

**L  
A  
M  
P  
I  
R  
A  
N**

## KUESIONER PENELITIAN

### PENGARUH PENGEMBANGAN KARIR TERHADAP KEPUASAN KERJA KARYAWAN PT. JASA RAHARJA (PERSERO) KOTA PALOPO

#### A. Identitas Responden

1. Nama (Inisial) : .....
2. Umur : .....
3. Jenis Kelamin : .....
4. Pendidikan : .....
5. Masa Kerja : .....

**Petunjuk:** Silahkan berikan tanda “√” pada salah satu kolom pilihan respon untuk jawaban yang paling sesuai.

#### Keterangan pilihan :

**SS** : Sangat Setuju

**S** : Setuju

**R** : Ragu-Ragu

**KS** : Kurang Setuju

**TS** : Tidak Setuju

#### B. Pengembangan Karir (X<sub>2</sub>)

PERNYATAAN		SS	S	R	KS	TS
<b>Pendidikan</b>						
1	Latar belakang pendidikan yang dimiliki cukup untuk mengembangkan karir di PT. Jasa Raharja Palopo.					
2	Pendidikan yang dimiliki dapat menunjang pekerjaan di PT. Jasa Raharja Palopo.					
3	Perusahaan memberikan jenjang karir yang menjanjikan bagi para karyawan sesuai dengan tingkat pendidikan					
<b>Pelatihan</b>						
4	Pihak PT. Jasa Raharja Palopo selalu memberikan pelatihan rutin kepada karyawan					
5	Karyawan termotivasi untuk bekerja setelah mengikuti pelatihan.					

6	Dengan adanya pelatihan yang diberikan memberikan keahlian tertentu yang dapat membantu dalam bekerja					
<b>Pengalaman Kerja</b>						
7	Memiliki pengalaman kerja yang cukup untuk menjalani pekerjaan					
8	Memiliki penguasaan pengetahuan yang luas mengenai pengembangan karir dan profesi					
9	Pengalaman kerja yang dimiliki dapat meminimalisasi kesalahan dalam bekerja					

### C. Kepuasan Kerja Karyawan (Y)

PERNYATAAN		SS	S	R	KS	TS
<b>Pekerjaan itu sendiri</b>						
1	Saya senang bekerja dengan rekan kerja yang dapat menciptakan suasana kerja yang harmonis satu dengan lainnya					
2	Saya senang dengan atasan yang dapat memberikan dukungan kepada karyawan bawahannya					
3	Saya merasa senang karena atasan sudah memberikan bimbingan yang baik pada karyawan					
<b>Imbalan</b>						
4	Saya menerima gaji sesuai dengan harapan saya dan sesuai dengan kompetensi yang dimiliki					
5	Saya merasa senang karena perusahaan menepati janji untuk menaikkan gaji sesuai dengan besaran yang dijanjikan					
6	Saya merasa senang karena penghasilan dari pekerjaan saat ini dapat mencukupi kebutuhan hidup setiap hari.					
<b>Promosi</b>						
7	Saya senang dengan dasar yang digunakan untuk promosi (kenaikan jabatan) dalam perusahaan					
8	Saya senang bekerja dengan rekan kerja yang memberikan dukungan yang cukup kepada saya					
9	Saya senang bekerja dengan rekan kerja yang bertanggung jawab atas pekerjaannya					

