

## LAMPIRAN

### Lampiran 1: Kuesioner

#### KUESIONER “PENGARUH *REWARD* DAN *PUNISHMENT* TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. MAKASSAR RAYA MOTOR PALOPO”

#### I. Identitas Responden

1. Jenis Kelamin :  Laki-laki     Perempuan
2. Umur :  20-30 Tahun     31-40 Tahun  
           41-50 Tahun
3. Pendidikan :  SMA             D3             S1
4. Lama Bekerja :  1-12 Bulan     1-3 Tahun  
                       4-6 Tahun     7-9 Tahun

#### II. Petunjuk Pengisian

Mohon Bapak/Ibu memberi tanda *chek list* (✓) pada salah satu pilihan jawaban sesuai dengan keadaan ditempat bekerja Bapak/Ibu.

Pilihan jawaban:

SS = Sangat Setuju

S = Setuju

N = Netral (tidak tahu/ tidak dapat menentukan pilihan)

TS = Tidak Setuju

STS = Sangat Tidak Setuju

#### III. Daftar Pernyataan

*REWARD* (X1)

NO	PERNYATAAN	SS	S	R	TS	STS
1	Gaji yang diberikan oleh perusahaan sesuai dengan kinerja yang saya berikan.	5	4	3	2	1
2	Uang insentif atau uang service yang diberikan cukup besar jika pekerjaan saya melebihi target.	5	4	3	2	1
3	Setiap karyawan memiliki peluang untuk mengembangkan karir di perusahaan ini.	5	4	3	2	1
4	Perusahaan memberikan promosi bagi	5	4	3	2	1

	karyawan yang berprestasi.					
5	Setiap karyawan yang bekerja disini diberikan tunjangan yang memenuhi kebutuhan.	5	4	3	2	1

*PUNISHMENT (X2)*

NO	PERNYATAAN	SS	S	R	TS	STS
1	Perusahaan selalu memberikan hukuman berupa surat pernyataan pertama bagi yang seringterlambat.	5	4	3	2	1
2	Karyawan bisa mendapatkan hukuman pemotongan uang insentif atau gaji sebagai denda kepada karyawan yang sering melakukan kesalahan secara berulang.	5	4	3	2	1
3	Karyawan akan mendapatkan skorsing apabila menerima surat peringatan sebanyak 3 kali.	5	4	3	2	1
4	Karyawan yang sering terlambat akan ditegur perlahan.	5	4	3	2	1
5	Perusahaan akan memberhentikan hubungan kerja kepada karyawan yang sering melakukan kesalahan berulang-ulang dan fatal yang dapat merugikan perusahaan.	5	4	3	2	1

*KINERJA KARYAWAN (Y)*

NO	PERNYATAAN	SS	S	R	TS	STS
1	Saya selalu menyelesaikan pekerjaan sesuai standar yang telah ditetapkan oleh perusahaan.	5	4	3	2	1
2	Saya bertanggung jawab terhadap pekerjaan yang diberikan perusahaan.	5	4	3	2	1
3	Para pegawai selalu hadir tepat waktu sesuai yang telah ditetapkan dalam peraturan perusahaan.	5	4	3	2	1
4	Para pegawai bersedia melakukan pekerjaan tanpa harus diperintah atau diminta dahulu oleh atasan.	5	4	3	2	1
5	Para pegawai mampu menyelesaikan tugas yang diberikan secara konsisten.	5	4	3	2	1

## Lampiran 2. Rekapitulasi Data

### 1. Rekapitulasi Data Variabel *Reward*

No/Resp	Reward (X1)					Jumlah
	1	2	3	4	5	
1	4	4	4	4	5	21
2	3	5	5	4	3	20
3	5	4	4	4	4	21
4	5	5	5	5	5	25
5	4	4	4	4	5	21
6	4	5	5	5	5	24
7	5	4	4	5	4	22
8	5	5	5	5	5	25
9	5	4	4	4	4	21
10	4	4	4	5	5	22
11	5	5	5	5	4	24
12	5	4	4	4	4	21
13	5	4	4	4	5	22
14	5	5	4	4	5	23
15	4	4	5	5	4	22
16	4	5	4	5	4	22
17	5	5	5	5	5	25
18	5	4	4	4	5	22
19	4	4	4	5	4	21
20	4	4	4	4	4	20
21	5	4	4	5	4	22
22	4	4	5	5	4	22
23	5	5	5	5	5	25
24	4	4	4	4	5	21
25	5	4	5	4	4	22
26	4	4	4	4	4	20
27	5	4	4	4	5	22
28	5	4	5	5	4	23
29	4	4	4	4	4	20
30	4	4	4	4	4	20
31	4	4	4	4	4	20
32	5	4	5	4	5	23
33	4	4	4	4	4	20
34	4	4	5	5	5	23
<b>Jumlah</b>	<b>152</b>	<b>145</b>	<b>149</b>	<b>151</b>	<b>150</b>	<b>747</b>
<b>Rata-rata</b>	<b>2,03</b>	<b>1,93</b>	<b>1,99</b>	<b>2,01</b>	<b>2,00</b>	<b>9,96</b>
						<b>1,99</b>

