

## LEMBAR PERSETUJUAN

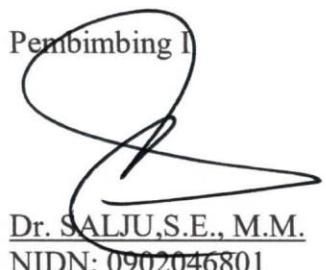
### PENGARUH REKRUTMEN DAN SELEKSI TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. BANK RAKYAT INDONESIA (Persero) Tbk. CABANG KOTA PALOPO

Disusun dan diajukan oleh :

Ricy Alamsyah  
201820092

Telah dipertahankan dalam ujian skripsi  
Pada tanggal 23 Juni 2022

Pembimbing I

  
Dr. SALJU, S.E., M.M.  
NIDN: 0902046801

Tanggal .....16/08/22.....

Pembimbing II

  
Dr. M. RISAL, S.E., M.Si  
NIDN: 0901027401

Tanggal .....16/08/22.....

Mengetahui  
Ketua Prodi Manajemen

  
Imran Ukka, S.E., M.M.  
NIDN. 0903048602

**HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI****PENGARUH REKRUTMEN DAN SELEKSI TERHADAP KINERJA  
KARYAWAN PT. BANK RAKYAT INDONESIA (Persero) Tbk. CABANG  
KOTA PALOPO**

Disusun dan diajukan oleh

Ricy Alamsyah  
201820092

Telah dipertahankan dalam sidang ujian skripsi  
pada tanggal 23 Juni 2022

Pembimbing I

Dr. SALJU, S.E., M.M.

Pembimbing II

Dr. M. RIZAL, S.E., M.Si.

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Palopo

HAPID, S.E., M.M.

Ketua  
Program Studi Manajemen

IMRAN UKKAS, S.E., M.M.

**HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI****SKRIPSI****PENGARUH REKRUTMEN DAN SELEKSI TERHADAP KINERJA  
KARYAWAN PT. BANK RAKYAT INDONESIA (Persero) Tbk. CABANG  
KOTA PALOPO**

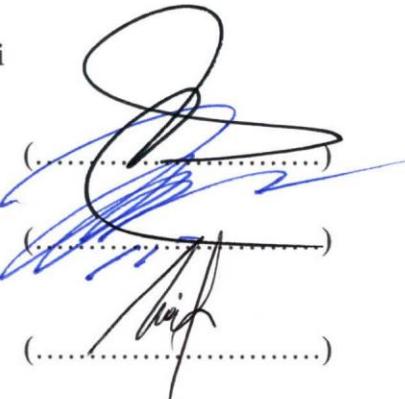
Disusun dan diajukan oleh

Ricy Alamsyah  
201820092

Telah dipertahankan dalam sidang ujian skripsi pada tanggal 23 Juni 2022 dan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memeroleh gelar Sarjana pada Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Palopo.

**Susunan Dewan Penguji**

Penguji I : Dr. Salju, S.E., M.M.



Penguji II : Indra Kusdianto, S.E., M.M.

Penguji III : Abid Ramadhan, S.E., M.Ak.



Ketua Program Studi Manajemen



Imran Ukkas, S.E., M.M.  
NIDN. 0903048602

## **PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI**

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

### **PENGARUH REKRUTMEN DAN SELEKSI TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. BANK RAKYAT INDONESIA (Persero) Tbk. CABANG KOTA PALOPO**

Dan diajukan untuk diuji pada tanggal 23 Juni 2022, adalah hasil karya saya.

