

LEMBAR PERSETUJUAN

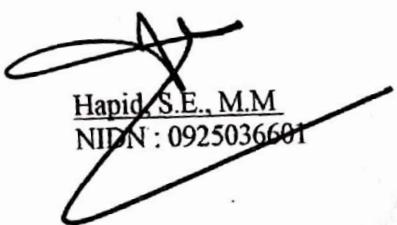
ANALISIS PENERAPAN SISTEM PENGELOLAAN KEUANGAN BADAN LAYANAN UMUM DAERAH PADA RUMAH SAKIT UMUM DAERAH SAWERIGADING PALOPO

Disusun dan diajukan oleh

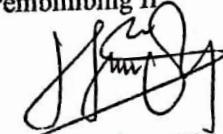
Nurul Frida Aprilia
201820106

Telah diperiksa dan disetujui untuk diuji

Pembimbing I

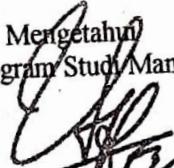

Hapid S.E., M.M.
NIDN : 0925036601

Tanggal 22-8-2022


Dr. Duriani, M.Pd.I.
NIDN : 0903036701

Tanggal 11-9-2022

Mengetahui
Ketua Program Studi Manajemen


Imam Ukkas, S.E., M.M.
NIDN : 0903048602

SKRIPSI

ANALISIS PENERAPAN SISTEM PENGELOLAAN KEUANGAN BADAN LAYANAN UMUM DAERAH PADA RUMAH SAKIT UMUM DAERAH SAWERIGADING PALOPO

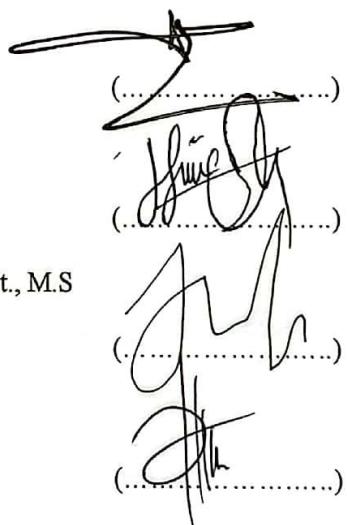
Disusun dan diajukan oleh

**Nurul Frida Aprilia
201820106**

Telah dipertahankan dalam ujian Skripsi pada tanggal 15 September 2022 dan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Palopo

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

1. Pembimbing 1 : Hapid, S.E., M.M
2. Pembimbing 2 : Dr. Duriani, M.Pd.I
3. Penguji : Andi Rizkiyah Hasbi, S.Pt., M.S
4. Penguji : Zikra Supri, S.E., M.Si



HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI

SKRIPSI

**ANALISIS PENERAPAN SISTEM PENGELOLAAN KEUANGAN BADAN
LAYANAN UMUM DAERAH PADA RUMAH SAKIT UMUM DAERAH
SAWERIGADING PALOPO**

Disusun dan diajukan oleh

**Nurul Frida Aprilia
201820106**

Telah dipertahankan dalam siding ujian skripsi
Pada tanggal 15 September 2022

Pembimbing I



Hapid, S.E., M.M.

Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Palopo



Hapid, S.E., M.M.

Pembimbing II



Dr. Duriani, M.Pd.I

Ketua
Program Studi Manajemen



PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya menyatakan bahwa Skripsi dengan judul :

Analisis Penerapan Sistem Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum Daerah pada Rumah Sakit Umum Daerah Sawerigading Palopo

Nurul Frida Aprilia
201820106

Dan diajukan untuk diuji pada tanggal 15 September 2022, adalah hasil karya saya pribadi. Saya selaku penulis juga menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini, tidak terdapat karya tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau symbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat maupun pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai hasil tulisan saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis lainnya.

Apabila saya melakukan hal diatas tersebut secara sengaja atau tidak, saya menyatakan menarik Skripsi yang saya ajukan sebagai hasil karya tulis saya sendiri. Jika kemudian terbukti bahwa ternyata saya melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah itu hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.



