

Lampiran 1: Kuesioner Penelitian

KUESIONER PENELITIAN PENGARUH MOTIVASI DAN GAYA KEPEMIMPINAN TERHADAP SEMANGAT KERJA DAN KINERJA KARYAWAN PADA PT PLN (PERSERO) ULP BELOPA

Bersama ini, saya mohon kesediaan Bapak/ibu untuk mengisi daftar kuesioner yang diberikan. Informasi yang Bapak/Ibu berikan merupakan bantuan yang sangat berarti bagi saya dalam menyelesaikan penelitian ini.

Atas bantuan dan perhatian Bapak/Ibu, saya ucapkan terima kasih.

Identitas responden

Umur :

Lama bekerja :

Jenis kelamin :

Pendidikan terakhir :

Petunjuk pengisian

- 1) Jawablah pertanyaan ini dengan benar
- 2) Bacalah terlebih dahulu pertanyaan ini dengan cermat sebelum anda memulai untuk menjawabnya.
- 3) Pilihlah salah satu jawaban yang tersedia dengan memberi tanda (√) pada salah satu jawaban yang anda anggap paling benar. Berilah tanda (√) pada kolom yang paling sesuai dengan pilihan anda.
- 4) Setiap responden diharapkan memilih hanya 1 jawaban.

Keterangan Skor Penelitian:

5 = Sangat Setuju (SS)

4 = Setuju (S)

3 = Netral (N)

2 = Tidak Setuju (TS)

1 = Sangat Tidak Setuju (STS)

Motivasi (X1)

No.	Pertanyaan	SS	S	N	TS	STS
A.	Kebutuhan fisiologis					
1.	Anda merasa bahwa cukup dengangaji yang diberikan perusahaan					
2.	Anda merasa puas dengan bonus yang diberikan perusahaan					
3.	Anda merasa nyaman dengan kondisi lingkungan kerja anda (sejuk, aman, wangi, rapi, indah dll)					
B.	Keamanan					
4.	Jaminan sosial menjadi salah satu faktor motivasi kerja anda					
5.	Dana pensiun menjadi salah satu faktor motivasi kerja anda					
6.	Tunjangan kesehatan menjadi salah satu faktor motivasi kerja anda					
C.	Sosial					
7.	Anda merasa nyaman atau enjoy dengan hubungan kerja yang terjalin antar karyawan					
8.	Anda merasa kehadiran anda diterima oleh perusahaan					
D.	Penghargaan					
9.	Anda bekerja dengan giat apabila pekerjaan anda mendapat apresiasi dari pimpinan atau atasan					
10.	Anda bekerja dengan giat apabila pekerjaan anda dihargai oleh rekan					

	kerja atau karyawan lainnya					
E.	Aktualisasi diri					
11.	Pendidikan yang diberikan perusahaan adalah hal penunjang dalam melakukan pekerjaan					
12.	Pelatihan yang diberikan perusahaan adalah proses penunjang dalam melakukan pekerjaan					
13.	Anda merasa tidak dibatasi dalam melakukan berbagai inovasi pekerjaan di perusahaan					

Gaya kepemimpinan (X2)

No	Pertanyaan	SS	S	N	TS	STS
A	Gaya kepemimpinan <i>Direktif</i>					
1.	Atasan anda mengatur aktivitas-aktivitas pekerjaan pegawai					
2	Atasan anda menentukan waktu dan kegiatan-kegiatan yang akan dikerjakan karyawan					
B	Gaya kepemimpinan <i>Suportif</i>					
3	Atasan anda menciptakan suasana yang menyenangkan					
4	Atasan anda menghormati perasaan dan pendapat pegawai					
5	Atasan anda bersikap baik hati, ramah dan peka terhadap pegawai					
C	Gaya kepemimpinan <i>Partisipatif</i>					
6	Atasan anda memberikan kesempatan kepada pegawai untuk memberikan saran dan masukan-masukan dalam mengambil suatu keputusan					
7	Atasan anda memberikan suatu dorongan dalam mengembangkan kinerja para pegawai					
D	Gaya kepemimpinan <i>Berorientasi Prestasi</i>					
8.	Atasan anda memberikan penghargaan bagi pegawai yang memiliki prestasi kerja					

9	Atasan anda menjelaskan kepada pegawai tentang bagaimana suatu pekerjaan harus dilaksanakan					
10	Atasan anda memberikan pemahaman bagaimana menyelesaikan tentangan/masalah yang akan dihadapi dalam suatu pekerjaan					

Semangat kerja (Z)

No.	Pertanyaan	SS	S	N	TS	STS
A	Disiplin usaha					
1.	Saya mematuhi tata tertib (peraturan) yang berlaku tempat kerja					
2.	Saya masuk kantor, datang dan pulang tepat waktu					
B	Kerja sama					
3.	Dalam menyelesaikan tugas, saya dan rekan kerja bekerja sama dan saling membantu					
4.	Saya menjalin hubungan harmonis yang baik dengan sesama rekan kerja					
5.	Saya memiliki tujuan yang sama dengan rekan kerja untuk memajukan tujuan organisasi					
C	Kepuasan kerja					
6.	Saya menikmati pekerjaan yang saya lakukan					
7.	Kenyaman kondisi untuk bekerja ditempat saya bekerja memadai					
8.	Gaji yang saya terima seimbang dengan tugas yang saya kerja setiap bulan					
D	Tanggung jawab					
9.	Saya bertanggung jawab atas tugas yang di berikan					
10.	Tugas dan tanggung jawab yang diberikan sesuai dengan pendidikan dan kemampuan anda					