Saya juga menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini, tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau symbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat sebagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan kepada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan yang tersebut di atas secara sengaja atau tidak, saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil karya tulisan saya sendiri. Jika kemudian terbukti bahwa ternyata saya melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah itu hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Palopo, 23 Juni 2022

*Viva membenarkan pernyataan*



Ricy Alamsyah

## **PRAKATA**

Assalamualaikum Wr. Wb

Puji syukur kita panjatkan kepada Allah SWT atas Rahmat dan Karunia-Nya sehingga dapat menyelesaikan penelitian dan skripsi ini yang berjudul “pengaruh rekrutmen dan seleksi terhadap kinerja karyawan PT. Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk. Cabang Kota Palopo”. Skripsi ini bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan dalam meraih gelar sarjana manajemen program strata satu (S-1) Universitas Muhammadiyah Palopo (UMP).

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis mendapat banyak bantuan dari berbagai pihak baik itu moral maupun bantuan bersifat material sehingga skripsi ini pun dapat terselesaikan dengan baik dan tepat waktu. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Dr. Salju,S.E., M.M selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Palopo.
2. Bapak Hapid, S.E., M.M selaku Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Palopo.
3. Bapak Dr. Salju,S.E., M.M selaku Pembimbing I yang dengan penuh kesabaran telah memberi arahan dan masukan kepada penulis mulai dari penyusunan penelitian sampai selesaiannya skripsi ini.

4. Bapak Dr, M. Rizal, S.E., M.Si selaku Pembimbing II yang dengan penuh kesabaran telah memberikan arahan dan masukan kepada penulis sampai selesainya skripsi ini.
5. Bapak Indra Kusdarianto, S.E., M.M selaku Pemguji II yang dengan penuh kesabaran telah memberikan arahan dan masukan kepada penulis mulai dari penyusunan proposal penelitian sampai selesainya skripsi ini.
6. Bapak Abid Ramadhan, S.E., M.Ak selaku Penguji III yang dengan penuh kesabaran telah memberikan arahan dan masukan kepada penulis mulai dari penyusunan proposal penelitian sampai selesainya skripsi ini.
7. Bapak Imran Ukkas, S.E., M.M selaku Ketua Prodi Fakultas Manajemen Universitas Muhammadiyah Palopo.
8. Bapak dan Ibu Dosen yang dengan tekun dan sabar membimbing penulis sampai pada tahap akhir penyelesaian Studi di Universitas Muhammadiyah Palopo.
9. Bapak dan Ibu staf pengelola Universitas Muhammadiyah Palopo yang telah membantu penulis dalam hal administrasi.
10. Untuk Orang Tua dan Kak Roby, Kak Susan serta saudara-saudara saya, yang telah memberikan doa dan semangat dalam menyelesaikan laporan skripsi ini.
11. Untuk Indah Widya Sari, terimakasih telah memberikan doa dan semangat dalam menyelesaikan laporan skripsi ini.
12. Untuk para sahabat selama perkuliahan CMC Squad Ahmad Rahman, Andi Adnan Ray, Ikhtiar Pratama, Sahril Amin, Sardi Jafar, Bahrul Ulum Mi'ran,

Panji Justita, Ariswandi Rahmat, Ewink, Edi Putra Setiawan dan teman-teman manajemen B1,B2, serta teman-teman KKN, terimakasih untuk semuanya. Suka dan duka telah dilewati semasa perkuliahan ini yang akan selalu dikenang.

13. Serta terima kasih untuk semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah memberikan bantuan baik secara langsung maupun tidak langsung.

Semoga bantuan dan dukungan yang telah diberikan kepada penulis dan dapat bernilai ibadah di sisi Allah SWT. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih belum sempurna dan terdapat kekurangan, oleh karena itu saran dan kritik yang bersifat membangun sangat penulis harapkan demi kesempurnaan skripsi ini. Akhir kata semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi kita semua Aamiin.