Nurul Frida Aprilia

PRAKATA

Bismillahirrahmanirrahim,

Assalamu'aikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Dengan memanjatkan puji syukur kehadirat Allah swt. yang telah melimpahkan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Analisis Penerapan Sistem Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum Daerah pada Rumah Sakit Umum Daerah Sawerigading Palopo” sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Sarjana (S1) Jurusan Manajemen Universitas Muhammadiyah Palopo.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak mungkin bisa terselesaikan sejak penyusunan proposal hingga skripsi tanpa adanya dukungan, bantuan, bimbingan, dan nasehat dari berbagai pihak selama penyusunan skripsi ini. Dengan berbagai proses yang telah terjadi pada saat penyusunan skripsi ini maka pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih yang setulus-tulusnya kepada :

1. Orangtua tercinta Jemi Nurul Caeriyah, S.E dan Fadly Mochtar, S.E. serta adik saya Jihan Fadillah, Reisa Fikriyah, Muh. Akhtar Firgiawan yang telah memberikan doa dan dukungan serta suka cita dalam proses penyelesaian Tugas Akhir ini.
2. Bapak Dr. Salju, S.E., M.M, selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Palopo.
3. Bapak Hapid S.E., M.M, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Palopo. Dan sekaligus sebagai Dosen Pembimbing pertama yang telah sabar member masukan dan arahan dan

berkontribusi banyak dalam memberikan bimbingan kepada peneliti selama penyusunan skripsi ini.

4. Bapak Imran Ukkas, S.E, M.M, selaku Ketua Prodi Manajemen Universitas Muhammadiyah Palopo.
5. Ibu Dr. Duriani, M.Pd.I, selaku Dosen Pembimbing kedua yang telah membimbing, mengarahkan, dan memberi ilmu kepada penulis dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
6. Ibu Andi Rizkiyah Hasbi, S.Pt., M.Si., dan ibu Zikra Supri, S.E., M.Si., selaku Dosen Pembimbing yang telah membimbing dan memberi masukan dalam penyusunan skripsi ini.
7. Segenap Dosen dan Staf Universitas Muhammadiyah Palopo yang telah memberi ilmu, pendidikan, dan fasilitas dalam penyusunan skripsi ini.
8. Segenap Informan RSUD Sawerigading Palopo yang telah membantu penulis dalam melakukan wawancara penelitian, sehingga dapat tersusunnya skripsi ini.
9. Sahabat dan kerabat tercinta Muhammad Zadli, Sitti Aisyah, Selpi, Yoga, Miedsya, Ikhtiar, Clara, Arfika, Rada, Ade, Cece, Jamal, Lina, Kak Imam, dan Kak Ghani yang telah membantu proses penggerjaan skripsi ini serta memberikan senyum, tawa, dan cerita.
10. Pegawai dan staff RSUD Sawerigading Palopo khususnya bagian loket pembayaran kak Sasmie, kak Suri, bu Patmawati Tahir, Mutia, kak Inna, kak Ika, dan kak Zaenab yang telah membantu banyak dalam proses penyusunan skripsi ini.

11. Seluruh teman-teman Manajemen B angkatan 2018 Universitas Muhammadiyah Palopo yang telah memberikan persaudaraan dan kebersamaan yang selama ini dilewati bersama selama proses perkuliahan.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna sehingga penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi menyempurnakan skripsi ini. Semoga tulisan ini dapat memberi ilmu yang berarti bagi pembaca, Aamiin Yaa Robbal ‘Alamiin.

Palopo, 15 September 2022

Nurul Frida Aprilia

DAFTAR ISI

SAMPUL	Error! Bookmark not defined.
LEMBAR PERSETUJUAN	Error! Bookmark not defined.
HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI	Error! Bookmark not defined.
HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI	Error! Bookmark not defined.
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI ..	Error! Bookmark not defined.
PRAKATA	5
INTISARI	13
ABSTRACT	14
DAFTAR ISI	8
DAFTAR TABEL	11
DAFTAR GAMBAR	12
BAB I PENDAHULUAN	Error! Bookmark not defined.
1.1. Latar Belakang	Error! Bookmark not defined.
1.2. Rumusan Masalah.....	Error! Bookmark not defined.
1.3. Tujuan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.4. Manfaat Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.4.1. Manfaat Teoritis	Error! Bookmark not defined.
1.4.2. Manfaat Praktis.....	Error! Bookmark not defined.
1.5. Ruang Lingkup Dan Batasan Penelitian..	Error! Bookmark not defined.
1.6. Sistematika Penulisan.....	Error! Bookmark not defined.
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.
2.1. Landasan Teori	Error! Bookmark not defined.
2.1.1. Pengelolaan Keuangan.....	Error! Bookmark not defined.