Kinerja pegawai (Y)

No	Pertanyaan	SS	S	N	TS	STS
A	<i>Kuantitas</i>					
1	Saya mampu menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan jumlah standar yang ditetapkan perusahaan					
2	Pekerjaan yang saya hasilkan sesuai dengan target yang telah ditetapkan perusahaan					
B	<i>Kualitas</i>					
3	Saya mampu menyelesaikan pekerjaan yang lebih baik dari standar					
4	Saya dapat menyelesaikan setiap pekerjaan dengan teliti dan rapi					
C	<i>Ketetapan waktu</i>					
5	Saya tidak pernah terlambat masuk kerja					
6	Saya masuk dan pulang kerja sesuai dengan waktu yang telah ditentukan oleh perusahaan					
D	<i>Efektifitas</i>					
7	Saya dapat memberi nilai lebih atau manfaat bagi pekerjaan saya					
8	Saya dapat berprestasi dalam pekerjaan saya					
E	<i>Kemandirian</i>					
9	saya dapat menyelesaikan pekerjaan saya tanpa perlu bantuan orang lain					
10	Saya dapat memahami setiap pekerjaan saya sendiri					

Lampiran 2: hasil perhitungan kuesioner

Motivasi (X1)

NO.	Motivasi (X1)													Total_X1
	X1.1	X1.2	X1.3	X.14	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	X1.10	X1.11	X1.12	X1.13	
1	4	4	4	5	5	4	5	5	5	4	4	4	5	58
2	5	5	4	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	61
3	5	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	4	5	60
4	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	4	4	5	57
5	4	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	5	4	59
6	4	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4	5	4	59
7	5	5	4	5	5	5	3	3	4	4	5	5	5	58
8	3	2	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	40
9	4	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	43
10	2	2	4	4	4	4	4	4	2	2	4	4	4	44
11	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	49
12	4	4	5	5	4	4	5	4	5	4	4	4	4	56
13	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	54
14	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	53
15	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	54
16	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	51
17	4	4	3	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	48
18	5	3	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	59
19	5	4	5	4	5	4	3	5	5	4	5	4	5	58
20	4	4	4	3	4	4	4	4	5	3	4	5	4	52
21	5	4	3	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	58
22	4	5	4	3	5	3	5	4	5	4	5	4	5	56
23	5	4	5	4	3	2	3	5	5	4	5	4	5	54
24	4	4	5	4	4	4	3	4	5	4	4	4	3	52
25	5	4	5	4	3	5	5	4	5	5	5	4	5	59
26	4	5	4	5	4	3	5	3	5	3	5	4	5	55
27	4	3	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	53
28	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	3	4	4	53
29	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	3	4	4	53
30	4	3	5	4	4	4	4	4	5	4	3	4	4	52
31	4	3	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	53
32	4	5	4	3	4	3	3	5	5	4	4	5	5	54
33	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	60
34	5	4	4	5	4	5	4	5	5	3	4	5	3	56
35	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	5	57
36	5	4	5	4	5	4	4	5	5	5	5	4	5	60
37	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	4	3	56
38	5	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	3	4	54
39	5	4	5	5	4	4	5	4	5	4	4	5	4	58

Gaya Kepemimpinan (X2)

Nomor	Gaya Kepemimpinan (X2)										
	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2.9	X2.10	Total_X2
1	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	47
2	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5	47
3	5	5	5	4	4	5	5	5	4	5	47
4	5	5	4	4	5	4	5	5	4	4	45
5	5	5	5	4	4	4	5	5	4	4	45
6	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	45
7	3	3	3	4	3	4	3	2	4	3	32
8	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	37
9	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	33
10	4	3	5	4	5	5	5	3	4	5	43
11	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	39
12	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	42
13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
14	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
15	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	41
16	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	38
17	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
18	5	4	5	4	5	5	4	5	4	3	44
19	5	4	5	4	5	5	4	5	5	4	46
20	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	46
21	5	4	3	5	3	5	5	3	5	4	42
22	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	45
23	4	5	4	3	2	2	4	5	4	3	36
24	4	4	3	4	5	4	4	4	5	5	42
25	4	5	4	5	4	3	4	3	5	4	41
26	5	3	4	5	4	5	4	5	4	5	44
27	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
28	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	42
29	4	4	4	4	4	4	3	4	4	5	40
30	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	39
31	4	4	3	4	4	4	5	4	4	4	40
32	5	4	4	5	5	5	4	5	5	4	46
33	4	4	3	4	3	3	4	5	5	4	39
34	4	3	3	3	4	5	4	4	5	4	39
35	5	4	4	5	4	5	4	5	5	4	45
36	5	4	4	5	5	4	5	5	5	4	46

