

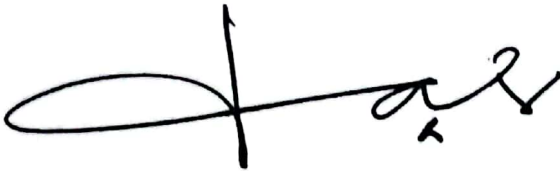
**PENGARUH KOMITMEN, KETIDAKPASTIAN  
LINGKUNGAN, DAN PARTISIPASI ANGGARAN  
TERHADAP KESENJANGAN ANGGARAN  
( Studi Pada Organisasi Perangkat Daerah Kota Palopo )**

Disusun dan diajukan oleh

**Putri Cahyani Hatta  
201830073**

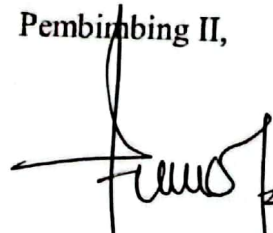
Telah dipertahankan dalam sidang ujian skripsi  
pada tanggal 23 Juni 2022

Pembimbing I,




HALIM USMAN, S.E., M.Si, CSRS, CSRA  
NIDN.0909078705

Pembimbing II,



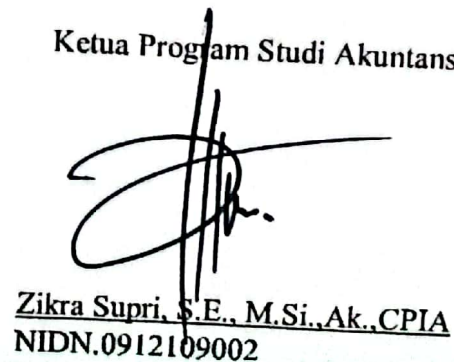
SAHRIR, S.E., M.Ak  
NIDN.0904049102

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Palopo



Hapid, S.E., M.M  
NIDN. 0925036601

Ketua Program Studi Akuntansi



Zikra Supri, S.E., M.Si., Ak., CPIA  
NIDN.0912109002

**SKRIPSI**

**PENGARUH KOMITMEN, KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN, DAN PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KESENJANGAN ANGGARAN ( Studi Pada Organisasi Perangkat Daerah Kota Palopo )**

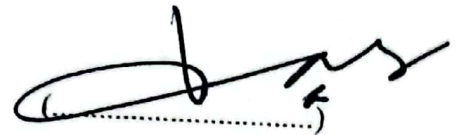
Disusun dan diajukan oleh

Putri Cahyani Hatta  
201830073

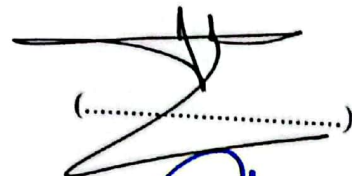
Telah dipertahankan dalam sidang ujian skripsi  
Pada tanggal 23 Juni 2022

**Susunan Dewan Penguji**

Penguji I : Halim Usman, S.E., M.SI, CSRS, CSRA



Penguji II : Hapid, S.E., M.M



Penguji III : Sultan, S.E, M.Ak



Ketua Program Studi Akuntansi



ZIKRA SUPRI, S.E., M.Si., Ak., CPIA  
NIDN.0912109002



## PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

### **PENGARUH KOMITMEN, KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN DAN PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KESENJANGAN ANGGARAN (Studi Pada Organisasi Perangkat Daerah Kota Palopo)**

Dan diajukan untuk diuji pada tanggal 23 Juni 2022 adalah hasil karya saya.

Saya juga menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini, tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau symbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat sebagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan kepada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan yang tersebut di atas secara sengaja atau tidak, saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil karya tulisan saya sendiri. Jika kemudian terbukti bahwa ternyata saya melakukan tindakan menyalin atau menirutulisan orang lain seolah-olah itu hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar ijazah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Palopo 23 JUNI 2022

Yang memberi pernyataan



Putri Cahyani Hatta

## **MOTTO**

Tidak ada sesuatu yang mustahil untuk dicapai. Tidak ada sesuatu yang mustahil untuk diselesaikan. Karena “Sesungguhnya Allah bebas melaksanakan kehendak-Nya, Dia telah menjadikan untuk setiap sesuatu menurut takarannya.” QS At-

Thalaq: 3

Tidak ada sedikit pun usaha dan kebaikan yang sia-sia. Tidak pula ada sedikit pun keringat yang jatuh, kemudian Allah lupa menilainya. Karena Allah berkalimat: “Bekerjalah kamu, maka Allah dan rasul Nya serta orang-orang mukmin akan melihat pekerjaanmu itu dan kamu akan dikembalikan kepada Allah lalu diberitakan kepada Nya apa yang telah kamu kerjakan.” QS At-Taubah: 105.