- 2.1.2. Proses Pengelolaan Keuangan..... **Error! Bookmark not defined.**
- 2.1.3. Tujuan Pengelolaan Keuangan **Error! Bookmark not defined.**
- 2.1.4. Tertib Administrasi..... **Error! Bookmark not defined.**
- 2.1.5. Analisis Keuangan..... **Error! Bookmark not defined.**
- 2.2. Badan Layanan Umum Daerah (BLUD) .. **Error! Bookmark not defined.**
 - 2.2.1. Pengertian Badan Layanan Umum Daerah (BLUD) **Error! Bookmark not defined.**
 - 2.2.2. Tujuan dan Azaz Dibentuknya Badan Layanan Umum **Error! Bookmark not defined.**
 - 2.2.3. Karakteristik Badan Layanan Umum..... **Error! Bookmark not defined.**
- 2.3. Penerapan (Implementasi) **Error! Bookmark not defined.**
- 2.4. Sistem..... **Error! Bookmark not defined.**
- 2.5. Manajemen **Error! Bookmark not defined.**
- 2.6. Penelitian Terlebih Dahulu **Error! Bookmark not defined.**
- 2.7. Kerangka Konseptual..... **Error! Bookmark not defined.**

BAB III METODE PENELITIAN..... **Error! Bookmark not defined.**

- 3.1. Desain Penelitian **Error! Bookmark not defined.**
- 3.2. Kehadiran Peneliti..... **Error! Bookmark not defined.**
- 3.3. Tempat Dan Waktu Penelitian..... **Error! Bookmark not defined.**
- 3.4. Sumber Data **Error! Bookmark not defined.**
- 3.5. Teknik Pengumpulan Data **Error! Bookmark not defined.**
- 3.6. Variabel Penelitian dan Definisi Operasional **Error! Bookmark not defined.**
 - 3.6.1. Variabel Penelitian **Error! Bookmark not defined.**
 - 3.6.2. Definisi Operasional **Error! Bookmark not defined.**

- 3.7. Analisis Data..... **Error! Bookmark not defined.**
- 3.7.1. Pengumpulan Data (*Data Collection*)... **Error! Bookmark not defined.**
- 3.7.2. Reduksi Data (*Data Reduction*)..... **Error! Bookmark not defined.**
- 3.7.3. Penyajian Data (*Data Display*)..... **Error! Bookmark not defined.**
- 3.7.4. Rasio Keuangan..... **Error! Bookmark not defined.**
- 3.7.5. Penarikan Kesimpulan dan Verifikasi **Error! Bookmark not defined.**

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN **Error! Bookmark not defined.**

- 4.1. Profil RSUD Sawerigading Palopo..... **Error! Bookmark not defined.**
- 4.1.1. Sejarah RSUD Sawerigading Palopo..... **Error! Bookmark not defined.**
- 4.1.2. Fasilitas dan Layanan RSUD Sawerigading Palopo..... **Error! Bookmark not defined.**
- 4.1.3. Visi dan Misi RSUD Sawerigading Palopo **Error! Bookmark not defined.**
- 4.1.4. Struktur Organisasi RSUD Sawerigading Palopo **Error! Bookmark not defined.**
- 4.1.5. Informan Penelitian **Error! Bookmark not defined.**
- 4.2. Proses Penelitian **Error! Bookmark not defined.**
- 4.3. Penerapan Sistem Pengelolaan Keuangan BLUD . **Error! Bookmark not defined.**
- 4.3.1. Landasan Hukum..... **Error! Bookmark not defined.**
- 4.3.2. Proses, Maksud dan Tujuan Penerapan Sistem Pengelolaan Keuangan BLUD **Error! Bookmark not defined.**
- 4.3.3. Peran Penting dalam Penerapan Sistem Pengelolaan Keuangan BLUD..... **Error! Bookmark not defined.**

4.3.4. Kendala Internal dan Eksternal Penerapan Sistem Pengelolaan Keuangan BLUD pada RSUD Sawerigading Palopo	Error!
Bookmark not defined.	
4.3.5. Laporan Keuangan BLUD pada RSUD Sawerigading Palopo	Error!
Bookmark not defined.	
4.3.6. Analisis Rasio Keuangan	Error!
Bookmark not defined.	
4.4. Pembahasan Hasil Penelitian dan Rasio Keuangan	Error!
Bookmark not defined.	
BAB V PENUTUP
5.1. Kesimpulan.....	Error!
Bookmark not defined.	
5.2. Saran.....	Error!
Bookmark not defined.	
DAFTAR PUSTAKA
..... Error!	
Bookmark not defined.	

