat

Menindaklanjuti Surat dari Kepala LPPM Universitas Muhammadiyah Palopo Nomor: 029/III.3.AU/LPPM/F/2022, Tanggal 22 Februari 2021, Perihal Izin Penelitian maka dengan ini kami menyetujui:

Nama : lin Saputri
NIM : 201830030
Program Studi : Akuntansi

Untuk melakukan penelitian di PERUMDA Tirta Mangkaluku Kota Palopo dengan ketentuan mematuhi seluruh aturan yang berlaku dan apabila telah selesai melakukan penelitian maka hasil penelitian tersebut wajib diberikan 1 (satu) rangkap ke PERUMDA Tirta Mangkaluku Kota Palopo.

Demikian disampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya diucapkan terima kasih.

Direktur Utama,

M. Tawakkal

Tembusan :

1. Satuan Pengawas Internal PERUMDA Tirta Mangkaluku Kota Palopo;
2. Asisten Manager Personalia PERUMDA Tirta Mangkaluku Kota Palopo;
3. Peringgal.

PAPER NAME

Uji Turnitin Skripsi 2022.docx

AUTHOR

lin Saputri

WORD COUNT

8463 Words

CHARACTER COUNT

56587 Characters

PAGE COUNT

53 Pages

FILE SIZE

215.4KB

SUBMISSION DATE

May 31, 2022 9:40 AM GMT+8

REPORT DATE

May 31, 2022 9:45 AM GMT+8**● 30% Overall Similarity**

The combined total of all matches, including overlapping sources, for each database.

- 30% Internet database

● Excluded from Similarity Report

- Publications database
- Crossref Posted Content database
- Small Matches (Less than 25 words)
- Crossref database
- Submitted Works database