

LAMPIRAN

Lampiran 1: Kuesioner Penelitian

KUESIONER PENELITIAN PENGARUH PENILAIAN KERJA DAN PELATIHAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN DI BANK SULSELBAR CABANG MASAMBA KABUPATEN LUWU UTARA

Kepada
Yth. Responden
Di-
Tempat

Untuk memperoleh opini responden demi terselesaikannya penelitian saya, **Rahma Syam (201820172)**, Mahasiswa pada Program Studi Manajemen Universitas Muhammadiyah Palopo, yang membahas tentang pelaksanaan peningkatan kinerja karyawan melalui penilaian kerja dan pelatihan di PT. Bank Sulselbar Masamba. Oleh karena itu diperlukan dukungan dan partisipasi dari Bapak/Ibu untuk meluangkan waktu mengisi kuesioner ini.

Mohon Bapak/Ibu berkenan mengisi kuesioner ini dengan sejujurnya, masukan dan informasi yang jujur, benar dan akurat sangat diharapkan agar informasi ilmiah pada penelitian yang disajikan benar-benar dapat dipertanggungjawabkan.

Semua informasi yang diberikan akan dirahasiakan dan hanya digunakan untuk kepentingan akademis. Terima kasih atas dukungan dan partisipasi Bapak/Ibu dalam pengisian kuesioner ini.

Hormat Saya,

Rahma Syam
201820172

IDENTITAS RESPONDEN

1. Jenis Kelamin : a. Pria b. Wanita
2. Pendidikan Terakhir : a. SLTA c. S1
b. D-III d. S2
3. Usia :
4. Masa Kerja :

KUESIONER

Berikut ini adalah pernyataan yang menandakan variabel Penilaian Kerja, Pelatihan dan Kinerja Karyawan di Bank SulSelBar Masamba Kabupaten Luwu Utara. Berilah tanda ceklis (\checkmark) pada kolom jawaban yang telah disediakan.

Keterangan Penilaian :

Simbol	Kategori	Nilai / Bobot
SS	Sangat setuju	4
S	Setuju	3
KS	Kurang Setuju	2
TS	Tidak Setuju	1

Penilaian Kerja (X1)

No	Pertanyaan/Pernyataan	SS	S	KS	TS
A. Adil					
1	Keadilan pimpinan sudah diterapkan dengan baik pada perusahaan.				
2	Pimpinan selalu bersikap adil kepada para pegawai				
B. Objektif					
3	Pembagian kerja antar pegawai diperusahaan tidak diskriminatif.				
4	Tingkat mutu hasil kerja sudah sesuai dengan ketentuan.				
C. Transparan					
5	Atasan saya tidak menutupi informasi dari saya.				
6	Pengawas, pengurus dan karyawan terbuka dalam proses pengambilan keputusan.				
D. Konsisten					
7	Saya merasa perusahaan ini telah banyak berjasa bagi hidup saya.				
8	Perusahaan ini layak mendapatkan kesetiaan dari saya.				
E. Sensitif					
9	Saya mampu mengambil keputusan yang strategis untuk disesuaikan dengan situasi saat ini.				
10	Saya mampu mengambil keputusan secara efektif, baik berdasarkan pengalaman langsung maupun pengalaman tidak langsung.				

Pelatihan (X2)

No	Pertanyaan/Pernyataan	SS	S	KS	TS
A. Pendidikan					
1	Perusahaan memberikan pendidikan yang sesuai dengan kebutuhan pekerjaan saya.				
B. Penguasaan Materi					
2	Saya berpartisipasi aktif dalam pelaksanaan program pelatihan.				
3	Saya menguasai berbagai materi pelatihan yang diberikan dengan cepat.				
C. Peserta					
4	Saya selalu bersemangat untuk mengikuti Pelatihan.				
5	Peserta pelatihan memiliki latar belakang pekerjaan yang sama				
D. Seleksi					
6	Saya berpengalaman di bidang yang sama sehingga saya mudah untuk dapat menempati bidang tersebut.				
7	Saya memiliki pengalaman sebelumnya sehingga saya ditempatkan di posisi yang sesuai dengan pengalaman.				
E. Materi					
8	Materi pelatihan sesuai dengan kebutuhan saya, sehingga mampu menunjang pekerjaan yang anda lakukan.				
9	Materi yang diberikan lengkap dan dapat dengan mudah dipahami.				
F. Tujuan					
10	Setelah mengikuti pelatihan, saya mampu menyelesaikan pekerjaan dengan lebih mudah dan cepat.				

