

## **HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI**

### **SKRIPSI**

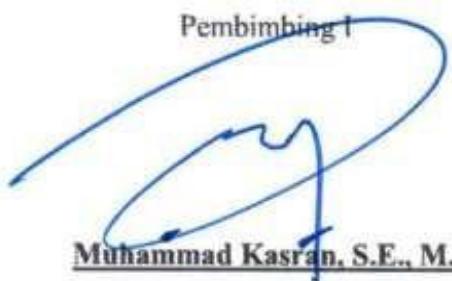
#### **PENGARUH KOMPENSASI DAN MASA KERJA TERHADAP PRODUKTIFITAS KARYAWAN PADA PT. PEGADAIAN (PERSERO) CABANG MASAMBA**

Disusun dan diajukan oleh

**Awan Palatehan  
201620162**

Telah dipertahankan dalam siding ujian skripsi  
pada tanggal 14 Oktober 2021

Pembimbing I



Muhammad Kasran, S.E., M.M.

Pembimbing II



Hapid, S.E., M.M.

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Palopo



Hapid, S.E., M.M.

Ketua  
Program Studi Manajemen



Imran Ukkas, S.E., M.M.

## **HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI**

### **SKRIPSI**

#### **PENGARUH KOMPENSASI DAN MASA KERJA TERHADAP PRODUKTIFITAS KARYAWAN PADA PT. PEGADAIAN (PERSERO) CABANG MASAMBA**

Disusun dan diajukan oleh

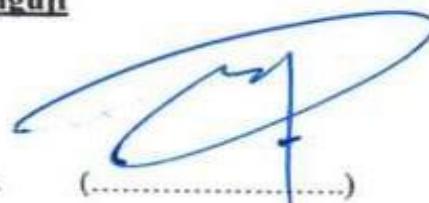
Awan Palatehan  
201620162

Telah di pertahankan dalam siding ujian skripsi pada tanggal 14 Oktober 2021 dan di terima sebagai salah satu persyaratan untuk memeroleh gelar Sarjana pada Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Palopo

#### **Susunan Dewan Penguji**

1. Penguji : Muhammad Kasran, S.E., M.M.

(.....)



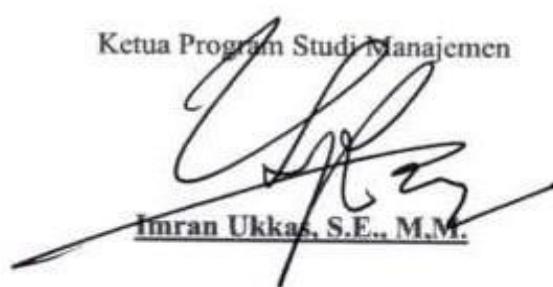
2. Penguji : Dr. M. Risal, S.E., M.Si.

(.....)



3. Penguji : Sri Wahyuni Mustafa, S.E., M.M. (.....)

Ketua Program Studi Manajemen



Imran Ukkas, S.E., M.M.

## **PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI**

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Awan Palatehan

NIM 201620162

Program Studi : Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang saya susun dengan judul:

### **PENGARUH KOMPENSASI DAN MASA KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KARYAWAN PT. PEGADAIAN (PERSERO) CABANG MASAMBA**

dan diajukan untuk diuji pada tanggal 14 Oktober 2021 adalah hasil karya saya.

Saya juga menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini, tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau symbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat sebagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan kepada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan yang tersebut di atas secara sengaja atau tidak, saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil karya tulisan saya sendiri. Jika kemudian terbukti bahwa ternyata saya melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah itu hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima

Palopo, 14 Oktober 2021  
Yang memberi pernyataan





Similarity Report ID: oid:22918:9729822

● 28% Overall Similarity

Top sources found in the following databases:

- 28% Internet database

---

TOP SOURCES

The sources with the highest number of matches within the submission. Overlapping sources will not be displayed.