## 2. Rekapitulasi Data Variabel *Punishment*

No/Resp	Punishment (X2)					Jumlah
	1	2	3	4	5	
1	4	4	5	4	4	21
2	3	4	5	4	4	20
3	3	4	5	4	4	20
4	5	5	5	5	5	25
5	4	4	5	4	5	22
6	4	4	4	4	4	20
7	4	4	4	4	4	20
8	4	4	4	4	4	20
9	4	4	4	4	4	20
10	5	4	5	4	5	23
11	5	4	5	4	4	22
12	4	5	5	5	4	23
13	4	4	5	4	5	22
14	3	3	4	3	4	17
15	5	5	5	5	5	25
16	4	2	4	2	4	16
17	5	4	5	4	4	22
18	3	4	4	4	3	18
19	4	4	5	4	4	21
20	4	5	5	5	4	23
21	5	5	5	5	4	24
22	4	4	4	4	4	20
23	4	4	4	4	4	20
24	3	5	5	5	4	22
25	4	4	4	4	4	20
26	3	4	5	4	3	19
27	4	4	4	4	4	20
28	5	5	5	5	5	25
29	4	4	5	4	4	21
30	4	5	5	5	5	24
31	5	4	4	4	5	22
32	3	4	3	4	5	19
33	5	4	3	4	5	21
34	5	5	5	5	5	25
<b>Jumlah</b>	<b>139</b>	<b>142</b>	<b>154</b>	<b>142</b>	<b>145</b>	<b>722</b>
<b>Rata-rata</b>	<b>1,85</b>	<b>1,89</b>	<b>2,05</b>	<b>1,89</b>	<b>1,93</b>	<b>9,63</b>

## 3. Rekapitulasi Data Variabel Kinerja Karyawan

No/Resp	Kinerja Karyawan (Y)					Jumlah
	1	2	3	4	5	
1	4	5	4	4	5	22
2	4	4	4	4	4	20
3	5	4	5	4	4	22
4	5	5	5	5	5	25
5	4	5	4	5	4	22
6	5	4	5	5	5	24
7	5	4	5	4	5	23
8	5	5	4	5	5	24
9	4	5	3	5	4	21
10	5	5	3	5	4	22
11	5	4	5	5	5	24
12	5	4	4	4	5	22
13	5	4	4	5	5	23
14	4	3	3	4	5	19
15	5	5	5	5	5	25
16	4	2	4	4	2	16
17	4	5	4	5	5	23
18	3	3	4	5	5	20
19	4	4	4	4	4	20
20	4	4	5	4	4	21
21	4	5	5	4	4	22
22	4	4	4	4	4	20
23	4	4	4	4	4	20
24	4	3	5	3	3	18
25	4	4	4	4	4	20
26	3	3	4	5	5	20
27	4	4	4	3	4	19
28	5	5	5	5	5	25
29	4	5	5	4	5	23
30	5	5	4	3	4	21
31	4	4	4	1	4	17
32	4	4	4	4	4	20
33	4	4	4	5	5	22
34	4	4	4	4	4	20
<b>Jumlah</b>	<b>146</b>	<b>142</b>	<b>144</b>	<b>144</b>	<b>149</b>	<b>725</b>
<b>Rata-rata</b>	<b>1,95</b>	<b>1,89</b>	<b>1,92</b>	<b>1,92</b>	<b>1,99</b>	<b>9,67</b>

### Lampiran 3. Hasil Uji Validitas

#### 1. Hasil Uji Validitas Variabel *Reward*

##### Correlations

		X01	X02	X03	X04	X05	TOTAL
X01	Pearson Correlation	1	,092	,096	,100	,330	,559**
	Sig. (2-tailed)		,605	,588	,572	,057	,001
	N	34	34	34	34	34	34
X02	Pearson Correlation	,092	1	,488**	,407*	,157	,651**
	Sig. (2-tailed)	,605		,003	,017	,374	,000
	N	34	34	34	34	34	34
X03	Pearson Correlation	,096	,488**	1	,520**	,071	,673**
	Sig. (2-tailed)	,588	,003		,002	,688	,000
	N	34	34	34	34	34	34
X04	Pearson Correlation	,100	,407*	,520**	1	,089	,661**
	Sig. (2-tailed)	,572	,017	,002		,617	,000
	N	34	34	34	34	34	34
X05	Pearson Correlation	,330	,157	,071	,089	1	,563**
	Sig. (2-tailed)	,057	,374	,688	,617		,001
	N	34	34	34	34	34	34
TOTAL	Pearson Correlation	,559**	,651**	,673**	,661**	,563**	1
	Sig. (2-tailed)	,001	,000	,000	,000	,001	
	N	34	34	34	34	34	34