Kinerja Karyawan (Y)

No	Pertanyaan/Pernyataan	SS	S	KS	TS
A. Ketepatan					
1	Saya dapat menyelesaikan tugas sesuai dengan target yang telah ditentukan.				
2	Saya selalu menyelesaikan tugas yang telah menjadi tanggung jawab saya dalam kurun waktu tertentu dengan baik.				
B. Kesesuaian					
3	Saya dapat menyelesaikan tugas yang telah menjadi tanggung jawab saya dengan hasil yang memuaskan.				
4	Standar kualitas kerja yang telah ditetapkan oleh perusahaan dapat saya capai dengan baik dan optimal.				
5	Kuantitas kerja saya sudah sesuai dengan standar kerja yang diharapkan oleh perusahaan.				
C. Tingkat Kehadiran					
6	Saya selalu hadir tepat waktu dalam bekerja.				
7	Saya tidak pernah membolos dalam bekerja.				
8	Saya selalu hadir dalam bekerja sesuai dengan peraturan yang ada.				
D. Kerja Sama					
9	Saya dapat membina kerja sama yang baik dengan rekan kerja yang lain.				
10	Saya dapat bekerja dengan baik saat bekerja dalam tim.				

2. Variabel Pelatihan

No. Res	Pernyataan										Skor
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
1	3	4	3	3	4	3	4	4	4	4	36
2	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	33
3	3	4	2	3	3	3	3	3	3	2	29
4	3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	35
5	3	3	4	3	3	2	2	3	3	4	30
6	3	3	3	2	3	2	3	3	2	3	27
7	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	28
8	4	3	3	3	3	2	3	4	3	4	32
9	3	3	3	4	2	4	3	4	4	4	34
10	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	38
11	3	4	4	4	4	3	3	4	3	3	35
12	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	37
13	3	3	3	4	4	4	4	2	3	2	32
14	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	37
15	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	33
16	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	33
17	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	32
18	4	3	3	3	3	3	4	2	4	4	33
19	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	32
20	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	29
21	3	2	3	3	4	3	4	3	3	3	31
22	3	2	3	3	3	3	3	3	3	4	30
23	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	32
24	3	3	3	3	2	3	3	4	3	4	31
25	4	3	3	4	3	4	3	4	3	2	33
26	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	32
27	3	3	3	3	4	3	4	3	4	3	33
28	4	3	3	3	4	3	2	3	3	3	31
29	3	3	3	3	3	2	3	4	3	3	30
30	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	31
31	4	4	3	3	3	4	3	3	4	2	33
32	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	32
33	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	32
34	3	4	3	4	3	3	3	3	3	4	33
35	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	32
Jumlah											1131

3. Variabel Kinerja Karyawan

No. Res	Pernyataan										Skor
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
1	4	4	3	3	3	4	3	4	4	4	36
2	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	33
3	4	3	3	3	3	3	2	3	3	2	29
4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	37
5	3	3	4	3	2	3	3	4	3	4	32
6	3	3	4	2	3	2	3	3	3	2	28
7	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2	27
8	4	2	3	3	3	4	3	3	3	3	31
9	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	30
10	4	4	4	3	3	4	3	3	3	3	34
11	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	32
12	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	37
13	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	32
14	4	2	4	3	4	3	3	3	3	4	33
15	3	3	4	3	3	4	2	4	3	3	32
16	4	4	2	3	2	3	3	3	3	3	30
17	4	3	3	3	3	3	4	3	4	3	33
18	4	3	3	3	3	3	2	3	4	3	31
19	4	4	3	3	4	3	3	3	2	3	32
20	3	3	3	3	2	3	3	2	3	2	27
21	3	3	3	4	3	2	3	3	3	3	30
22	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
23	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	32
24	3	2	3	3	4	3	3	3	3	3	30
25	4	2	3	3	3	3	4	3	3	4	32
26	4	3	4	3	4	3	3	2	3	3	32
27	4	3	4	3	3	3	3	3	4	3	33
28	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
29	4	4	3	3	4	3	3	3	2	3	32
30	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	31
31	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
32	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	31
33	3	2	3	3	4	3	3	4	3	4	32
34	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	31
35	4	3	3	4	3	3	3	3	3	4	33
Jumlah											1105