MASTER TABEL

NO	UM	JK	PD	MK	Pengembangan Karir (X)									Kepuasan Kerja (Y)										
					1	2	3	4	5	6	7	8	9	Skor	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Skor
<b>1</b>	2	1	3	2	4	4	4	3	5	5	4	5	4	<b>38</b>	4	4	4	5	5	5	4	5	4	<b>40</b>
<b>2</b>	3	1	3	3	4	3	5	4	4	4	4	5	4	<b>37</b>	4	4	5	4	4	4	4	5	4	<b>38</b>
<b>3</b>	2	1	3	1	4	5	5	4	4	5	4	4	4	<b>39</b>	4	5	5	4	4	5	4	4	4	<b>39</b>
<b>4</b>	2	2	3	1	5	4	5	5	5	4	5	4	5	<b>42</b>	5	4	5	5	5	4	5	4	5	<b>42</b>
<b>5</b>	3	2	3	2	3	5	5	5	4	5	5	5	4	<b>41</b>	4	5	5	5	4	5	5	5	4	<b>42</b>
<b>6</b>	4	1	2	2	5	5	5	5	4	4	5	4	4	<b>41</b>	5	5	5	5	4	4	5	4	4	<b>41</b>
<b>7</b>	3	2	3	2	4	3	4	5	3	5	5	5	4	<b>38</b>	4	4	4	5	4	5	5	5	4	<b>40</b>
<b>8</b>	3	1	3	3	5	5	5	4	5	4	3	5	5	<b>41</b>	5	5	5	4	5	4	4	5	5	<b>42</b>
<b>9</b>	2	2	3	1	4	5	5	5	4	5	5	5	4	<b>42</b>	4	5	5	5	4	5	5	5	4	<b>42</b>
<b>10</b>	3	2	3	3	4	3	4	4	3	5	5	5	4	<b>37</b>	4	4	4	4	5	5	5	5	4	<b>40</b>
<b>11</b>	3	2	2	1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	<b>45</b>	5	5	5	5	5	5	5	5	5	<b>45</b>
<b>12</b>	3	1	3	1	3	4	3	4	5	3	4	4	5	<b>35</b>	5	4	4	4	5	5	4	4	5	<b>40</b>
<b>13</b>	2	1	3	2	5	4	5	4	4	5	4	4	5	<b>40</b>	5	4	5	4	4	5	4	4	5	<b>40</b>
<b>14</b>	3	2	3	3	4	4	4	4	4	4	5	5	5	<b>39</b>	4	4	4	4	4	4	5	5	5	<b>39</b>
<b>15</b>	4	2	3	3	4	5	4	3	5	5	5	5	4	<b>40</b>	4	5	4	4	5	5	5	5	4	<b>41</b>
<b>16</b>	2	2	1	2	4	4	4	5	4	4	4	4	5	<b>38</b>	4	4	4	5	4	4	4	4	5	<b>38</b>
<b>17</b>	3	2	3	2	4	4	5	4	5	5	5	5	4	<b>41</b>	4	4	5	4	5	5	5	5	4	<b>41</b>
<b>18</b>	3	2	1	2	3	4	3	4	4	4	3	5	5	<b>35</b>	4	4	4	4	4	4	5	5	5	<b>39</b>
<b>19</b>	3	1	3	2	4	4	4	4	4	4	4	3	4	<b>35</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	<b>36</b>

<b>20</b>	3	2	3	2	4	4	5	4	5	4	4	5	4	<b>39</b>	4	4	5	4	5	4	4	5	4	<b>39</b>
<b>21</b>	3	2	3	1	4	4	4	4	4	5	3	4	4	<b>36</b>	4	4	4	4	4	5	4	4	4	<b>37</b>
<b>22</b>	3	2	3	1	4	4	4	4	4	4	4	4	3	<b>35</b>	4	4	4	4	4	4	4	3	<b>35</b>	
<b>23</b>	2	1	3	1	4	4	4	5	3	4	4	4	3	<b>35</b>	4	4	4	5	4	3	4	4	4	<b>36</b>
<b>24</b>	3	2	1	3	4	5	4	4	4	4	4	4	4	<b>37</b>	4	5	4	4	4	3	4	4	3	<b>35</b>
<b>25</b>	3	1	3	3	5	4	3	5	5	4	4	4	5	<b>39</b>	5	4	4	5	5	4	4	5	4	<b>40</b>
<b>26</b>	4	1	3	1	4	4	4	4	4	5	3	4	4	<b>36</b>	4	4	4	4	4	3	5	4	3	<b>35</b>
<b>27</b>	2	2	3	1	5	4	5	5	5	5	5	5	5	<b>44</b>	5	5	5	5	5	5	5	5	5	<b>45</b>
<b>28</b>	3	1	3	2	4	5	5	4	5	4	5	4	4	<b>40</b>	4	5	5	4	5	4	5	4	5	<b>41</b>
<b>29</b>	3	2	3	1	4	5	4	5	4	5	3	5	4	<b>39</b>	4	4	4	5	4	5	4	5	4	<b>39</b>
<b>30</b>	4	1	3	2	3	4	5	4	3	5	4	5	4	<b>37</b>	4	4	5	4	4	5	4	5	4	<b>39</b>
<b>31</b>	2	1	3	2	4	5	5	4	4	5	4	4	4	<b>39</b>	4	5	5	4	4	5	4	4	4	<b>39</b>
<b>32</b>	4	2	3	3	4	4	4	5	5	5	4	5	4	<b>40</b>	4	4	4	5	5	5	4	5	4	<b>40</b>