37	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	38
38	4	5	3	4	5	4	5	4	4	5	43
39	4	5	4	5	4	5	5	5	4	5	46
40	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	45
41	4	5	4	5	3	3	3	4	4	5	40
42	5	4	3	4	3	4	4	4	4	4	39
43	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	45
44	5	4	5	4	5	4	5	4	5	3	44
45	4	3	4	5	3	3	4	3	4	4	37
46	5	4	5	4	3	4	4	4	5	4	42
47	5	4	4	3	3	3	4	5	4	5	40
48	4	3	3	3	3	3	5	4	4	4	36
49	4	5	4	5	4	4	4	4	4	5	43
50	4	3	4	5	4	4	5	4	5	4	42
51	4	4	5	4	4	4	5	4	5	3	42
52	5	4	4	4	4	3	4	5	5	4	42
53	3	4	4	3	4	4	4	5	5	4	40
54	5	4	4	5	5	4	5	4	4	3	43
55	4	5	5	4	4	5	4	5	5	4	45
56	4	5	4	5	4	4	5	4	4	5	44
57	5	4	4	5	5	4	5	4	4	4	44
58	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	42
59	4	4	5	4	4	4	5	4	4	5	43
60	4	5	4	4	5	4	4	5	4	5	44
61	5	4	3	4	4	5	4	4	4	4	41
62	4	4	5	4	4	5	4	5	4	5	44
63	4	5	4	5	4	5	4	4	4	5	44
64	4	4	4	3	4	4	3	4	4	5	39
65	5	4	3	4	4	4	5	4	4	5	42
66	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	45
67	4	4	4	5	4	5	4	3	5	4	42
68	4	5	4	5	4	4	5	4	5	4	44
69	4	5	4	5	4	4	3	4	4	4	41
70	4	4	3	4	5	4	5	4	5	4	42
71	5	4	5	4	3	4	3	5	4	4	41
72	4	5	4	5	5	4	5	4	4	4	44
73	4	5	4	4	3	4	3	5	4	5	41

Semangat Kerja (Z)

Nomor	Semangat Kerja (Z)										
	Z1	Z2	Z3	Z4	Z5	Z6	Z7	Z8	Z9	Z10	Total_Z
1	1	1	1	3	2	3	1	1	2	2	17
2	5	4	5	5	5	4	4	5	4	5	46
3	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	48
4	4	5	5	4	5	4	4	5	5	4	45
5	5	5	4	5		5	4	4	4	5	41
6	5	4	5	5	5	5	5	4	5	4	47
7	4	3	4	4	4	3	4	3	3	4	36
8	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	38
9	4	3	4	3	3	4	4	4	4	3	36
10	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
11	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	41
12	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	41
13	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	42
14	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
15	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
16	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	39
17	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
18	4	3	4	5	4	5	3	5	4	5	42
19	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	45
20	4	3	4	5	4	3	5	4	5	4	41
21	5	4	5	4	3	4	3	5	5	4	42
22	5	4	3	4	5	4	4	5	5	4	43
23	4	3	4	3	4	3	4	5	5	5	40
24	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	39
25	5	4	3	4	5	4	5	4	5	5	44
26	5	4	5	5	5	5	4	5	5	4	47
27	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	41
28	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	39
29	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	38
30	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	39
31	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	40
32	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	43
33	5	4	4	5	5	4	3	3	3	3	39
34	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	46
35	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	47
36	5	4	4	4	5	4	3	4	3	4	40

37	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	44
38	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	45
39	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	45
40	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	45
41	4	3	5	4	5	5	4	5	5	4	44
42	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	45
43	5	4	4	5	5	4	5	4	4	4	44
44	5	4	3	3	3	3	4	5	5	3	38
45	4	3	3	5	3	4	3	4	4	5	38
46	5	4	5	4	3	3	3	4	5	3	39
47	5	4	3	3	3	4	5	5	4	4	40
48	4	3	4	4	5	4	5	4	3	5	41
49	5	4	4	5	3	4	5	3	5	3	41
50	5	4	4	5	4	5	5	4	3	3	42
51	5	4	5	3	3	3	4	4	4	3	38
52	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	45
53	5	4	3	4	5	4	3	4	4	5	41
54	5	4	3	3	5	5	4	4	5	4	42
55	4	5	5	5	4	4	3	3	5	5	43
56	5	4	3	4	4	4	4	4	4	4	40
57	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	45
58	5	4	4	5	4	5	3	5	4	4	43
59	5	4	3	4	5	5	4	5	4	5	44
60	4	5	4	5	4	5	4	4	5	4	44
61	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	45
62	5	4	4	5	4	4	5	4	4	5	44
63	4	4	3	4	4	4	4	4	5	5	41
64	5	4	3	5	4	4	5	4	4	4	42
65	5	3	5	4	3	3	3	4	4	3	37
66	5	4	4	5	5	5	4	5	5	4	46
67	4	5	3	4	5	5	4	3	5	4	42
68	4	5	4	4	5	4	5	5	5	4	45
69	5	4	4	5	3	4	4	5	4	5	43
70	5	4	5	4	4	4	4	3	3	3	39
71	4	5	4	5	4	3	5	4	3	4	41
72	5	4	4	4	3	4	4	3	4	4	39
73	4	3	5	4	5	4	5	4	4	4	42

Kinerja Karyawan (Y)