1	<b>scribd.com</b>	4%
	Internet	
2	<b>repository.umpalopo.ac.id</b>	4%
	Internet	
3	<b>repository.unhas.ac.id</b>	2%
	Internet	
4	<b>anzdoc.com</b>	2%
	Internet	
5	<b>media.neliti.com</b>	1%
	Internet	
6	<b>dilibadmin.unismuh.ac.id</b>	1%
	Internet	
7	<b>eprints.undip.ac.id</b>	1%
	Internet	
8	<b>eprints.ubhara.ac.id</b>	1%
	Internet	
9	<b>finansial.bisnis.com</b>	<1%
	Internet	

---

[Sources overview](#)

10	repository.radenintan.ac.id	<1%
	Internet	
11	id.123dok.com	<1%
	Internet	
12	newsjobsid.wordpress.com	<1%
	Internet	
13	123dok.com	<1%
	Internet	
14	finansialku.com	<1%
	Internet	
15	text-id.123dok.com	<1%
	Internet	
16	idx.co.id	<1%
	Internet	
17	jimfeb.ub.ac.id	<1%
	Internet	
18	repository.uinjkt.ac.id	<1%
	Internet	
19	repository.usd.ac.id	<1%
	Internet	
20	dspace.uphsurabaya.ac.id:8080	<1%
	Internet	
21	pt.scribd.com	<1%
	Internet	

22	issuu.com	<1%
	Internet	
23	letswatchuh.wordpress.com	<1%
	Internet	
24	docobook.com	<1%
	Internet	
25	docplayer.info	<1%
	Internet	
26	stiekhad.ac.id	<1%
	Internet	
27	ejournalfia.ub.ac.id	<1%
	Internet	
28	researchgate.net	<1%
	Internet	
29	jurnal.stietotalwin.ac.id	<1%
	Internet	
30	repository.umsu.ac.id	<1%
	Internet	
31	digilib.poltekkesdepkes-sby.ac.id	<1%
	Internet	
32	coursehero.com	<1%
	Internet	
33	eprints.uny.ac.id	<1%
	Internet	

34	<a href="#">digilib.uinsby.ac.id</a>	<1%
	Internet	
35	<a href="#">id.scribd.com</a>	<1%
	Internet	
36	<a href="#">repository.unib.ac.id</a>	<1%
	Internet	
37	<a href="#">sipeg.univpancasila.ac.id</a>	<1%
	Internet	
38	<a href="#">eprints.unisbank.ac.id</a>	<1%
	Internet	
39	<a href="#">eprintslib.ummgil.ac.id</a>	<1%
	Internet	
40	<a href="#">repository.uma.ac.id</a>	<1%
	Internet	
41	<a href="#">politeknikmbp.ac.id</a>	<1%
	Internet	
42	<a href="#">core.ac.uk</a>	<1%
	Internet	
43	<a href="#">moam.info</a>	<1%
	Internet	
44	<a href="#">repository.polimdo.ac.id</a>	<1%
	Internet	

## **BIODATA PENULIS**

### **A. Data Pribadi**

1. Nama Lengkap : Awan Palatehan
2. Tempat Tanggal Lahir : Jayaramainanbawan, 08 Agustus 1994
3. Jenis Kelamin : Laki-Laki
4. Alamat : Dusun Mariri, Desa Banyu'Urip Kec. Bone-Bone  
Kab. Luwu Utara
5. Pekerjaan : Honorer
6. E-mail : *awanfalatehan94@gmai.com*
7. Kontak Pribadi : 0853 4064 4280

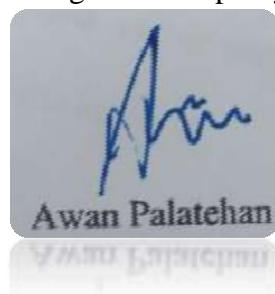
### **B. Riwayat Pendidikan**

1. SDN 191 BANYURIP (Tahun 2001- 2006)
2. SMP NEGERI 1 BONE-BONE (Tahun 2007 – 2010)
3. SMK NEGERI 1 BONE-BONE (Tahun 2011 – 2013)

### **C. Pengalaman Organisasi**

1. –
2. –
3. –

Palopo, 14 Oktober 2021  
Yang memberi pernyataan



## PRAKATA

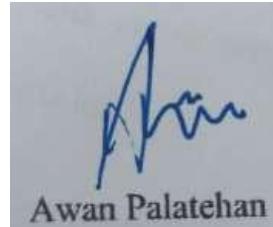
Puji syukur kepada Allah SWT atas rahmat dan karunianya sehingga dapat menyelesaikan penelitian dan Skripsi yang berjudul: "**Pengaruh kompensasi dan masa kerja terhadap produktivitas karyawan PT. Pegadaian (Persero) cabang Masamba**". Laporan skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk mendapatkan gelar Strata-1 Universitas Muhammadiyah Palopo.