**Keterangan:****Umur:**

1 = ≤ 20 tahun

2 = 21-30 tahun

3 = 31-40 tahun

4 = &gt; 40 tahun

**Jenis Kelamin:**

1 = Laki-laki

2 = Perempuan

**Pendidikan:**

1 = SMA

2 = Diploma

3 = Sarjana

**Masa Kerja:**

1 = ≤ 5 tahun

2 = 6-10 tahun

3 = 11-15 tahun

4 = &gt; 15 tahun

## Frequency Table

### Umur

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 21-30 tahun	9	28.1	28.1	28.1
31-40 tahun	18	56.3	56.3	84.4
> 40 tahun	5	15.6	15.6	100.0
Total	32	100.0	100.0	

### Jenis Kelamin

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Laki-laki	14	43.8	43.8	43.8
Perempuan	18	56.3	56.3	100.0
Total	32	100.0	100.0	

### Pendidikan

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid SMA	3	9.4	9.4	9.4
Diploma	2	6.3	6.3	15.6
Sarjana	27	84.4	84.4	100.0
Total	32	100.0	100.0	

### Lama Kerja

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid < 5 tahun	11	34.4	34.4	34.4
6-10 tahun	13	40.6	40.6	75.0
11-15 tahun	8	25.0	25.0	100.0
Total	32	100.0	100.0	

## Regression

**Model Summary**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.860 <sup>a</sup>	.740	.731	1.297

a. Predictors: (Constant), Pengembangan Karir

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	7.798	3.443		2.265	.031
	Pengembangan Karir	.819	.089	.860	9.238	.000

a. Dependent Variable: Kepuasan Kerja

### Frequency Table

#### PK1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Ragu-Ragu	4	12.5	12.5	12.5
	Setuju	21	65.6	65.6	78.1
	Sangat Setuju	7	21.9	21.9	100.0
	Total	32	100.0	100.0	

#### PK2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Ragu-Ragu	3	9.4	9.4	9.4
	Setuju	18	56.3	56.3	65.6
	Sangat Setuju	11	34.4	34.4	100.0
	Total	32	100.0	100.0	

#### PK3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Ragu-Ragu	3	9.4	9.4	9.4
	Setuju	14	43.8	43.8	53.1
	Sangat Setuju	15	46.9	46.9	100.0
	Total	32	100.0	100.0	

#### PK4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Ragu-Ragu	2	6.3	6.3	6.3
	Setuju	18	56.3	56.3	62.5
	Sangat Setuju	12	37.5	37.5	100.0
	Total	32	100.0	100.0	

#### PK5

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Ragu-Ragu	4	12.5	12.5	12.5
	Setuju	16	50.0	50.0	62.5
	Sangat Setuju	12	37.5	37.5	100.0
	Total	32	100.0	100.0	

**PK6**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Ragu-Ragu	1	3.1	3.1	3.1
	Setuju	14	43.8	43.8	46.9
	Sangat Setuju	17	53.1	53.1	100.0
	Total	32	100.0	100.0	

**PK7**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Ragu-Ragu	5	15.6	15.6	15.6
	Setuju	15	46.9	46.9	62.5
	Sangat Setuju	12	37.5	37.5	100.0
	Total	32	100.0	100.0	

**PK8**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Ragu-Ragu	1	3.1	3.1	3.1
	Setuju	14	43.8	43.8	46.9
	Sangat Setuju	17	53.1	53.1	100.0
	Total	32	100.0	100.0	

**PK9**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Ragu-Ragu	2	6.3	6.3	6.3
	Setuju	20	62.5	62.5	68.8
	Sangat Setuju	10	31.3	31.3	100.0
	Total	32	100.0	100.0	

**KK1**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Setuju	24	75.0	75.0	75.0
	Sangat Setuju	8	25.0	25.0	100.0
	Total	32	100.0	100.0	

**KK2**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Setuju	21	65.6	65.6	65.6
	Sangat Setuju	11	34.4	34.4	100.0
	Total	32	100.0	100.0	

**KK3**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Setuju	17	53.1	53.1	53.1
	Sangat Setuju	15	46.9	46.9	100.0
	Total	32	100.0	100.0	