Nomor	Kinerja Karyawan (Y)										
	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	Y9	Y10	Total_Y
1	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4	46
2	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5	47
3	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	49
4	5	4	5	5	5	4	4	5	5	4	46
5	5	5	4	4	4	5	5	4	5	5	46
6	5	4	5	4	5	5	4	4	4	5	45
7	3	4	3	3	2	3	4	3	2	4	31
8	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	31
9	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	37
10	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	39
11	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	38
12	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
14	4	4	4	4	3	2	4	4	4	4	37
15	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
16	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	38
17	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	39
18	5	3	5	4	3	5	5	3	5	3	41
19	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	45
20	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	45
21	4	3	4	5	3	4	4	3	4	5	39
22	4	5	4	5	3	5	3	5	5	5	44
23	5	4	5	5	3	3	3	5	5	4	42
24	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	38
25	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	46
26	4	3	4	3	4	3	4	3	2	2	32
27	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	39
28	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
29	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	39
30	4	4	3	4	4	3	4	4	2	5	37
31	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	39
32	5	4	4	4	3	3	4	5	5	4	41
33	5	4	5	4	3	4	5	4	4	5	43
34	5	4	5	4	4	4	5	4	5	4	44
35	5	4	4	3	3	3	3	3	3	3	34
36	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	37
37	5	5	5	4	4	4	5	4	4	5	45
38	5	4	5	4	5	4	5	4	5	3	44
39	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	45
40	4	4	4	3	3	4	5	4	4	5	40

41	5	4	4	5	4	5	4	5	5	4	45
42	5	4	4	5	4	5	4	5	4	3	43
43	5	5	4	5	3	3	3	4	3	3	38
44	5	4	5	4	5	4	5	3	3	3	41
45	3	4	5	4	5	4	4	5	4	4	42
46	5	4	5	4	3	3	4	5	5	5	43
47	5	4	4	5	4	5	4	5	5	4	45
48	5	4	3	4	4	4	4	4	5	5	42
49	5	4	4	5	5	4	5	4	5	4	45
50	5	4	5	5	4	5	4	4	3	4	43
51	5	4	3	4	5	5	5	4	4	4	43
52	5	3	4	5	3	3	3	3	2	3	34
53	5	4	4	4	5	4	4	5	4	5	44
54	5	4	3	4	5	5	4	5	5	5	45
55	5	4	5	5	4	5	4	4	4	5	45
56	4	3	4	3	4	4	3	4	3	3	35
57	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	32
58	5	4	4	4	5	3	5	4	4	5	43
59	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4	45
60	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	45
61	5	4	3	3	3	4	5	4	5	4	40
62	5	4	5	4	4	3	4	5	4	4	42
63	5	3	5	3	5	3	5	3	5	4	41
64	5	4	4	4	5	4	5	4	5	4	44
65	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	46
66	5	5	4	4	3	3	3	4	3	3	37
67	5	5	4	5	3	4	5	3	4	4	42
68	5	4	3	5	3	5	4	4	4	5	42
69	5	5	4	3	4	4	5	4	5	4	43
70	5	4	5	3	4	4	4	4	4	5	42
71	5	4	4	4	4	4	3	5	4	4	41
72	5	4	5	4	3	4	4	5	5	4	43
73	5	4	5	4	3	4	4	3	4	5	41

Lampiran 3: Hasil uji Validasi

Motivasi

Correlations

	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	X1.10	X1.11	X1.12	X1.13	Total_X1
X1.1 Pearson Correlation	1	,275*	,172	,112	,372**	,264*	,265*	,149	,336**	,294*	,444**	,105	,165	,645**
Sig. (2-tailed)		,019	,145	,348	,001	,024	,023	,208	,004	,012	,000	,377	,162	,000
N	73	73	73	73	73	73	73	73	73	73	73	73	73	73
X1.2 Pearson Correlation	,275*	1	-,064	,194	,303**	,156	,010	,229	,390**	,227	,244*	,329**	,190	,558**
Sig. (2-tailed)	,019		,592	,100	,009	,189	,930	,051	,001	,054	,038	,005	,108	,000
N	73	73	73	73	73	73	73	73	73	73	73	73	73	73
X1.3 Pearson Correlation	,172	-,064	1	,123	,066	-,008	,251*	,074	,121	,020	-,097	,058	,063	,306**
Sig. (2-tailed)	,145	,592		,299	,579	,945	,032	,536	,309	,869	,414	,627	,597	,008
N	73	73	73	73	73	73	73	73	73	73	73	73	73	73
X1.4 Pearson Correlation	,112	,194	,123	1	,036	,193	,138	,158	,156	,105	,129	,215	,151	,442**
Sig. (2-tailed)	,348	,100	,299		,761	,102	,245	,181	,187	,377	,278	,067	,201	,000
N	73	73	73	73	73	73	73	73	73	73	73	73	73	73
X1.5 Pearson Correlation	,372**	,303**	,066	,036	1	,130	,301**	,266*	,338**	,066	,132	,184	-,024	,510**
Sig. (2-tailed)	,001	,009	,579	,761		,271	,010	,023	,003	,579	,264	,120	,838	,000
N	73	73	73	73	73	73	73	73	73	73	73	73	73	73
X1.6 Pearson Correlation	,264*	,156	-,008	,193	,130	1	,161	,184	,147	,195	,116	,170	-,088	,427**
Sig. (2-tailed)	,024	,189	,945	,102	,271		,173	,120	,213	,098	,328	,150	,458	,000
N	73	73	73	73	73	73	73	73	73	73	73	73	73	73
X1.7 Pearson Correlation	,265*	,010	,251*	,138	,301**	,161	1	-,042	,444**	-,029	,103	-,037	-,016	,427**