Penulis menyadari dalam penyusunan skripsi ini tidak akan selesai tanpa bantuan dari berbagai pihak. Karena itu pada kesempatan ini saya ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Ayah dan Ibu saya tercinta yang selalu menyemangati saya dengan dukungan dan doanya sampai akhirnya saya dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Bapak Muhammad Kasran, S.E., M.M selaku dosen pembimbing pertama yang telah mengorbankan waktunya, tenaga dan pikiran untuk membimbing serta memberikan saran dalam menyelesaikan skripsi ini.
3. Bapak Hapid, S.E, M.M selaku dosen pembimbing kedua sekaligus Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Palopo yang telah mengorbankan waktunya, tenaga dan pikiran untuk membimbing serta memberikan saran dalam menyelesaikan Skripsi ini.
4. Bapak Dr. Salju, S.E., M.M selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Palopo.
5. Bapak Imran Ukkas, S.E., M.M selaku Ketua Program Studi Manajemen.
6. Segenap dosen Universitas Muhammadiyah Palopo yang telah memberikan ilmunya kepada penulis.

7. Saudara-saudara (i) atas doa, bimbingan, serta kasih sayang yang selalu tercurah selama ini.

Palopo, 14 Oktober 2021  
Yang memberi pernyataan



## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI .....	iii
HALAMAN PENYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....	iv
UJI TURNITIN.....	v
BIODATA .....	ix
PRAKATA .....	x
DAFTAR ISI .....	xii
DAFTAR TABEL .....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvi
INTISARI.....	xvii
ABSTRACT .....	xviii
 <b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	 <b>1</b>
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	6
1.3. Tujuan Penelitian .....	6
1.4. Manfaat Penelitian .....	7
1.4.1. Manfaat Praktis.....	7
1.4.2. Manfaat Teoristik .....	7
1.4.3. Manfaat Kebijakan.....	7
1.5. Ruang Lingkup Penelitian .....	8
1.6. Sistematika Penulisan.....	8
 <b>BAB II TIANJAUAN PUSTAKA .....</b>	 <b>10</b>
2.1. Kompensasi.....	10
2.1.1. Jenis-Jenis Kompensasi.....	11
2.1.2. Tujuan Pemberian Kompensasi .....	13
2.1.3. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Besarnya Kompensasi.....	15
2.2. Masa Kerja.....	18
2.3. Produktivitas Karyawan .....	20
2.3.1. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Produktivitas Kerja .....	22
2.3.2. Upaya Peningkatan Produktivitas.....	23
2.3.3. Pengukuran Produktivitas .....	23
2.4. Penelitian Terdahulu .....	24
2.5. Kerangka Teori .....	26
2.5.1. Pengaruh Kompensasi terhadap Produktivitas Karyawan .....	26
2.5.2. Pengaruh Masa Kerja terhadap Produktivitas Karyawan.....	26
2.6. Kerangka Konseptual .....	27
2.7. Hipotesis .....	27
 <b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	 <b>29</b>
3.1. Desain Penelitian.....	29