## **PRAKATA**

Puji syukur kita panjatkan kehadirat Allah yang Maha Esa atas karunia serta hidayah-nya sehingga saya bisa menyelesaikan skripsi ini. Skripsi yang merupakan salah satu tugas akhir yang diberikan dan menjadi tanggung jawab sebagai mahasiswa tingkat akhir. Skripsi ini membahas tentang tentang yang begitu besar bagi penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul :

**“Pengaruh Komitmen, Ketidakpastian lingkungan dan Partisipasi Anggaran terhadap Kesenjangan Anggaran (Studi Pada Organisasi Perangkat Daerah Kota Palopo)”**

Shalawat serta salam tetap tercurahkan kepada baginda kita Nabi Muhammad SAW, dimana Nabi yang telah menjadi suri tauladan dan rahmat bagi kita semua, sehingga rahmatnya dapat dirasakan kepada penulis yang in shaa Allah akan selalu taat dan patuh pada ajaran yang dibawakan.

Sesuai skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak, baik dalam bentuk dorongan, maka dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Allah SWT.
2. Kedua orang tua saya dan semua keluarga yang selalu mendukung serta doa yang tidak henti-hentinya mengalir demi kelancaran dan kesuksesan penelitian dalam menyelesaikan skripsi ini.
3. Bapak Dr. Salju, S.E, M.M selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Palopo.

4. Ibu Zikra Supri, S.e., M.S.i., Ak.,CPIA, Selaku Ketua Prodi Akuntansi.
5. Bapak Halim Usman, S.E., M.Si, CSRS, CSRA, dosen Pembimbing pertama yang telah sabar memberikan masukan dan arahan kepada penulis sehingga mulai dari penyusunan proposal hingga penelitian sampai selesainya skripsi.
6. Bapak Sahrir, S.E., M.Ak, selaku pembimbing kedua yang telah sabar memberikan masukan dan arahan kepada penulis sehingga mulai dari penyusunan proposal hingga penelitian sampai selesainya skripsi ini.
7. Bapak Sultan, S.E., M.Ak , selaku dosen Penguji kedua yang telah memberikan masukan dan arahan.
8. Segenap dosen dan staf akademik yang selalu membantu dalam memberikan fasilitas, ilmu, serta pendidikan pada penelitian hingga menunjang dalam penyelesaian skripsi ini.
9. Untuk pegawai OPD Kota Palopo, terimah kasih telah membantu dalam pengisian kuesioner dan masukannya serta dukungannya kepada penulis.
10. Teman-teman seperjuangan dari Akuntansi A3 (2018), teman-teman seperjuangan di Organisasi yang telah menjadikan hari-hari kuliah selama 4 tahun memiliki begitu banyak cerita, suka duka, canda tawa, dan segala yang tidak akan muda bisa terlupakan dan tak lupa juga teman-teman seperjuangan KKN yang selalu mensupport.

Sekali lagi terimah kasih dan salam cinta dari hati yang terdalam.

Semoga bantuan dan dukungan yang telah diberikan kepada penulis dapat bernilai di sisi Allah SWT. Semoga penelitian ini dapat bermanfaat bagi peneliti umumnya kepada para pembaca.

Penulis,

**Putri Cahyani Hatta**  
**NIM : 201830073**

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b>	
<b>LEMBAR PERSETUJUAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>PRAKATA .....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>x</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	8
1.3 Tujuan Penelitian .....	8
1.4 Manfaat Penelitian.....	8
1.4.1 Manfaat Teoritis .....	9
1.4.2 Manfaat praktis.....	9
1.4.3 Manfaat Kebijakan.....	10
1.5 Ruang Lingkup dan Batasan Penelitian .....	10
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>11</b>
2.1. Teori penentuan tujuan ( <i>Goal setting Theory</i> ) .....	11
2.2 Pengertian Komitmen Organisasi.....	11
2.3 Dimensi Komitmen Organisasi .....	12
2.4 Faktor – faktor yang mempengaruhi komitmen organisasi .....	14
2.5 Pengertian ketidakpastian lingkungan .....	15
2.6 Macam-macam ketidakpastian lingkungan.....	15
2.7 Pengertian Partisipasi Anggaran .....	17
2.8 Tahapan Penyusunan Anggaran.....	17
2.9 Pengertian Kesenjangan Anggaran .....	19
2.10 Fungsi Anggaran.....	20
2.2 Hasil Penelitian yang Relevan.....	21
2.3 Kerangka Pikir .....	25
2.4 Hipotesis Penelitian .....	26
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>28</b>



