

# LAMPIRAN

Lampiran 1 : Koesioner Penelitian

**KUESIONER PENGARUH PROMOSI JABATAN DAN  
KOMPENSASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA  
PERUSAHAAN AIR MINUM TIRTA MANGKALUKU KOTA PALOPO**

KepadaYth.

Bapak/Ibu karyawan PAM Tirta Mangkaluku Kota Palopo.

Sehubungan dengan penelitian yang berjudul **“Pengaruh Promosi Jabatan dan Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan Pada PAM Tirta Mangkaluku Kota Palopo”**. Saya bermaksud untuk menyebar kuesioner penelitian dalam rangka menyelesaikan pendidikan Program Studi S1 Manajemen Universitas Muhammadiyah Palopo. Semua informasi yang saya peroleh dari kuesioner ini hanya akan digunakan untuk kepentingan riset akademik dan akan dijaga kerahasiaannya. Jawaban Bapak/Ibu akan sangat bermanfaat untuk menyelesaikan skripsi ini. Oleh karenanya, saya mohon Bapak/Ibu dapat memberikan jawaban yang benar-benar sesuai dengan kondisi yang dialami. Atas kesediaan dan partisipasi Bapak/Ibu, saya ucapkan terimakasih.

Hormat Saya

Ade Irma

**A. IDENTITAS RESPONDEN**

**Nama** :  
**Jabatan** :  
**Unit Kerja Kantor** :  
**Usia** : ..... Tahun  
**Lama bekerja** :  
**Jenis Kelamin** : Laki-laki / Perempuan

**B. DAFTAR PERTANYAAN****Petunjuk pengisian:**

Pemberian jawaban dilakukan dengan member tanda centang (✓) pada salah satu kriteria untuk setiap pernyataan.

**(1) STS = Sangat Tidak Setuju.**

**(2) TS= Tidak Setuju.**

**(3) N = Netral.**

**(4) S = Setuju.**

**(5) SS = Sangat Setuju.**

**PROMOSI JABATAN (X<sub>1</sub>)**

No.	Pernyataan Variabel Promosi Jabatan	Pilihan Jawaban				
		SS	S	N	TS	STS
		(5)	(4)	(3)	(2)	(1)
1.	Pendidikan terakhir saya mempermudah saya untuk dipromosikan ke jabatan yang lebih tinggi.					
2.	Pendidikan yang tinggi membuat saya lebih mudah dipromosikan ke jabatan yang lebih tinggi.					
3.	Pengalaman kerja yang saya miliki memudahkan saya dalam menyelesaikan pekerjaan saya.					
4.	Pengalaman kerja yang saya miliki memudahkan saya untuk dipromosikan ke jabatan yang lebih tinggi.					
5.	Saya mampu menyelesaikan semua tugas dan pekerjaan saya serta bertanggung jawabkan semua hasil kerja saya.					

**KOMPENSASI (X<sub>2</sub>)**

No.	Pernyataan Variabel Kompensasi	Pilihan Jawaban				
		SS	S	N	TS	STS
		(5)	(4)	(3)	(2)	(1)
1.	Saya menerima besaran gaji sesuai dengan yang saya harapkan.					
2.	Saya mendapatkan besaran gaji sesuai dengan jabatan sekarang dan peraturan yang berlaku.					
3.	Saya menerima insentif sesuai dengan peraturan perusahaan yang berlaku.					
4.	Saya mendapatkan besaran tunjangan hari raya sesuai dengan yang saya harapkan.					
5.	Saya memperoleh besaran tunjangan untuk kesehatan dan keselamatan kerja sesuai dengan peraturan yang berlaku.					

**KINERJA (Y)**

No.	Pernyataan Variabel Kinerja	Pilihan Jawaban				
		SS	S	N	TS	STS
		(5)	(4)	(3)	(2)	(1)
1.	Kualitas kerja yang saya hasilkan sudah sesuai dengan standar kualitas yang telah ditetapkan perusahaan.					
2.	Kuantitas kerja yang saya capai sudah sesuai dengan standar yang telah ditetapkan perusahaan.					
3.	Saya mampu untuk tepat waktu dalam menyelesaikan pekerjaan yang diberikan.					
4.	Saya mampu bekerja dengan efektif dan mempunyai semangat kerja yang tinggi.					
5.	Saya mampu secara efektif menggunakan sumber daya yang ada di perusahaan guna menaikkan hasil kerja.					