3.2. Lokasi dan Waktu Penelitian .....	29
3.3. Populasi dan Sampel.....	29
3.3.1. Populasi .....	29
3.3.2. Sampel.....	30
3.4. Jenis dan Sumber Data .....	30
3.4.1. Jenis Dasta.....	30
3.4.2. Sumber Data .....	30
3.5. Teknik Pengumpulan Data .....	31
3.5.1. Observasi.....	31
3.5.2. Kuesioner .....	31
3.5.3. Wawancara .....	31
3.5.4. Studi Pustaka .....	32
3.6. Definisi Operasional.....	32
3.6.1. Kompensasi .....	32
3.6.2. Masa Kerja .....	33
3.6.3. Produktivitas.....	33
3.7. Instrumen Penelitian.....	34
3.7.1. Uji Validitas .....	34
3.7.2. Uji Realibilitas.....	34
3.8. Analisis Data.....	35
3.8.1. Analisis Regresi Berganda .....	35
3.8.2. Analisis Koefisien Determinasi.....	36
3.8.3. Uji T .....	36
3.8.4. Uji F .....	36
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>38</b>
4.1. Hasil Penelitian .....	38
4.1.1. Deskripsi Lokasi dan Tempat Penelitian .....	38
4.1.2. Deskripsi Responden .....	40
4.1.3. Uji Validitas dan Realibilitas .....	43
4.1.4. Analisis Regresi Berganda .....	46
4.1.5. Analisis Koefisiesn Determinasi .....	47
4.1.6. Hasil Uji T .....	47
4.1.7. Hasil Uji F .....	49
4.2. Pembahasan .....	49
4.2.1. Pengaruh Kompensasi terhadap Produktivitas Karyawan .....	49
4.2.2. Pengaruh Masa Kerja terdapat Produkivitas Karyawan.....	50
4.2.3. Pengaruh Kompensasi dan Masa Kerja terhadap Produktivitas Karyawan .....	51
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>53</b>
5.1. Simpulan.....	53
5.2. Saran.....	54
<b>DAFTAR RUJUKAN .....</b>	<b>55</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>59</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.4.1. Rekapitulasi Penelitian Terdahulu .....	24
Tabel 4.1.2.1. Deskriptif Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	41
Tabel 4.1.2.2. Deskriptif Responden Berdasarkan Usia.....	42
Tabel 4.1.2.3. Deskriptif Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	42
Tabel 4.1.2.4. Deskriptif Responden Berdasarkan Masa Kerja.....	43
Tabel 4.1.3.1. Hasil Uji Validitas Variabel Kompensasi.....	44
Tabel 4.1.3.2. Hasil Uji Validitas Variabel Masa Kerja.....	44
Tabel 4.1.3.3. Hasil Uji Validitas Variabel Produktivitas Karyawan .....	44
Tabel 4.1.3.4. Hasil Uji Reliabilitas Variabel Kompensasi .....	45
Tabel 4.1.3.5. Hasil Uji Reliabilitas Variabel Masa Kerja .....	45
Tabel 4.1.3.6. Hasil Uji Reliabilitas Variabel Produktivitas Karyawan.....	45
Tabel 4.1.4.1 Hasil Uji Regresi Berganda .....	46
Tabel 4.1.5.1 Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	47
Tabel 4.1.6.1 Hasil Uji T Kompensasi terhadap Produktivitas Karyawan .....	48
Tabel 4.1.6.2 Hasil Uji T Masa Kerja terhadap Produktivitas Karyawan .....	48
Tabel 4.1.7.1. Hasil Uji F Kompensasi dan Masa Kerja terhadap Produktivitas Karyawan.....	49

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.6.1. Kerangka Konseptual .....	27
Gambar 4.1.1.1 Bagan Organisasi PT. Pegadaian (Persero) cabang Masamba	39

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1: Kuesioner Pernelitian .....	59
Lampiran 2: Tabulasi Data.....	64
Lampiran 3: Deskriptif Responden.....	66
Lampiran 4: Uji Validitas Data .....	67
Lampiran 5: Uji Reliabilitas Data.....	70
Lampiran 6: Analisis Regresi Berganda .....	71

## **INTISARI**

### **PENGARUH KOMPENSASI DAN MASA KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KARYAWAN PADA PT. PEGADAIAN (PERSERO) CABANG MASAMBA**