3.1 Metode Penelitian.....	28
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian .....	28
3.3 Populasi dan Sampel.....	28
3.3.1 Populasi.....	28
3.3.2 Sampel .....	29
3.4 Definisi Operasional variabel penelitian.....	32
3.5 Operasional Variabel.....	33
3.6 Metode Pengumpulan Data.....	36
3.7 Metode analisis data .....	37
3.7.1 Uji Data.....	38
3.7.2 Analisis Statistik Deskriptif.....	38
3.7.3 Uji Asumsi Klasik.....	39
3.7.4 Analisis Regresi linier Berganda .....	40
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>43</b>
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	43
4.2. Hasil Penelitian .....	44
4.2 Uji Kualitas Data.....	48
4.3 Uji Statistik Deskriptif.....	51
4.4 Uji Asumsi Klasik .....	52
4.5 Analisis Regresi Linier Berganda .....	56
4.6 Pengujian Hipotesis .....	58
4.7 Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	61
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>67</b>
5.1 Kesimpulan .....	67
5.2 Saran.....	67
5.3 Keterbatasan.....	68
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>69</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 : Hasil Penelitian yang Relevan .....	19
Tabel 3.1 Daftar Sampel.....	26
Tabel 3.3 Tabel variabel operasional .....	30
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan jenis kelamin .....	46
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	46
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan.....	46
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	47
Tabel 4.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Bidang Urusan.....	47
Tabel 4.6 Hasil Uji Validitas instrumen Penelitian .....	48
Tabel 4.7 Hasil Uji Reabilitas Instrumen Penelitian.....	51
Tabel 4.8 Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	52
Tabel 4.9 Hasil <i>One Sample Kolmogrov-Smirnov</i> .....	54
Tabel 4.10 Hasil Uji multikolinearsitas .....	55
Table 4.11 Hasil Analisa Linier Berganda .....	57
Tabel 4.12 Hasil Uji Kelayakan Model .....	59
Tabel 4.13 Hasil Uji Statistik t (uji parsial) .....	60
Tabel 4.14 Koefisien Determinasi (R) <sup>2</sup> .....	61

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Pikir .....	23
Gambar 4.2 Grafik P-Plot Uji Normalitas.....	53
Gambar 4.3 Hasil Heteroskedastisitas .....	56

## **INTISARI**

Penelitian ini bertujuan untuk menguji pengaruh komitmen, ketidakpastian lingkungan, dan partisipasi anggaran terhadap kesenjangan anggaran (Studi Pada Organisasi Perangkat Daerah Kota Palopo). Metode dalam pengumpulan data yang di gunakan adalah data primer. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh Organisasi Perangkat Daerah di kota Palopo yang berjumlah 50 OPD yang ada di kota palopo dan penentuan sampel menggunakan purposive sampling dengan total sampel sebanyak 100. Teknik analisis data yang di gunakan adalah analisis linier berganda. Berdasarkan hasil analisis linier berganda menunjukkan bahwa Komitmen Tidak berpengaruh signifikan terhadap kesenjangan anggaran, Ketidakpastian lingkungan tidak berpengaruh signifikan terhadap kesenjangan anggaran dan partisipasi anggaran berpengaruh signifikan terhadap kesenjangan anggaran.

**Kata Kunci :** Komitmen, Ketidakpastian Lingkungan, Partisipasi Anggaran

## **ABSTRACT**

*This study aims to examine the effect of commitment, environmental uncertainty, and budgetary participation on budgetary gaps (Study on Regional Apparatus Organizations in the City of Palopo). The method of data collection used is primary data. The population in this study were all Regional Apparatus Organizations in the city of Palopo, totaling 50 OPD in the city of Palopo and the determination of the sample using purposive sampling with a total sample of 100. The data analysis technique used was multiple linear analysis. Based on the results of multiple linear analysis shows that Commitment has no significant effect on the budget gap, environmental uncertainty has no significant effect on the budget gap and budget participation has a significant effect on the budget gap.*

**Keywords:** *Commitment, Environmental Uncertainty, Budget Participatio*