

LEMBAR PERSETUJUAN

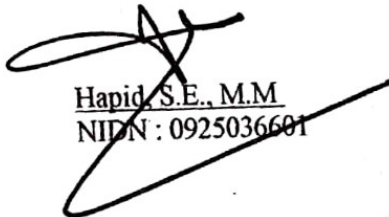
**ANALISIS PENERAPAN SISTEM PENGELOLAAN
KEUANGAN BADAN LAYANAN UMUM DAERAH PADA
RUMAH SAKIT UMUM DAERAH SAWERIGADING PALOPO**

Disusun dan diajukan oleh

Nurul Frida Aprilia
201820106

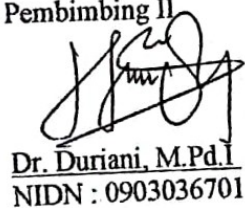
Telah diperiksa dan disetujui untuk diuji

Pembimbing I


Hapid, S.E., M.M
NIDN : 0925036601

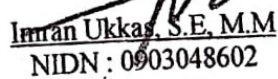
Tanggal 22-8-2022

Pembimbing II


Dr. Duriani, M.Pd.I
NIDN : 0903036701

Tanggal 11-9-2022

Mengetahui
Ketua Program Studi Manajemen


Imran Ukas, S.E., M.M
NIDN : 0903048602

SKRIPSI

ANALISIS PENERAPAN SISTEM PENGELOLAAN KEUANGAN BADAN LAYANAN UMUM DAERAH PADA RUMAH SAKIT UMUM DAERAH SAWERIGADING PALOPO

Disusun dan diajukan oleh

Nurul Frida Aprilia
201820106

Telah dipertahankan dalam ujian Skripsi pada tanggal 15 September 2022 dan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Palopo

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

1. Pembimbing 1 : Hapid, S.E., M.M

(.....)

2. Pembimbing 2 : Dr. Duriani, M.Pd.I

(.....)

3. Penguji : Andi Rizkiyah Hasbi, S.Pt., M.S

(.....)

4. Penguji : Zikra Supri, S.E., M.Si

(.....)

Mengetahui
Ketua Program Studi Manajemen



Imran Ekas, S.E., M.M
NIDN : 0903048602

HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI

SKRIPSI

**ANALISIS PENERAPAN SISTEM PENGELOLAAN KEUANGAN BADAN
LAYANAN UMUM DAERAH PADA RUMAH SAKIT UMUM DAERAH
SAWERIGADING PALOPO**

Disusun dan diajukan oleh

**Nurul Frida Aprilia
201820106**

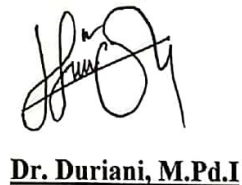
Telah dipertahankan dalam siding ujian skripsi
Pada tanggal 15 September 2022

Pembimbing I



Hapid, S.E., M.M

Pembimbing II



Dr. Duriani, M.Pd.I

Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Palopo



Hapid, S.E., M.M

Ketua
Program Studi Manajemen



Imran Ukkas, S.E., M.M

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya menyatakan bahwa Skripsi dengan judul :

Analisis Penerapan Sistem Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum Daerah pada Rumah Sakit Umum Daerah Sawerigading Palopo

Nurul Frida Aprilia
201820106

Dan diajukan untk diuji pada tanggal 15 September 2022, adalah hasil karya saya pribadi. Saya selaku penulis juga menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini, tidak terdapat karya tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau symbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat maupun pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai hasil tulisan saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis lainnya.

Apabila saya melakukan hal diatas tersebut secara sengaja atau tidak, saya menyatakan menarik Skripsi yang saya ajukan sebagai hasil karya tulis saya sendiri. Jika kemudian terbukti bahwa ternyata saya melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah itu hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

15 September 2022

Nurul Frida Aprilia

PRAKATA

Bismillahirrahmanirrahim,

Assalamu'aikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Dengan memanjatkan puji syukur kehadiran Allah swt. yang telah melimpahkan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Analisis Penerapan Sistem Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum Daerah pada Rumah Sakit Umum Daerah Sawerigading Palopo” sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Sarjana (S1) Jurusan Manajemen Universitas Muhammadiyah Palopo.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak mungkin bisa terselesaikan sejak penyusunan proposal hingga skripsi tanpa adanya dukungan, bantuan, bimbingan, dan nasehat dari berbagai pihak selama penyusunan skripsi ini. Dengan berbagai proses yang telah terjadi pada saat penyusunan skripsi ini maka pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih yang setulus-tulusnya kepada :

1. Orangtua tercinta Jemi Nurul Caeriyah, S.E dan Fadly Mochtar, S.E. serta adik saya Jihan Fadillah, Reisa Fikriyah, Muh. Akhtar Firgiawan yang telah memberikan doa dan dukungan serta suka cita dalam proses penyelesaian Tugas Akhir ini.
2. Bapak Dr. Salju, S.E., M.M, selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Palopo.
3. Bapak Hapid S.E., M.M, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Palopo. Dan sekaligus sebagai Dosen Pembimbing pertama yang telah sabar member masukan dan arahan

dan berkontribusi banyak dalam memberikan bimbingan kepada peneliti selama penyusunan skripsi ini.