Oleh  
Awan Palatehan

Dosen Pembimbing  
Muhammad Kasran  
Hapid

Penelitian ini bertujuan melihat seberapa besar pengaruh kompensasi dan masa kerja terhadap produktivitas karyawan. Sebab besar kecilnya kompensasi dan masa kerja sangat menentukan produktivitas karyawan dalam suatu perusahaan. Pada penelitian ini obyek yang diambil adalah pada PT. Pegadaian (Persero) Cabang Masamba, sumber data meliputi data primer dan sekunder dengan variabel independent yaitu Kompensasi ( $X_1$ ) dan Masa Kerja ( $X_2$ ), dan variabel dependent adalah Produktivitas Karyawan (Y). Sampel dalam penelitian ini yaitu 33 responden. Teknik analisa datanya adalah teknik analisis regresi linier berganda, Uji  $R^2$ , Uji T dan Uji F. Hasil analisa dengan alat Bantuan statistik program SPSS Ver. 25 diperoleh hasil persamaan regresi linier berganda yang pertama  $Y = 28,368 + 0,465X_1 + 0,429X_2$ . Berdasarkan hasil hitung  $R^2$  di peroleh Pengaruh variabel Kompensasi dan Masa Kerja terhadap Produktivitas Karyawan sebesar 66%. Dari hasil Uji T hipotesis pertama diperolah nilai  $T_{hitung} < T_{tabel}$  ( $3.782 < 2.042$ ) dan nilai signifikan  $>$  dari taraf signifikansi ( $0,001 > 0,05$ ), uji hipotesis kedua ( $3.510 > 2.042$ ), dengan taraf signifikansi ( $0,001 < 0,05$ ), sedangkan hasil uji F untuk hipotesis ketiga di peroleh nilai  $F_{hitung} > F_{tabel}$  ( $29.072 > 3.316$ ) dan nilai signifikansi ( $0,000 < 0,05$ ). Maka untuk hipotesis pertama yang menyatakan ada pengaruh kompensasi terhadap produktivitas karyawan diterima dan untuk hipotesis kedua yang menyatakan masa kerja berpengaruh terhadap produktivitas karyawan diterima, sedangkan untuk hipotesis ketiga yang menyatakan kompensasi dan masa kerja berpengaruh terhadap produktivitas karyawan juga diterima. Dari hasil analisa disimpulkan bahwa variabel kompensasi dan masa kerja mempunyai pengaruh yang cukup kuat terhadap Kinerja Karyawan pada PT. Pegadaian (Persero) Cabang Masamba.

*Kata kunci : Kompensasi, Masa Kerja, Produktivitas Karyawan*

## **ABSTRACT**

### **EFFECT OF COMPENSATION AND SERVICE ON EMPLOYEE PRODUCTIVITY IN PT. PEGADAIAN (PERSERO) MASAMBA**

*By*  
Awan Palatehan

*Supervisor*  
Muhammad Kasran  
Hapid

*This study aims to see how much influence compensation and years of service have on employee productivity. Because the size of the compensation and the length of service will determine the productivity of employees in a company. In this study the object taken is at PT. Pegadaian (Persero) Masamba, data sources include primary and secondary data with independent variables namely Compensation (X1) and Working Period (X2), and the dependent variable is Employee Productivity (Y). The sample in this study were 33 respondents. The data analysis technique is multiple linear regression analysis technique, R2 test, T test and F test. The results of the analysis using the statistical tool SPSS Ver program. 25, the results of the first multiple linear regression equation  $Y = 28.368 + 0.465X1 + 0.429X2$ . Based on the results of the calculation of R2, it is obtained that the effect of the variable compensation and tenure on employee productivity is 66%. From the results of the T-test of the first hypothesis, the value of  $T_{count} < T_{table}$  ( $3.782 < 2.042$ ) and significant value  $>$  from the significance level ( $0.001 > 0.05$ ), the second hypothesis test ( $3.510 > 2.042$ ), with a significance level ( $0.001 < 0.05$ ), while the results of the F test for the third hypothesis obtained a value of  $F_{count} > F_{table}$  ( $29,072 > 3,316$ ) and a significance value ( $0.000 < 0.05$ ). So the first hypothesis which states that there is an effect of compensation on employee productivity is accepted and the second hypothesis which states that tenure has an effect on employee productivity is accepted, while the third hypothesis which states that compensation and tenure has an effect on employee productivity is also accepted. From the results of the analysis concluded that the variable compensation and tenure have a strong enough influence on employee performance at PT. Pegadaian (Persero) Masamba*

*Keywords: Compensation, Working Period, Employee Productivity*