Walaikumusalam Wr. Wb

Palopo, Juni 2022  
Penulis

Ricy Alamsyah

## **INTISARI**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh rekrutmen dan seleksi terhadap kinerja karyawan PT. Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk. Cabang Kota Palopo. Hipotesis dalam penelitian ini pengaruh rekrutmen dan seleksi terhadap kinerja karyawan. Metode pengumpulan menggunakan skala rekrutmen dan seleksi. Metode penelitian ini menggunakan metode observasi dengan memberikan daftar pertanyaan tentang Rekrutmen (X1), Seleksi (X2), Kinerja Karyawan (Y). Hasil dari penelitian dengan menggunakan uji T yaitu variabel Rekrutmen (X1) berpengaruh signifikan terhadap variabel kinerja karyawan(Y) sedangkan variabel Seleksi (X2) memiliki pengaruh secara simultan terhadap variabel kinerja karyawan (Y) dan pengujian dengan menggunakan uji F di dapatkan hasil bawa variabel X yang terdiri dari Rekrutmen (X1) dan Seleksi (X2) secara bersama-sama berpengaruh singnifikan terhadap kinerja karyawan (Y).

**Kata kunci : Rekrutmen, Seleksi, dan Kinerja karyawan**

## **ABSTRAK**

*This study aims to determine the effect of recruitment and selection on the performance of employees of PT. Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk. Palopo City Branch. The hypothesis in this study is the effect of recruitment and selection on employee performance. The collection method uses a recruitment and selection scale. This research method uses the observation method by providing a list of questions about Recruitment (X1), Selection (X2), Employee Performance (Y). The results of the research using the T test, namely the Recruitment variable (X1) has a significant effect on the employee performance variable (Y) while the Selection variable (X2) has a simultaneous influence on the employee performance variable (Y) and testing using the F test results in the variable X which consists of Recruitment (X1) and Selection (X2) together have a significant effect on employee performance (Y).*

**Keywords:** *Recruitment, Selection, and Employee Performance*

## **DAFTAR ISI**

HALAMAN SAMPUL.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI .....	iii
HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI.....	iv
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI.....	v
PRAKATA .....	vi
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL .....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
INTISARI .....	xvi
ABSTRAK.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Manfaat Penelitian.....	6
1.4.1 Manfaat Secara Terotis .....	6
1.4.2 Manfaat Praktis.....	7
1.5 Sistematika Penulisan.....	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	9
2.1 Rekrutmen .....	9
2.1.1 Pengertian Rekrutmen .....	9
2.1.2 Proses Rekrutmen .....	10
2.1.3 Tujuan Rekrutmen .....	10
2.1.4 Indikator Rekrutmen.....	11
2.1.5 Hubungan Rekrutmen Terhadap Kinerja Karyawan .....	13
2.2 Seleksi .....	14
2.2.1 Pengertian Seleksi.....	14
2.2.2 Tujuan Seleksi .....	15
2.2.3 Teori-teori Seleksi .....	16
2.2.4 Proses Seleksi .....	17

2.2.5 Indikator Seleksi .....	19
2.2.6 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Seleksi .....	20
2.2.7 Jenis Metode Seleksi .....	21
2.2.8 Hubungan Seleksi terhadap Kinerja Karyawan .....	22
2.3 Kinerja .....	23
2.3.1 Pengertian Kinerja .....	23
2.3.2 Tujuan Kinerja.....	24
2.3.3 Manfaat Penilaian Kinerja .....	25
2.3.4 Pengaruh Rekrutmen Terhadap Kinerja .....	25
2.3.5 Pengaruh Seleksi Terhadap Kinerja.....	26
2.3.6 Indikator Kinerja Karyawan .....	26
2.4 Penelitian Terdahulu.....	27
2.5 Kerangka Pemikiran .....	33
2.6 Hipotesis .....	35
BAB III METODE PENELITIAN.....	36
3.1 Desain Penelitian.....	36
3.2 Operasional Variabel.....	36
3.2.1 Variabel Independen.....	36
3.2.2 Variabel Dependen .....	37
3.2.3 Operasionalisasi Variabel .....	38
3.3 Populasi dan Sampel .....	41
3.3.1 Populasi .....	41
3.3.2 Sampel .....	42
3.4Teknik Pengumpulan Data .....	42
3.4.1 Sumber Data .....	42
3.4.2 Pengumpulan Data.....	43
3.5 Metode Analisis Data .....	44
3.5.1 Uji Validitas.....	44
3.5.2 Uji Realibilitas .....	45
3.5.3 Analisis Linear Berganda .....	45
3.5.4 Uji T (Parsial) .....	46