## Lampiran 2 : Rekapitulasi Jawaban Responden

Promosi Jabatan ( $X_1$ )					
$X_{1.1}$	$X_{1.2}$	$X_{1.3}$	$X_{1.4}$	$X_{1.5}$	$X_1$
3	4	3	3	4	17
3	4	4	3	3	17
4	4	4	4	4	20
3	3	3	3	3	15
4	4	4	4	4	20
4	4	4	3	3	18
3	3	3	3	3	15
5	4	4	3	3	19
3	3	3	4	4	17
4	4	4	3	3	18
5	4	4	5	3	21
5	5	5	4	4	23
5	4	5	4	4	22
4	3	4	3	3	17
3	3	3	3	3	15
4	4	3	5	5	21
3	3	3	3	3	15
4	4	4	5	4	21
3	4	3	5	4	18
3	4	4	4	5	20
3	4	4	4	4	18
3	3	3	3	4	16
4	4	4	4	4	20
4	4	4	5	1	18
3	3	3	3	3	15
4	4	4	4	4	20
3	3	4	4	3	17
3	3	3	3	3	15
4	4	4	3	4	19
5	5	5	5	5	25
4	4	5	5	3	21
4	3	3	3	3	16
3	3	3	3	4	16
4	4	4	4	4	20
4	4	4	5	4	21
4	4	4	4	3	19
4	4	3	5	3	19

3	3	4	4	3	17
4	4	5	3	3	19
4	3	5	3	3	18
3	3	3	3	5	17
3	4	4	4	4	19
4	4	4	4	4	20
4	4	5	3	3	19
3	3	3	3	3	15
3	4	4	4	4	19
3	4	5	5	3	20
4	3	3	3	3	16
3	4	4	4	4	19
3	3	3	3	3	15
4	4	4	4	4	20
3	4	4	4	4	19
4	3	4	3	4	18
4	4	3	4	3	18
4	4	3	3	4	18
3	5	5	5	5	23
3	3	3	4	4	17
4	5	5	5	5	24
4	5	4	3	3	19
4	4	3	3	3	17
3	3	4	4	3	17
4	4	5	3	3	19
4	3	5	3	3	18
3	3	3	3	5	17
3	4	4	4	4	19
4	4	4	4	4	20
3	4	3	3	4	17
3	4	4	3	3	17
4	4	4	4	4	20
3	3	3	3	3	15

Kompensasi ( $X_2$ )					
$X_{2.1}$	$X_{2.2}$	$X_{2.3}$	$X_{2.4}$	$X_{2.5}$	$X_2$
5	5	5	4	4	23
4	3	3	3	4	17
4	4	3	4	4	19
4	4	4	4	3	19

4	4	3	3	3	17
4	4	4	3	4	19
4	4	4	4	4	20
5	5	4	5	5	24
5	5	4	4	3	21
4	4	4	3	3	18
5	5	4	3	3	20
3	3	3	4	4	17
4	4	4	5	5	22
4	4	3	3	4	18
4	4	4	4	4	20
5	5	5	5	5	25
4	4	4	4	4	20
4	5	4	3	4	20
5	4	4	3	4	20
5	4	5	4	5	23
5	4	4	4	5	22
5	5	5	4	4	23
5	5	5	5	5	25
5	4	4	4	4	21
5	4	5	5	4	23
4	3	5	3	3	18
4	4	4	3	3	18
3	3	3	3	3	15
5	4	5	4	4	22
5	5	5	5	5	25
4	3	4	5	3	19
5	3	4	4	4	20
4	1	4	4	4	19
3	3	3	3	3	15
4	4	4	4	4	20
4	4	4	4	4	20
4	5	3	3	4	19
3	5	4	5	5	22
5	5	4	4	5	23
4	4	4	4	5	21
5	5	5	5	5	25
4	3	3	4	5	19
4	4	5	3	3	19
5	4	5	4	5	23
4	5	5	5	3	22



5	3	5	4	3	20
4	4	5	3	3	19
5	5	5	4	4	23
3	4	5	5	5	22
4	3	3	4	5	19
5	4	4	4	4	21
5	3	4	3	3	18
4	3	3	3	5	18
3	4	4	4	4	19
3	4	5	5	4	21
4	4	4	4	4	20
5	3	4	4	3	19
4	5	5	4	4	22
4	5	5	4	3	21
4	4	5	5	3	21
4	5	4	4	3	20
4	5	4	5	4	22
5	5	4	4	4	22
5	5	5	5	4	24
4	5	5	5	5	24
5	4	4	4	4	21
3	3	4	4	4	18
4	5	5	5	5	24
5	4	5	5	4	23
4	4	4	3	4	19

Kinerja (Y)					
Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y
3	3	3	3	3	15
3	4	4	4	4	19
4	4	4	4	4	20
4	4	4	4	3	19
4	4	4	4	4	20
4	4	4	4	4	20
3	3	3	3	3	15
4	4	4	5	5	22
4	4	5	4	4	21
5	4	4	4	3	20
4	4	4	4	4	20
4	4	5	5	5	23