**KK4**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Setuju	19	59.4	59.4	59.4
	Sangat Setuju	13	40.6	40.6	100.0
	Total	32	100.0	100.0	

**KK5**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Setuju	19	59.4	59.4	59.4
	Sangat Setuju	13	40.6	40.6	100.0
	Total	32	100.0	100.0	

**KK6**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Ragu-Ragu	3	9.4	9.4	9.4
	Setuju	12	37.5	37.5	46.9
	Sangat Setuju	17	53.1	53.1	100.0
	Total	32	100.0	100.0	

**KK7**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Setuju	18	56.3	56.3	56.3
	Sangat Setuju	14	43.8	43.8	100.0
	Total	32	100.0	100.0	

**KK8**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Setuju	14	43.8	43.8	43.8
	Sangat Setuju	18	56.3	56.3	100.0
	Total	32	100.0	100.0	

**KK9**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Ragu-Ragu	3	9.4	9.4	9.4
	Setuju	19	59.4	59.4	68.8
	Sangat Setuju	10	31.3	31.3	100.0
	Total	32	100.0	100.0	

**UJI VALIDITAS DAN RELIABILITAS**

**Correlations**

		PK1	PK2	PK3	PK4	PK5	PK6	PK7	PK8	PK9	Pengembangan Karir
PK1	Pearson Correlation	1	.110	.322	.284	.347	.048	.182	-.145	.314	.579**
	Sig. (2-tailed)		.548	.072	.116	.052	.793	.319	.429	.080	.001
	N	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32
PK2	Pearson Correlation	.110	1	.314	.044	.309	.091	.018	-.091	.000	.434*
	Sig. (2-tailed)	.548		.080	.812	.086	.619	.921	.619	1.000	.013
	N	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32
PK3	Pearson Correlation	.322	.314	1	.103	.073	.344	.372*	.172	-.086	.633**
	Sig. (2-tailed)	.072	.080		.574	.692	.054	.036	.346	.640	.000
	N	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32
PK4	Pearson Correlation	.284	.044	.103	1	-.122	.000	.217	.000	.144	.383*
	Sig. (2-tailed)	.116	.812	.574		.507	1.000	.233	1.000	.432	.030
	N	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32
PK5	Pearson Correlation	.347	.309	.073	-.122	1	-.169	.085	.085	.423*	.493**
	Sig. (2-tailed)	.052	.086	.692	.507		.355	.644	.646	.016	.004
	N	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32
PK6	Pearson Correlation	.048	.091	.344	.000	-.169	1	.121	.400*	-.200	.367*
	Sig. (2-tailed)	.793	.619	.054	1.000	.355		.511	.023	.272	.039
	N	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32
PK7	Pearson Correlation	.182	.018	.372*	.217	.085	.121	1	.201	.020	.552**
	Sig. (2-tailed)	.319	.921	.036	.233	.644	.511		.270	.913	.001
	N	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32
PK8	Pearson Correlation	-.145	-.091	.172	.000	.085	.400*	.201	1	.100	.389*
	Sig. (2-tailed)	.429	.619	.346	1.000	.646	.023	.270		.586	.028

	N	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32
PK9	Pearson Correlation	.314	.000	-.086	.144	.423*	-.200	.020	.100	1	.389*
	Sig. (2-tailed)	.080	1.000	.640	.432	.016	.272	.913	.586		.028
	N	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32
Penge	Pearson Correlation	.579**	.434*	.633**	.383*	.493**	.367*	.552**	.389*	.389*	1
mban	Sig. (2-tailed)	.001	.013	.000	.030	.004	.039	.001	.028	.028	
gan	N	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32
Karir											

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

### Reliability

Scale: ALL VARIABLES

#### Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	32	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	32	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

#### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.655	9



KK9	Pearson Correlation	.512**	.065	.284	.123	.335	.233	.204	.112	1	.621**
	Sig. (2-tailed)	.003	.723	.115	.503	.061	.200	.263	.542		.000
	N	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32
Kepuasan Kerja	Pearson Correlation	.550**	.458**	.560**	.416*	.571**	.570**	.501**	.497**	.621**	1
	Sig. (2-tailed)	.001	.008	.001	.018	.001	.001	.004	.004	.000	
	N	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

\*\*. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

### Reliability

Scale: ALL VARIABLES

#### Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	32	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	32	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

#### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.674	9