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1. Penelitian Terlebih Dahulu.....	24
Tabel 4.1. Pendapatan dalam LRA	54
Tabel 4.2. Laporan Realisasi Anggaran Tahun 2021	55
Tabel 4.3. Penentuan Skor Rasio Kas	61
Tabel 4.4. Penentuan Skor Rasio Lancar	62
Tabel 4.5. Penentuan Skor Rasio Periode Penagihan Piutang.....	63
Tabel 4.6. Penentuan Skor Rasio Perputaran Aset Tetap	63
Tabel 4.7. Penentuan Skor Rasio Imbalan Atas Aset Tetap	64
Tabel 4.8. Penentuan Skor Rasio Imbalan Ekuitas	65
Tabel 4.9. Penentuan Skor Rasio Perputaran Persediaan.....	66
Tabel 4.10. Penentuan Skor Rasio PNBP terhadap Biaya Operasional	67
Tabel 4.11. Penentuan Skor Rasio Biaya Subsidi.....	68

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Kerangka Konseptual	31
Gambar 3.1. Analisis Data Model Miles dan Huberman (Sugiyono, 2015).....	36
Gambar 4.1. Struktur Organisasi Rumah Sakit Umum Daerah Sawerigading Palopo	45
Gambar 4.2. Wawancara Dengan Informan 1	45
Gambar 4.3. Wawancara Dengan Informan 2.....	45
Gambar 4.4. Wawancara Dengan Informan 3	46

INTISARI

Tujuan penelitian ini yaitu untuk mengetahui bagaimana penerapan sistem pengelolaan keuangan Badan Layanan Umum Daerah pada Rumah Sakit Umum Daerah Sawerigading Palopo. Penelitian ini dilakukan dengan melakukan wawancara kepada 3 Responden RSUD Sawerigading Palopo dan telah mengambil data keuangan berupa Laporan Realisasi Anggaran (LRA). Hasil penelitian menyatakan bahwa dalam penerapan sistem pengelolaan keuangan BLUD, Rumah Sakit telah berpedoman pada Peraturan Menteri Dalam Negeri (Permendagri) Nomor 79 Tahun 2018 pasal 1 ayat 1 sampai dengan ayat 14 tentang Badan Layanan Umum Daerah. Dengan adanya penerapan sistem pengelolaan keuangan BLUD dapat memberikan fleksibilitas berupa probabilitas.

Kata kunci : Penerapan Sistem Pengelolaan Keuangan BLUD, Rumah Sakit Umum Daerah.

ABSTRACT

The purpose of this study is to find out how the implementation of the financial management system of the Regional Public Service Agency at the Sawerigading Palopo Regional General Hospital. This research was conducted by conducting interviews with 3 respondents at Sawerigading Palopo Hospital and taking financial data in the form of a Budget Realization Report (LRA). The results of the study state that in implementing the BLUD financial management system, the Hospital has been guided by the Minister of Home Affairs Regulation (Permendagri) Number 79 of 2018 article 1 paragraph 1 to paragraph 14 concerning Regional Public Service Agencies. With the implementation of the BLUD financial management system, it can provide flexibility in the form of probabilities.

Keywords: *Implementation of BLUD Financial Management System, Regional General Hospital.*



Similarity Report ID: oid:22918:21253452

PAPER NAME

Skripsi_Nurul Frida_201820106_(1).docx Nurul Frida

AUTHOR

WORD COUNT

14415 Words

CHARACTER COUNT

92455 Characters

PAGE COUNT

94 Pages

FILE SIZE

699.4KB

SUBMISSION DATE

Aug 23, 2022 2:57 PM GMT+8

REPORT DATE

Aug 23, 2022 3:00 PM GMT+8

● 40% Overall Similarity

The combined total of all matches, including overlapping sources, for each database.

- 40% Internet database

● Excluded from Similarity Report

- | | |
|--------------------------------------|----------------------------|
| • Publications database | • Crossref database |
| • Crossref Posted Content database | • Submitted Works database |
| • Small Matches (Less than 25 words) | |