4	3	3	3	4	17
4	3	3	4	5	19
3	3	3	3	3	15
3	4	4	4	4	19
3	3	3	3	3	15
4	4	3	5	5	21
4	3	4	3	4	18
5	4	5	4	5	23
5	3	5	3	4	20
5	4	5	4	4	22
5	2	4	5	4	22
5	3	5	3	3	19
3	3	3	3	3	15
3	3	3	3	3	15
3	3	4	4	4	18
3	3	3	3	3	15
4	4	4	5	5	22
5	5	5	5	5	25
5	3	3	4	4	19
4	4	4	4	3	19
4	4	4	3	3	18
3	3	3	3	3	15
4	4	4	4	4	20
4	3	4	3	3	17
4	4	5	5	5	23
5	5	5	5	5	25
4	5	4	5	4	22
3	4	4	3	3	17
4	5	4	4	4	21
4	4	4	5	5	22
5	5	5	5	5	25
3	4	3	5	4	19
4	5	3	3	4	19
5	3	3	4	5	20
4	4	4	4	5	21
4	5	5	4	3	21
3	3	4	4	4	18
5	4	4	4	4	21
4	5	5	3	5	22
3	5	4	4	3	19
5	5	4	5	4	23

4	5	4	4	5	22
3	3	5	4	3	18
4	3	4	5	4	20
5	4	2	5	5	21
5	4	4	4	5	22
4	5	4	3	5	21
5	5	5	5	5	25
4	4	5	5	5	23
4	3	3	3	4	17
4	3	3	4	5	19
3	3	3	3	3	15
3	4	4	4	4	19
3	3	3	3	3	15
4	4	3	5	5	21
5	4	4	4	5	22
4	5	4	3	5	21
4	4	5	4	5	22

## Lampiran 3 : Karakteristik Responden

**Tabel 4. 1. Karakteristik Responden Berdasarkan Usia**

No.	Usia	Frekuensi	Persentase (%)
1.	20-30 Tahun	19	27%
2.	31-40 Tahun	31	44%
3.	41-50 Tahun	20	29%
Total		70	100%

**Tabel 4. 2. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin**

No.	Jenis Kelamin	Frekuensi	Persentase(%)
1.	Laki-laki	34	49%
2.	Perempuan	36	51%
Total		70	100%

**Tabel 4. 3. Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja**

No.	Masa Kerja	Jumlah	Persentase(%)
1.	1 Tahun	7	10%
2.	2 Tahun	9	13%
3.	3 Tahun	14	20%
4.	4Tahun	17	24%
5.	5 Tahun	13	19%
6	6 Tahun	10	14%
Total		70	100%

Lampiran 4 : Uji Validitas X<sub>1</sub>, X<sub>2</sub>, DAN Y

		Correlations					
		X <sub>1.1</sub>	X <sub>1.2</sub>	X <sub>1.3</sub>	X <sub>1.4</sub>	X <sub>1.5</sub>	Total X1
X <sub>1.1</sub>	Pearson Correlation	1	.409**	.446**	.153	-.060	.575**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.206	.625	.000
	N	70	70	70	70	70	70
X <sub>1.2</sub>	Pearson Correlation	.409**	1	.539**	.504**	.307**	.818**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.010	.000
	N	70	70	70	70	70	70
X <sub>1.3</sub>	Pearson Correlation	.446**	.539**	1	.331**	.045	.711**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.005	.711	.000
	N	70	70	70	70	70	70
X <sub>1.4</sub>	Pearson Correlation	.153	.504**	.331**	1	.272*	.701**
	Sig. (2-tailed)	.206	.000	.005		.023	.000
	N	70	70	70	70	70	70
X <sub>1.5</sub>	Pearson Correlation	-.060	.307**	.045	.272*	1	.492**
	Sig. (2-tailed)	.625	.010	.711	.023		.000
	N	70	70	70	70	70	70
Total X1	Pearson Correlation	.575**	.818**	.711**	.701**	.492**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	70	70	70	70	70	70

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

## Correlations

		X <sub>2.1</sub>	X <sub>2.2</sub>	X <sub>2.3</sub>	X <sub>2.4</sub>	X <sub>2.5</sub>	Total X2
X <sub>2.1</sub>	Pearson Correlation	1	.295*	.356**	.122	.129	.559**
	Sig. (2-tailed)		.013	.003	.314	.289	.000
	N	70	70	70	70	70	70
X <sub>2.2</sub>	Pearson Correlation	.295*	1	.439**	.356**	.219	.707**
	Sig. (2-tailed)	.013		.000	.003	.068	.000
	N	70	70	70	70	70	70
X <sub>2.3</sub>	Pearson Correlation	.356**	.439**	1	.492**	.063	.708**
	Sig. (2-tailed)	.003	.000		.000	.606	.000
	N	70	70	70	70	70	70
X <sub>2.4</sub>	Pearson Correlation	.122	.356**	.492**	1	.438**	.740**
	Sig. (2-tailed)	.314	.003	.000		.000	.000
	N	70	70	70	70	70	70
X <sub>2.5</sub>	Pearson Correlation	.129	.219	.063	.438**	1	.574**
	Sig. (2-tailed)	.289	.068	.606	.000		.000
	N	70	70	70	70	70	70
Total X2	Pearson Correlation	.559**	.707**	.708**	.740**	.574**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	70	70	70	70	70	70