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

#### 2. Hasil Uji Validitas Variabel *Punishment*

##### Correlations

		X07	X08	X09	X10	X11	total
X06	Pearson Correlation	1	,304	,167	,304	,541**	,669**
	Sig. (2-tailed)		,081	,345	,081	,001	,000
	N	34	34	34	34	34	34
X07	Pearson Correlation	,304	1	,458**	1,000**	,291	,854**
	Sig. (2-tailed)	,081		,006	,000	,095	,000
	N	34	34	34	34	34	34
X08	Pearson Correlation	,167	,458**	1	,458**	,020	,588**
	Sig. (2-tailed)	,345	,006		,006	,909	,000
	N	34	34	34	34	34	34
X09	Pearson Correlation	,304	1,000**	,458**	1	,291	,854**
	Sig. (2-tailed)	,081	,000	,006		,095	,000
	N	34	34	34	34	34	34
X10	Pearson Correlation	,541**	,291	,020	,291	1	,592**
	Sig. (2-tailed)	,001	,095	,909	,095		,000
	N	34	34	34	34	34	34
total	Pearson Correlation	,669**	,854**	,588**	,854**	,592**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	34	34	34	34	34	34

N	34	34	34	34	34	34
---	----	----	----	----	----	----

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

### 3. Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Karyawan

#### Correlations

		Y13	Y14	Y15	Y16	Y17	total
Y13	Pearson Correlation	1	,431*	,315	,162	,239	,633**
	Sig. (2-tailed)		,011	,070	,360	,174	,000
	N	34	34	34	34	34	34
Y14	Pearson Correlation	,431*	1	,105	,215	,385*	,688**
	Sig. (2-tailed)	,011		,555	,223	,025	,000
	N	34	34	34	34	34	34
Y15	Pearson Correlation	,315	,105	1	,007	,139	,439**
	Sig. (2-tailed)	,070	,555		,969	,432	,009
	N	34	34	34	34	34	34
Y16	Pearson Correlation	,162	,215	,007	1	,455**	,648**
	Sig. (2-tailed)	,360	,223	,969		,007	,000
	N	34	34	34	34	34	34
Y17	Pearson Correlation	,239	,385*	,139	,455**	1	,723**
	Sig. (2-tailed)	,174	,025	,432	,007		,000
	N	34	34	34	34	34	34
total	Pearson Correlation	,633**	,688**	,439**	,648**	,723**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,009	,000	,000	
	N	34	34	34	34	34	34

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

## Lampiran 4. Hasil Uji Reliabilitas

### 1. Hasil Uji Realibilitas Variabel *Reward*

#### Scale: ALL VARIABLES

##### Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	34	100,0
	Excluded <sup>a</sup>	0	,0
	Total	34	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

#### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,591	5

#### Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
x1.1	17,5000	1,833	,238	,600
x1.2	17,7059	1,790	,437	,495
x1.3	17,5882	1,704	,440	,487
x1.4	17,5294	1,711	,416	,499
x1.5	17,5588	1,830	,248	,594

### 2. Hasil Uji Realibilitas Variabel *Punishment*

#### Scale: ALL VARIABLES

##### Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	34	100,0
	Excluded <sup>a</sup>	0	,0
	Total	34	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.



### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,756	5

### Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
x2.1	17,1471	3,402	,428	,752
x2.2	17,0588	3,027	,741	,629
x2.3	16,7059	3,790	,362	,766
x2.4	17,0588	3,027	,741	,629
x2.5	16,9706	3,848	,389	,755

### 3. Hasil Uji Realibilitas Variabel Kinerja Karyawan

#### Scale: ALL VARIABLES

#### Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	34	100,0
	Excluded <sup>a</sup>	0	,0
	Total	34	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,613	5

### Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Y13	17,0294	3,605	,433	,535
Y14	17,1471	3,160	,430	,524
Y15	17,0882	4,083	,181	,639
Y16	17,0882	3,174	,324	,593
Y17	16,9412	3,148	,509	,483

## Lampiran 5. Hasil Analisis Regresi Linear Berganda

### Regression

#### Variables Entered/Removed<sup>a</sup>

Model	Variables	Variables	Method
	Entered	Removed	
1	<i>Punishment X2</i> , <i>Rewad X1</i> <sup>b</sup>	.	Enter

a. Dependent Variable: Kinerja Kariawan Y

b. All requested variables entered.

#### Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,634 <sup>a</sup>	,402	,363	1,765

a. Predictors: (Constant), *Punishment X2*, *Rewad X1*

#### ANOVA<sup>a</sup>

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	64,872	2	32,436	10,412	,000 <sup>b</sup>
	Residual	96,569	31	3,115		
	Total	161,441	33			

a. Dependent Variable: Kinerja Kariawan Y

b. Predictors: (Constant), *Punishment X2*, *Rewad X1*

#### Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	-,290	5,100		-,057	,955
	<i>Rewad X1</i>	,490	,194	,351	2,529	,017
	<i>Punishment X2</i>	,511	,137	,518	3,727	,001

a. Dependent Variable: Kinerja Kariawan Y