N		73	73	73	73	73	73	73	73	73	73	73
X.9	Pearson	,232 [*]	,120	,122	,163	,186	,145	,304 ^{**}	,185	1	-,049	,423 ^{**}
	Correlation											
	Sig. (2-tailed)	,048	,313	,302	,169	,115	,222	,009	,116		,683	,000
	N	73	73	73	73	73	73	73	73	73	73	73
X2.10	Pearson	,129	,327 ^{**}	,102	,176	,093	,318 ^{**}	,061	,285 [*]	-,049	1	,467 ^{**}
	Correlation											
	Sig. (2-tailed)	,277	,005	,389	,137	,435	,006	,610	,015	,683		,000
	N	73	73	73	73	73	73	73	73	73	73	73
Total_	Pearson	,598 ^{**}	,539 ^{**}	,524 ^{**}	,486 ^{**}	,577 ^{**}	,602 ^{**}	,529 ^{**}	,577 ^{**}	,423 ^{**}	,467 ^{**}	1
X2	Correlation											
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	73	73	73	73	73	73	73	73	73	73	73

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Semangat kerja

Correlations

	Z1	Z2	Z3	Z4	Z5	Z6	Z7	Z8	Z9	Z10	Total_Z
Z1	1	,313 ^{**}	,278 [*]	,207	,242 [*]	,174	,316 ^{**}	,359 ^{**}	,232 [*]	,135	,545 ^{**}
		,007	,017	,078	,040	,141	,007	,002	,049	,255	,000
		73	73	73	72	73	73	73	73	73	73
Z2	,313 ^{**}	1	,285 [*]	,307 ^{**}	,358 ^{**}	,333 ^{**}	,342 ^{**}	,327 ^{**}	,374 ^{**}	,286 [*]	,660 ^{**}
		,007	,014	,008	,002	,004	,003	,005	,001	,014	,000
		73	73	73	72	73	73	73	73	73	73
Z3	,278 [*]	,285 [*]	1	,200	,280 [*]	,021	,283 [*]	,263 [*]	,288 [*]	,016	,523 ^{**}
		,017	,014	,090	,017	,862	,015	,025	,014	,893	,000
		73	73	73	72	73	73	73	73	73	73
Z4	,207	,307 ^{**}	,200	1	,192	,404 ^{**}	,120	,172	,003	,308 ^{**}	,468 ^{**}

	Sig. (2-tailed)	,078	,008	,090		,105	,000	,311	,146	,980	,008	,000
	N	73	73	73	73	72	73	73	73	73	73	73
Z5	Pearson Correlation	,242*	,358**	,280*	,192	1	,405**	,417**	,290*	,264*	,369**	,662**
	Sig. (2-tailed)	,040	,002	,017	,105		,000	,000	,013	,025	,001	,000
	N	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72
Z6	Pearson Correlation	,174	,333**	,021	,404**	,405**	1	,076	,305**	,197	,299*	,505**
	Sig. (2-tailed)	,141	,004	,862	,000	,000		,523	,009	,095	,010	,000
	N	73	73	73	73	72	73	73	73	73	73	73
Z7	Pearson Correlation	,316**	,342**	,283*	,120	,417**	,076	1	,276*	,289*	,226	,597**
	Sig. (2-tailed)	,007	,003	,015	,311	,000	,523		,018	,013	,055	,000
	N	73	73	73	73	72	73	73	73	73	73	73
Z8	Pearson Correlation	,359**	,327**	,263*	,172	,290*	,305**	,276*	1	,424**	,455**	,674**
	Sig. (2-tailed)	,002	,005	,025	,146	,013	,009	,018		,000	,000	,000
	N	73	73	73	73	72	73	73	73	73	73	73
Z9	Pearson Correlation	,232*	,374**	,288*	,003	,264*	,197	,289*	,424**	1	,220	,580**
	Sig. (2-tailed)	,049	,001	,014	,980	,025	,095	,013	,000		,061	,000
	N	73	73	73	73	72	73	73	73	73	73	73
Z10	Pearson Correlation	,135	,286*	,016	,308**	,369**	,299*	,226	,455**	,220	1	,548**
	Sig. (2-tailed)	,255	,014	,893	,008	,001	,010	,055	,000	,061		,000
	N	73	73	73	73	72	73	73	73	73	73	73
Tota	Pearson Correlation	,545**	,660**	,523**	,468**	,662**	,505**	,597**	,674**	,580**	,548**	1
I_Z	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	73	73	73	73	72	73	73	73	73	73	73

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Kinerja karyawan

Correlations

		Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	Y9	Y10	Total_Y
Y1	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	1	,212 ,072 73	,384** ,001 73	,266* ,023 73	,333** ,004 73	,228 ,052 73	,292* ,012 73	,181 ,124 73	,428** ,000 73	,116 ,330 73	,574** ,000 73
Y2	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	,212 ,072 73	1 ,471 73	,086 ,471 73	,296* ,011 73	,112 ,345 73	,311** ,007 73	,239* ,042 73	,384** ,001 73	,257* ,028 73	,382** ,001 73	,534** ,000 73
Y3	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	,384** ,001 73	,086 ,471 73	1 ,122 73	,183 ,122 73	,329** ,004 73	,089 ,454 73	,297* ,011 73	,137 ,246 73	,308** ,008 73	,046 ,696 73	,492** ,000 73
Y4	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	,266* ,023 73	,296* ,011 73	,183 ,122 73	1 ,498 73	,081 ,498 73	,381** ,001 73	-,044 ,714 73	,353** ,002 73	,209 ,076 73	,191 ,106 73	,486** ,000 73
Y5	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	,333** ,004 73	,112 ,345 73	,329** ,004 73	,081 ,498 73	1 ,498 73	,346** ,003 73	,470** ,000 73	,256* ,029 73	,329** ,004 73	,128 ,282 73	,610** ,000 73