3.5.5 Uji F (Simultan).....	46
3.5.6 Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	47
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	48
4.1 Gambaran Umum Pt. Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk. Cabang Kota Palopo.....	48
4.2 Deskripsi Responden.....	50
4.2.1 Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	51
4.2.2 Deskripsi Responden Berdasarkan Usia .....	52
4.2.3 Deskripsi Responden Berdasarkan Pendidikan .....	53
4.2.4 Deskripsi Responden Berdasarkan Masa Kerja.....	53
4.3 Hasil Analisis Data .....	54
4.3.1 Uji Instrumen Data .....	54
4.4 Uji Hipotesis.....	57
4.4.1 Uji Regresi Linear Berganda .....	58
4.4.2 Uji T (Parsial) .....	59
4.4.3 Uji F (Simultan).....	61
4.4.4 Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	61
4.5 Pembahasan Penelitian .....	62
4.5.1 Pengaruh Rekrutmen Terhadap Kinerja Karyawan.....	62
4.5.2 Pengaruh Seleksi Terhadap Kinerja Karyawan .....	63
4.5.3 Pengaruh Secara Simultan Variabel Rekrutmen Dan Seleksi Terhadap Kinerja Karyawan .....	64
BAB V PENUTUP.....	65
5.1 Simpulan.....	65
5.2 Saran .....	66
DAFTAR RUJUKAN .....	69
LAMPIRAN .....	73

## **DAFTAR TABEL**

<u>Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....</u>	27
<u>Tabel 3.1 Operasionalisasi Variabel.....</u>	38
<u>Tabel 4.1 Rincian Penyebaran Kuesioner.....</u>	51
<u>Tabel 4.2 Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....</u>	51
<u>Tabel 4.3 Deskripsi Responden Berdasarkan Usia.....</u>	52
<u>Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan .....</u>	53
<u>Tabel 4.5 Deskripsi Responden Berdasarkan Masa Kerja.....</u>	53
<u>Tabel 4.6 Deskripsi Responden Berdasarkan Hasil Uji Validitası .....</u>	55
<u>Tabel 4.7 Hasil Uji Realibitas.....</u>	57
<u>Tabel 4.8 Hasil Uji Regresi Linear Berganda.....</u>	58
<u>Tabel 4.9 Hasil Uji T (Parsial).....</u>	60
<u>Tabel 4.10 Hasil Uji F (Simultan) .....</u>	61
<u>Tabel 4.11 Hasil Uji Koefisien Determinasi (<math>R^2</math>).....</u>	61

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2. 1. Gambar Kerangka Pemikiran ..... 34

## PAPER NAME

## AUTHOR

**1.1 SKRIPSI III-1.docx****1.2 Ricy Alamsyah**

## WORD COUNT

## CHARACTER COUNT

**1.3 15282 Words****1.4 87440 Characters**

## PAGE COUNT

## FILE SIZE

**1.5 110 Pages****1.6 430.8KB**

## SUBMISSION DATE

## REPORT DATE

**1.7 Jun 20, 2022 2:27 PM GMT+8****1.8 Jun 20, 2022 2:30 PM GMT+8**

- 23% Overall Similarity

**1.8.1 The combined total of all matches, including overlapping sources, for each database.**

- 23% Internet database

**1.9 Excluded from Similarity Report****1.9.1 Publications database**

- Crossref database Crossref

- Posted Content database

- Submitted Works database

- Small Matches (Less than 25 words)