4. Bapak Imran Ukkas, S.E, M.M, selaku Ketua Prodi Manajemen Universitas Muhammadiyah Palopo.
5. Ibu Dr. Duriani, M.Pd.I, selaku Dosen Pembimbing kedua yang telah membimbing, mengarahkan, dan memberi ilmu kepada penulis dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
6. Ibu Andi Rizkiyah Hasbi, S.Pt., M.Si., dan ibu Zikra Supri, S.E., M.Si., selaku Dosen Pembimbing yang telah membimbing dan member masukan dalam penyusunan skripsi ini.
7. Segenap Dosen dan Staf Universitas Muhammadiyah Palopo yang telah memberi ilmu, pendidikan, dan fasilitas dalam penyusunan skripsi ini.
8. Segenap Informan RSUD Sawerigading Palopo yang telah membantu penulis dalam melakukan wawancara penelitian, sehingga dapat tersusunnya skripsi ini.
9. Sahabat dan kerabat tercinta Muhammad Zadli, Sitti Aisyah, Selpi, Yoga, Miedsya, Ikhtiar, Clara, Arfika, Rada, Ade, Cece, Jamal, Lina, Kak Imam, dan Kak Ghani yang telah membantu proses pengerjaan skripsi ini serta memberikan senyum, tawa, dan cerita.
10. Pegawai dan staff RSUD Sawerigading Palopo khususnya bagian loket pembayaran kak Sasmi, kak Suri, bu Patmawati Tahir, Mutia, kak Inna, kak Ika, dan kak Zaenab yang telah membantu banyak dalam proses penyusunan skripsi ini.

11. Seluruh teman-teman Manajemen B angkatan 2018 Universitas Muhammadiyah Palopo yang telah memberikan persaudaraan dan kebersamaan yang selama ini dilewati bersama selama proses perkuliahan.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna sehingga penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi menyempurnakan skripsi ini. Semoga tulisan ini dapat memberi ilmu yang berarti bagi pembaca, Aamiin Yaa Robbal ‘Alamiin.

Palopo, 15 September 2022

Nurul Frida Aprilia

DAFTAR ISI

SAMPUL.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI.....	iv
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI.....	v
PRAKATA.....	vi
INTISARI.....	ix
ABSTRACT.....	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	5
1.3. Tujuan Penelitian.....	5
1.4. Manfaat Penelitian.....	6
1.4.1. Manfaat Teoritis.....	6
1.4.2. Manfaat Praktis.....	6
1.5. Ruang Lingkup Dan Batasan Penelitian.....	7
1.6. Sistematika Penulisan.....	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	10
2.1. Landasan Teori.....	10
2.1.1. Pengelolaan Keuangan.....	10
2.1.2. Proses Pengelolaan Keuangan.....	10

2.1.3.	Tujuan Pengelolaan Keuangan.....	13
2.1.4.	Tertib Administrasi.....	14
2.1.5.	Analisis Keuangan.....	17
2.2.	Badan Layanan Umum Daerah (BLUD).....	18
2.2.1.	Pengertian Badan Layanan Umum Daerah (BLUD).....	18
2.2.2.	Tujuan dan Azaz Dibentuknya Badan Layanan Umum.....	19
2.2.3.	Karakteristik Badan Layanan Umum.....	19
2.3.	Penerapan (Implementasi).....	22
2.4.	Sistem.....	22
2.5.	Manajemen.....	23
2.6.	Penelitian Terlebih Dahulu.....	24
2.7.	Kerangka Konseptual.....	31
BAB III METODE PENELITIAN.....		32
3.1.	Desain Penelitian.....	32
3.2.	Kehadiran Peneliti.....	33
3.3.	Tempat Dan Waktu Penelitian.....	33
3.4.	Sumber Data.....	33
3.5.	Teknik Pengumpulan Data.....	34
3.6.	Variabel Penelitian dan Definisi Operasional.....	35
3.6.1.	Variabel Penelitian.....	35
3.6.2.	Definisi Operasional.....	35
3.7.	Analisis Data.....	36
3.7.1.	Pengumpulan Data (<i>Data Collection</i>).....	37
3.7.2.	Reduksi Data (<i>Data Reduction</i>).....	37
3.7.3.	Penyajian Data (<i>Data Display</i>).....	37