Y6	Pearson Correlation	,228	,311**	,089	,381**	,346**	1	,320**	,295*	,383**	,327**	,646**
	Sig. (2-tailed)	,052	,007	,454	,001	,003		,006	,011	,001	,005	,000
	N	73	73	73	73	73	73	73	73	73	73	73
Y7	Pearson Correlation	,292*	,239*	,297*	-,044	,470**	,320**	1	-,091	,487**	,255*	,570**
	Sig. (2-tailed)	,012	,042	,011	,714	,000	,006		,446	,000	,029	,000
	N	73	73	73	73	73	73	73	73	73	73	73
Y8	Pearson Correlation	,181	,384**	,137	,353**	,256*	,295*	-,091	1	,450**	,357**	,570**
	Sig. (2-tailed)	,124	,001	,246	,002	,029	,011	,446		,000	,002	,000
	N	73	73	73	73	73	73	73	73	73	73	73
Y9	Pearson Correlation	,428**	,257*	,308**	,209	,329**	,383**	,487**	,450**	1	,357**	,746**
	Sig. (2-tailed)	,000	,028	,008	,076	,004	,001	,000	,000		,002	,000
	N	73	73	73	73	73	73	73	73	73	73	73
Y10	Pearson Correlation	,116	,382**	,046	,191	,128	,327**	,255*	,357**	,357**	1	,546**
	Sig. (2-tailed)	,330	,001	,696	,106	,282	,005	,029	,002	,002		,000
	N	73	73	73	73	73	73	73	73	73	73	73
Total_Y	Pearson Correlation	,574**	,534**	,492**	,486**	,610**	,646**	,570**	,570**	,746**	,546**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	73	73	73	73	73	73	73	73	73	73	73

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Lampiran 4: hasil uji realibitas

Uji realibilitas untuk variabel motivasi (X1)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
0,705	13

Sumber: data primer yang diolah tahun 2022

Uji realibilitas untuk variabel gaya kepemimpinan (X2)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
0,720	10

Sumber: data primer yang diolah tahun 2022

Uji realibilitas untuk variabel Semangat kerja (Z)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
0,790	10

Sumber: data primer yang diolah tahun 2022

Uji realibilitas untuk variabel Kinerja karyawan (Y)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
0,780	10

Sumber: data primer yang diolah tahun 2022

Lampiran 6: Hasil Uji Koefisien Determinan

Persamaan 1

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,400 ^a	,160	,136	3,697

- Predictors: (Constant), gaya kepemimpinan (X2), motivasi (X1)
- Dependent variabel: kinerja karyawan (Y)

Sumber: data primer yang diolah,2022.

Persamaan 2

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,404 ^a	,163	,127	3,717

- Predictors: (Constant), semangat kerja (Z), gaya kepemimpinan (X2), motivasi (X1)
- Dependent variabel: kinerja karyawan (Y)

Sumber: data primer yang diolah,2022.

Hasil Uji F (Simultan)

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	185,653	3	61,884	4,479	,004 ^b
	Residual	953,388	69	13,817		
	Total	1139,041	72			

- Dependent Variable: kinerja karyawan (Y)
 - Predictors: (Constant), semangat kerja (Z), gaya kepemimpinan (X2), motivasi (X1)
- Sumber: data primer yang diolah,2022.

Uji T (Parsial) dan Uji F (Simultan)

Uji T Pengujian Sub Struktural I

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	17,224	7,202		2,392	,019
	motivasi X1	,341	,130	,334	3,621	,001
	gaya kepemimpinan X2	,284	,146	,159	2,259	,004
	semangat kerja Z	,362	,112	,163	3,215	,003

a. Dependent Variable: kinerja karyawan Y
 Sumber: data primer yang diolah,2022.

Hasil Uji T Pengujian Sub Struktural II

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	23,673	7,178		3,298	,002
	Motivasi (X1)	,201	,137	,193	1,465	,043
	Gaya kepemimpinan (X2)	,162	,156	,137	1,238	,063

a. Dependent Variable: semangat kerja (Z)
 Sumber: data primer yang diolah,2022.

Hasil Uji Korelasi

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Change Statistics				
					R Square Change	F Change	df1	df2	Sig. F Change
1	,406 ^a	,165	,128	3,704	,165	4,535	3	69	,006

a. Predictors: (Constant),motivasi (X1), gaya kepemimpinan(X2),semangat kerja (Z)
 b. Dependent Variable: kinerja karyawan(Y)