Lampiran 3: Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas

1. Variabel Penilaian Kerja

		Correlations										
		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	X1.10	Total X1
X1.1	Pearson Correlation	1	.476**	.454**	.239	.192	.516**	.295	.195	.303	.271	.758**
	Sig. (2-tailed)		.004	.006	.166	.269	.001	.086	.262	.077	.116	.000
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35
X1.2	Pearson Correlation	.476**	1	.046	.228	-.140	.221	.433**	.062	.235	.143	.542**
	Sig. (2-tailed)	.004		.794	.188	.424	.202	.009	.724	.175	.413	.001
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35
X1.3	Pearson Correlation	.454**	.046	1	.332	.215	.062	.381*	.236	.236	-.030	.543**
	Sig. (2-tailed)	.006	.794		.051	.214	.723	.024	.173	.173	.864	.001
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35
X1.4	Pearson Correlation	.239	.228	.332	1	.039	.021	.205	.159	.159	.106	.456**
	Sig. (2-tailed)	.166	.188	.051		.824	.907	.238	.363	.363	.543	.006
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35
X1.5	Pearson Correlation	.192	-.140	.215	.039	1	.189	-.201	.349*	.270	.367*	.486**
	Sig. (2-tailed)	.269	.424	.214	.824		.276	.247	.040	.117	.030	.003
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35
X1.6	Pearson Correlation	.516**	.221	.062	.021	.189	1	-.212	.201	.084	-.032	.381*
	Sig. (2-tailed)	.001	.202	.723	.907	.276		.221	.247	.632	.854	.024
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35
X1.7	Pearson Correlation	.295	.433**	.381*	.205	-.201	-.212	1	-.066	.030	.361*	.438**
	Sig. (2-tailed)	.086	.009	.024	.238	.247	.221		.708	.864	.033	.008
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35
X1.8	Pearson Correlation	.195	.062	.236	.159	.349*	.201	-.066	1	.017	-.022	.422*
	Sig. (2-tailed)	.262	.724	.173	.363	.040	.247	.708		.923	.902	.012
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35
X1.9	Pearson Correlation	.303	.235	.236	.159	.270	.084	.030	.017	1	.262	.521**
	Sig. (2-tailed)	.077	.175	.173	.363	.117	.632	.864	.923		.128	.001
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35
X1.10	Pearson Correlation	.271	.143	-.030	.106	.367*	-.032	.361*	-.022	.262	1	.513**
	Sig. (2-tailed)	.116	.413	.864	.543	.030	.854	.033	.902	.128		.002
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35
Total X1	Pearson Correlation	.758**	.542**	.543**	.456**	.486**	.381*	.438**	.422*	.521**	.513**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.001	.001	.006	.003	.024	.008	.012	.001	.002	
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Uji Reliabilitas

1. Variabel Penilaian Kerja

Cronbach's Alpha	N of Items
.716	11

2. Variabel Pelatihan

Cronbach's Alpha	N of Items
.686	11

3. Variabel Kinerja Karyawan

Cronbach's Alpha	N of Items
.680	11

Lampiran 4: Hasil Uji Statistik Deskriptif

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
X1 (Penilaian Kerja)	35	27	38	32.09	2.716
X2 (Pelatihan)	35	27	38	32.31	2.447
Y (Kinerja karyawan)	35	27	37	31.57	2.279
Valid N (listwise)	35				

Lampiran 5: Hasil Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		X1 (Penilaian Kerja)	X2 (Pelatihan)	Y (Kinerja karyawan)
N		35	35	35
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	32.09	32.31	31.57
	Std. Deviation	2.716	2.447	2.279
Most Extreme Differences	Absolute	.141	.190	.168
	Positive	.141	.190	.168
	Negative	-.107	-.135	-.131
Kolmogorov-Smirnov Z		.835	1.122	.996
Asymp. Sig. (2-tailed)		.488	.161	.275

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

Lampiran 6: Hasil Uji Multikolinieritas

Coefficients^a

Model	t	Sig.	Collinearity Statistics	
			Tolerance	VIF
(Constant)	1.501	.143		
1 X1 (Penilaian Kerja)	1.744	.091	.827	1.210
X2 (Pelatihan)	5.634	.000	.827	1.210

a. Dependent Variable: Y (Kinerja karyawan)

Lampiran 7: Hasil Uji Heteroskedastisitas

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
(Constant)	-2.946	2.073		-1.421	.165
1 X1 (Penilaian Kerja)	-.049	.056	-.152	-.875	.388
X2 (Pelatihan)	.174	.062	.485	2.785	.090

a. Dependent Variable: abs_res

Lampiran 8: Hasil Uji Regresi Linear Berganda

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	5.583		1.501	.143
	X1 (Penilaian Kerja)	.176	.209	1.744	.019
	X2 (Pelatihan)	.630	.676	5.634	.000

a. Dependent Variable: Y (Kinerja karyawan)

ANOVA^a

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.	
1	Regression	109.285	2	54.643	25.987	.000 ^b
	Residual	67.286	32	2.103		
	Total	176.571	34			

a. Dependent Variable: Y (Kinerja karyawan)

b. Predictors: (Constant), X2 (Pelatihan), X1 (Penilaian Kerja)

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.787 ^a	.619	.595	1.450

a. Predictors: (Constant), X2 (Pelatihan), X1 (Penilaian Kerja)