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

\*\*. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

## Correlations

		Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	totally
Y1	Pearson Correlation	1	.351**	.367**	.394**	.503**	.718**
	Sig. (2-tailed)		.003	.002	.001	.000	.000
	N	70	70	70	70	70	70
Y2	Pearson Correlation	.351**	1	.451**	.431**	.414**	.727**
	Sig. (2-tailed)	.003		.000	.000	.000	.000
	N	70	70	70	70	70	70
Y3	Pearson Correlation	.367**	.451**	1	.294*	.248*	.650**
	Sig. (2-tailed)	.002	.000		.013	.038	.000
	N	70	70	70	70	70	70
Y4	Pearson Correlation	.394**	.431**	.294*	1	.576**	.749**
	Sig. (2-tailed)	.001	.000	.013		.000	.000
	N	70	70	70	70	70	70
Y5	Pearson Correlation	.503**	.414**	.248*	.576**	1	.768**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.038	.000		.000
	N	70	70	70	70	70	70
TotalY	Pearson Correlation	.718**	.727**	.650**	.749**	.768**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	70	70	70	70	70	70

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Lampiran 5 : Uji Reliabilitas X<sub>1</sub>, X<sub>2</sub>. DAN Y**Case Processing Summary**

		N	%
Cases	Valid	70	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	70	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.662	5

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X2.1	14.83	3.796	.322	.651
X2.2	14.69	3.262	.697	.497
X2.3	14.60	3.316	.492	.573
X2.4	14.71	3.280	.459	.589
X2.5	14.83	3.999	.188	.714

**Case Processing Summary**

		N	%
Cases	Valid	70	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	70	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.673	5



**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X1.1	16.30	4.155	.317	.667
X1.2	16.46	3.556	.486	.594
X1.3	16.37	3.628	.502	.588
X1.4	16.57	3.466	.539	.569
X1.5	16.59	4.014	.302	.678

**Case Processing Summary**

		N	%
Cases	Valid	70	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	70	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.771	5

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Y1	15.79	5.127	.546	.729
Y2	15.90	5.077	.557	.725
Y3	15.84	5.323	.441	.764
Y4	15.81	4.907	.580	.716
Y5	15.69	4.711	.594	.711

## Lampiran 6 : Uji Analisis Regresi Linear Berganda

		Y	X1	X2
Pearson Correlation	Kinerja Karyawan (Y)	1.000	.283	.154
	Promosi Jabatan (X <sub>1</sub> )	.283	1.000	.114
	Kompensasi (X <sub>2</sub> )	.154	.114	1.000
Sig. (1-tailed)	Kinerja Karyawan (Y)	.	.009	.101
	Promosi Jabatan (X <sub>1</sub> )	.009	.	.173
	Kompensasi (X <sub>2</sub> )	.101	.173	.
N	Kinerja Karyawan (Y)	70	70	70
	Promosi Jabatan (X <sub>1</sub> )	70	70	70
	Kompensasi (X <sub>2</sub> )	70	70	70

Lampiran 7 : Uji Koefisien Determinasi (R<sup>2</sup>)Model Summary<sup>b</sup>

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Change Statistics				
					R Square Change	F Change	df1	df2	Sig. F Change
1	.308 <sup>a</sup>	.095	.068	2.63181	.095	3.523	2	67	.035

a. Predictors: (Constant), Kompensasi (X<sub>2</sub>), Promosi Jabatan (X<sub>1</sub>)

b. Dependent Variable: Kinerja Karyawan (Y)

## Lampiran 8 : Uji T

Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Correlations		
		B	Std. Error	Beta			Zero-order	Partial	Part
1	(Constant)	10.798	3.623		2.981	.004			
	X1	.325	.141	.269	2.298	.025	.283	.270	.267
	X2	.145	.137	.124	1.057	.294	.154	.128	.123

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan (Y)

## Lampiran 9 : Uji F

ANOVA<sup>a</sup>

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	48.800	2	24.400	3.523	.035 <sup>b</sup>
	Residual	464.071	67	6.926		
	Total	512.871	69			

a. Dependent Variable: Kinerja karyawan (Y)

b. Predictors: (Constant), Kompesasi (X<sub>2</sub>), Promosi Jabatan (X<sub>1</sub>)