Lampiran 9: Tabel R

df = (N-2)	Tingkat signifikansi untuk uji satu arah				
	0.05	0.025	0.01	0.005	0.0005
	Tingkat signifikansi untuk uji dua arah				
	0.1	0.05	0.02	0.01	0.001
51	0.2284	0.2706	0.3188	0.3509	0.4393
52	0.2262	0.2681	0.3158	0.3477	0.4354
53	0.2241	0.2656	0.3129	0.3445	0.4317
54	0.2221	0.2632	0.3102	0.3415	0.4280
55	0.2201	0.2609	0.3074	0.3385	0.4244
56	0.2181	0.2586	0.3048	0.3357	0.4210
57	0.2162	0.2564	0.3022	0.3328	0.4176
58	0.2144	0.2542	0.2997	0.3301	0.4143
59	0.2126	0.2521	0.2972	0.3274	0.4110
60	0.2108	0.2500	0.2948	0.3248	0.4079
61	0.2091	0.2480	0.2925	0.3223	0.4048
62	0.2075	0.2461	0.2902	0.3198	0.4018
63	0.2058	0.2441	0.2880	0.3173	0.3988
64	0.2042	0.2423	0.2858	0.3150	0.3959
65	0.2027	0.2404	0.2837	0.3126	0.3931
66	0.2012	0.2387	0.2816	0.3104	0.3903
67	0.1997	0.2369	0.2796	0.3081	0.3876
68	0.1982	0.2352	0.2776	0.3060	0.3850
69	0.1968	0.2335	0.2756	0.3038	0.3823
70	0.1954	0.2319	0.2737	0.3017	0.3798
71	0.1940	0.2303	0.2718	0.2997	0.3773
72	0.1927	0.2287	0.2700	0.2977	0.3748
73	0.1914	0.2272	0.2682	0.2957	0.3724
74	0.1901	0.2257	0.2664	0.2938	0.3701
75	0.1888	0.2242	0.2647	0.2919	0.3678
76	0.1876	0.2227	0.2630	0.2900	0.3655
77	0.1864	0.2213	0.2613	0.2882	0.3633
78	0.1852	0.2199	0.2597	0.2864	0.3611
79	0.1841	0.2185	0.2581	0.2847	0.3589
80	0.1829	0.2172	0.2565	0.2830	0.3568

Lampiran 10: Tabel T

Titik persentase distribusi t (df = 41-80)

df	Pr	0.25	0.10	0.05	0.025	0.01	0.005	0.001
	0.50	0.20	0.10	0.050	0.02	0.010	0.002	
41	0.68052	1.30254	1.68288	2.01954	2.42080	2.70118	3.30127	
42	0.68038	1.30204	1.68195	2.01808	2.41847	2.69807	3.29595	
43	0.68024	1.30155	1.68107	2.01669	2.41625	2.69510	3.29089	
44	0.68011	1.30109	1.68023	2.01537	2.41413	2.69228	3.28607	
45	0.67998	1.30065	1.67943	2.01410	2.41212	2.68959	3.28148	
46	0.67986	1.30023	1.67866	2.01290	2.41019	2.68701	3.27710	
47	0.67975	1.29982	1.67793	2.01174	2.40835	2.68456	3.27291	
48	0.67964	1.29944	1.67722	2.01063	2.40658	2.68220	3.26891	
49	0.67953	1.29907	1.67655	2.00958	2.40489	2.67995	3.26508	
50	0.67943	1.29871	1.67591	2.00856	2.40327	2.67779	3.26141	
51	0.67933	1.29837	1.67528	2.00758	2.40172	2.67572	3.25789	
52	0.67924	1.29805	1.67469	2.00665	2.40022	2.67373	3.25451	
53	0.67915	1.29773	1.67412	2.00575	2.39879	2.67182	3.25127	
54	0.67906	1.29743	1.67356	2.00488	2.39741	2.66998	3.24815	
55	0.67898	1.29713	1.67303	2.00404	2.39608	2.66822	3.24515	
56	0.67890	1.29685	1.67252	2.00324	2.39480	2.66651	3.24226	
57	0.67882	1.29658	1.67203	2.00247	2.39357	2.66487	3.23948	
58	0.67874	1.29632	1.67155	2.00172	2.39238	2.66329	3.23680	
59	0.67867	1.29607	1.67109	2.00100	2.39123	2.66176	3.23421	
60	0.67860	1.29582	1.67065	2.00030	2.39012	2.66028	3.23171	
61	0.67853	1.29558	1.67022	1.99962	2.38905	2.65886	3.22930	
62	0.67847	1.29536	1.66980	1.99897	2.38801	2.65748	3.22696	
63	0.67840	1.29513	1.66940	1.99834	2.38701	2.65615	3.22471	
64	0.67834	1.29492	1.66901	1.99773	2.38604	2.65485	3.22253	
65	0.67828	1.29471	1.66864	1.99714	2.38510	2.65360	3.22041	
66	0.67823	1.29451	1.66827	1.99656	2.38419	2.65239	3.21837	
67	0.67817	1.29432	1.66792	1.99601	2.38330	2.65122	3.21639	
68	0.67811	1.29413	1.66757	1.99547	2.38245	2.65008	3.21446	
69	0.67806	1.29394	1.66724	1.99495	2.38161	2.64898	3.21260	
70	0.67801	1.29376	1.66691	1.99444	2.38081	2.64790	3.21079	
71	0.67796	1.29359	1.66660	1.99394	2.38002	2.64686	3.20903	
72	0.67791	1.29342	1.66629	1.99346	2.37926	2.64585	3.20733	
73	0.67787	1.29326	1.66600	1.99300	2.37852	2.64487	3.20567	
74	0.67782	1.29310	1.66571	1.99254	2.37780	2.64391	3.20406	
75	0.67778	1.29294	1.66543	1.99210	2.37710	2.64298	3.20249	
76	0.67773	1.29279	1.66515	1.99167	2.37642	2.64208	3.20096	
77	0.67769	1.29264	1.66488	1.99125	2.37576	2.64120	3.19948	
78	0.67765	1.29250	1.66462	1.99085	2.37511	2.64034	3.19804	
79	0.67761	1.29236	1.66437	1.99045	2.37448	2.63950	3.19663	