3.7.4.	Rasio Keuangan.....	38
3.7.5.	Penarikan Kesimpulan dan Verifikasi.....	40
BAB IV	HASIL DAN PEMBAHASAN.....	41
4.1.	Profil RSUD Sawerigading Palopo.....	41
4.1.1.	Sejarah RSUD Sawerigading Palopo.....	41
4.1.2.	Fasilitas dan Layanan RSUD Sawerigading Palopo.....	42
4.1.3.	Visi dan Misi RSUD Sawerigading Palopo.....	43
4.1.4.	Struktur Organisasi RSUD Sawerigading Palopo.....	44
4.1.5.	Informan Penelitian.....	45
4.2.	Proses Penelitian.....	46
4.3.	Penerapan Sistem Pengelolaan Keuangan BLUD.....	46
4.3.1.	Landasan Hukum.....	47
4.3.2.	Proses, Maksud dan Tujuan Penerapan Sistem Pengelolaan Keuangan BLUD.....	48
4.3.3.	Peran Penting dalam Penerapan Sistem Pengelolaan Keuangan BLUD.....	50
4.3.4.	Kendala Internal dan Eksternal Penerapan Sistem Pengelolaan Keuangan BLUD pada RSUD Sawerigading Palopo.....	51
4.3.5.	Laporan Keuangan BLUD pada RSUD Sawerigading Palopo....	53
4.3.6.	Analisis Rasio Keuangan.....	61
4.4.	Pembahasan Hasil Penelitian dan Rasio Keuangan.....	68
BAB V	PENUTUP.....	71
5.1.	Kesimpulan.....	71
5.2.	Saran.....	72
DAFTAR PUSTAKA.....		73

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1. Penelitian Terlebih Dahulu.....	24
Tabel 4.1. Pendapatan dalam LRA.....	54
Tabel 4.2. Laporan Realisasi Anggaran Tahun 2021.....	55
Tabel 4.3. Penentuan Skor Rasio Kas.....	61
Tabel 4.4. Penentuan Skor Rasio Lancar.....	62
Tabel 4.5. Penentuan Skor Rasio Periode Penagihan Piutang.....	63
Tabel 4.6. Penentuan Skor Rasio Perputaran Aset Tetap.....	63
Tabel 4.7. Penentuan Skor Rasio Imbalan Atas Aset Tetap.....	64
Tabel 4.8. Penentuan Skor Rasio Imbalan Ekuitas.....	65
Tabel 4.9. Penentuan Skor Rasio Perputaran Persediaan.....	66
Tabel 4.10. Penentuan Skor Rasio PNBPN terhadap Biaya Operasional.....	67
Tabel 4.11. Penentuan Skor Rasio Biaya Subsidi.....	68

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Kerangka Konseptual.....	31
Gambar 3.1. Analisis Data Model Miles dan Huberman (Sugiyono, 2015).....	36
Gambar 4.1. Struktur Organisasi Rumah Sakit Umum Daerah Sawerigading Palopo.....	45
Gambar 4.2. Wawancara Dengan Informan 1.....	45
Gambar 4.3. Wawancara Dengan Informan 2.....	45
Gambar 4.4. Wawancara Dengan Informan 3.....	46

INTISARI

Tujuan penelitian ini yaitu untuk mengetahui bagaimana penerapan sistem pengelolaan keuangan Badan Layanan Umum Daerah pada Rumah Sakit Umum Daerah Sawerigading Palopo. Penelitian ini dilakukan dengan melakukan wawancara kepada 3 Responden RSUD Sawerigading Palopo dan telah mengambil data keuangan berupa Laporan Realisasi Anggaran (LRA). Hasil penelitian menyatakan bahwa dalam penerapan sistem pengelolaan keuangan BLUD, Rumah Sakit telah berpedoman pada Peraturan Menteri Dalam Negeri (Permendagri) Nomor 79 Tahun 2018 pasal 1 ayat 1 sampai dengan ayat 14 tentang Badan Layanan Umum Daerah. Dengan adanya penerapan sistem pengelolaan keuangan BLUD dapat memberikan fleksibilitas berupa probabilitas.

Kata kunci : Penerapan Sistem Pengelolaan Keuangan BLUD, Rumah Sakit Umum Daerah.

ABSTRACT

The purpose of this study is to find out how the implementation of the financial management system of the Regional Public Service Agency at the Sawerigading Palopo Regional General Hospital. This research was conducted by conducting interviews with 3 respondents at Sawerigading Palopo Hospital and taking financial data in the form of a Budget Realization Report (LRA). The results of the study state that in implementing the BLUD financial management system, the Hospital has been guided by the Minister of Home Affairs Regulation (Permendagri) Number 79 of 2018 article 1 paragraph 1 to paragraph 14 concerning Regional Public Service Agencies. With the implementation of the BLUD financial management system, it can provide flexibility in the form of probabilities.

Keywords: Implementation of BLUD Financial Management System, Regional General Hospital.

PAPER NAME

Skripsi_Nurul Frida_201820106_(1).docx

AUTHOR

Nurul Frida

WORD COUNT

14415 Words

CHARACTER COUNT

92455 Characters

PAGE COUNT

94 Pages

FILE SIZE

699.4KB

SUBMISSION DATE

Aug 23, 2022 2:57 PM GMT+8

REPORT DATE

Aug 23, 2022 3:00 PM GMT+8

● 40% Overall Similarity

The combined total of all matches, including overlapping sources, for each database.

- 40% Internet database

● Excluded from Similarity Report

- Publications database
- Crossref Posted Content database
- Small Matches (Less than 25 words)
- Crossref database
- Submitted Works database