Lampiran 11: Tabel F

Titik Persentase Distribusi F Untuk Probabilita = 0,05

df untuk penyebut (N2)	df untuk pembilang (N1)														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
46	4.05	3.20	2.81	2.57	2.42	2.30	2.22	2.15	2.09	2.04	2.00	1.97	1.94	1.91	1.89
47	4.05	3.20	2.80	2.57	2.41	2.30	2.21	2.14	2.09	2.04	2.00	1.96	1.93	1.91	1.88
48	4.04	3.19	2.80	2.57	2.41	2.29	2.21	2.14	2.08	2.03	1.99	1.96	1.93	1.90	1.88
49	4.04	3.19	2.79	2.56	2.40	2.29	2.20	2.13	2.08	2.03	1.99	1.96	1.93	1.90	1.88
50	4.03	3.18	2.79	2.56	2.40	2.29	2.20	2.13	2.07	2.03	1.99	1.95	1.92	1.89	1.87
51	4.03	3.18	2.79	2.55	2.40	2.28	2.20	2.13	2.07	2.02	1.98	1.95	1.92	1.89	1.87
52	4.03	3.18	2.78	2.55	2.39	2.28	2.19	2.12	2.07	2.02	1.98	1.94	1.91	1.89	1.86
53	4.02	3.17	2.78	2.55	2.39	2.28	2.19	2.12	2.06	2.01	1.97	1.94	1.91	1.88	1.86
54	4.02	3.17	2.78	2.54	2.39	2.27	2.18	2.12	2.06	2.01	1.97	1.94	1.91	1.88	1.86
55	4.02	3.16	2.77	2.54	2.38	2.27	2.18	2.11	2.06	2.01	1.97	1.93	1.90	1.88	1.85
56	4.01	3.16	2.77	2.54	2.38	2.27	2.18	2.11	2.05	2.00	1.96	1.93	1.90	1.87	1.85
57	4.01	3.16	2.77	2.53	2.38	2.26	2.18	2.11	2.05	2.00	1.96	1.93	1.90	1.87	1.85
58	4.01	3.16	2.76	2.53	2.37	2.26	2.17	2.10	2.05	2.00	1.96	1.92	1.89	1.87	1.84
59	4.00	3.15	2.76	2.53	2.37	2.26	2.17	2.10	2.04	2.00	1.96	1.92	1.89	1.86	1.84
60	4.00	3.15	2.76	2.53	2.37	2.25	2.17	2.10	2.04	1.99	1.95	1.92	1.89	1.86	1.84
61	4.00	3.15	2.76	2.52	2.37	2.25	2.16	2.09	2.04	1.99	1.95	1.91	1.88	1.86	1.83
62	4.00	3.15	2.75	2.52	2.36	2.25	2.16	2.09	2.03	1.99	1.95	1.91	1.88	1.85	1.83
63	3.99	3.14	2.75	2.52	2.36	2.25	2.16	2.09	2.03	1.98	1.94	1.91	1.88	1.85	1.83
64	3.99	3.14	2.75	2.52	2.36	2.24	2.16	2.09	2.03	1.98	1.94	1.91	1.88	1.85	1.83
65	3.99	3.14	2.75	2.51	2.36	2.24	2.15	2.08	2.03	1.98	1.94	1.90	1.87	1.85	1.82
66	3.99	3.14	2.74	2.51	2.35	2.24	2.15	2.08	2.03	1.98	1.94	1.90	1.87	1.84	1.82
67	3.98	3.13	2.74	2.51	2.35	2.24	2.15	2.08	2.02	1.98	1.93	1.90	1.87	1.84	1.82
68	3.98	3.13	2.74	2.51	2.35	2.24	2.15	2.08	2.02	1.97	1.93	1.90	1.87	1.84	1.82
69	3.98	3.13	2.74	2.50	2.35	2.23	2.15	2.08	2.02	1.97	1.93	1.90	1.86	1.84	1.81
70	3.98	3.13	2.74	2.50	2.35	2.23	2.14	2.07	2.02	1.97	1.93	1.89	1.86	1.84	1.81
71	3.98	3.13	2.73	2.50	2.34	2.23	2.14	2.07	2.01	1.97	1.93	1.89	1.86	1.83	1.81
72	3.97	3.12	2.73	2.50	2.34	2.23	2.14	2.07	2.01	1.96	1.92	1.89	1.86	1.83	1.81
73	3.97	3.12	2.73	2.50	2.34	2.23	2.14	2.07	2.01	1.96	1.92	1.89	1.86	1.83	1.81
74	3.97	3.12	2.73	2.50	2.34	2.22	2.14	2.07	2.01	1.96	1.92	1.89	1.85	1.83	1.80
75	3.97	3.12	2.73	2.49	2.34	2.22	2.13	2.06	2.01	1.96	1.92	1.88	1.85	1.83	1.80
76	3.97	3.12	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.01	1.96	1.92	1.88	1.85	1.82	1.80
77	3.97	3.12	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.00	1.96	1.92	1.88	1.85	1.82	1.80
78	3.96	3.11	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.00	1.95	1.91	1.88	1.85	1.82	1.80
79	3.96	3.11	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.00	1.95	1.91	1.88	1.85	1.82	1.79
80	3.96	3.11	2.72	2.49	2.33	2.21	2.13	2.06	2.00	1.95	1.91	1.88	1.84	1.82	1.79