

LAMPIRAN

Lampiran 1 : Kuesioner Penelitian

A. IDENTITAS RESPONDEN

1. Jenis Kelamin : a. Pria b. Wanita
2. Pendidikan Terakhir : a. SLTA c. S1
b. D-III d. S2
3. Usia :
4. Masa Kerja :

KUESIONER

Berikut ini adalah pernyataan yang menandakan variabel Karakteristik Individu, Disiplin dan Kinerja Karyawan di Bank Sulselbar Cabang Masamba. Berilah tanda ceklis (√) pada kolom jawaban yang telah disediakan.

Keterangan Penilaian:

Simbol	Kategori	Nilai / Bobot
SS	Sangat setuju	5
S	Setuju	4
KS	Kurang Setuju	3
TS	Tidak Setuju	2
STS	Sangat Tidak Setuju	1

Karakteristik Individu (X₁)

No	Pernyataan	SS	S	KS	TS	STS
1	Kemampuan saya bekerja sama dengan rekan saya dalam merencanakan tugas, merencanakan tujuan dan mengidentifikasi kompetensi yang hendak di capai					
2	Keterampilan saya akan membantu sayadalam melaksanakan berbagai tugas yang di berikan atasan					
3	Saya sebagai karyawan saat bekerja sama tidak merasa terganggu jika rekan kerja ada yang lebih muda dari saya maupun lebih tua dari saya.					
4	Saya sebagai karyawan sangat menghargai ke pada yang lebih tua atau senior dalam perusahaan					
5	Dalam mengambil keputusan saya berdasarkan kepada data dan informasi agar tepat dalam mengambil keputusan					
6	Saya bersikap menghargai dan tanpa rasa iri kepada rekan kerja					
7	Saya merasa tenang dalam bekerja karena tersedia jaminan kesehatan dari instansi ini					
8	Saya melakukan tugas sesuai dengan standar perusahaan					
9	Saya merasa pengalaman bekerja saya sebelumnya, berkaitan dengan pekerjaan yang saya lakukan sekarang					
10	Sebelumnya saya sudah memiliki pengalaman pekerja sebelum bekerja disini.					

Disiplin Kerja (X₂)

No	Pernyataan	SS	S	KS	TS	STS
1	Saya mampu menghemat waktu kerja sesuai dengan ketentuan yang telah ditetapkan					
2	Saya dapat menyelesaikan semua pekerjaan sesuai dengan waktu yang ditentukan oleh atasan					
3	Saya tidak pernah menunda pekerjaan					
4	Saya wajib mentaati semua prosedur yang di tetapkan oleh perusahaan.					
5	Saya harus mentaati jam masuk kerja yang sudah di tentukan oleh perusahaan					
6	Semua pekerjaan harus di selesaikan sesuai dengan aturan dan prosedur yang berlaku					
7	Saya selalu datang ke kantor tepat waktu					
8	Saya selalu bertanggungjawab terhadap setiap pekerjaan dan tugas yang diberikan oleh atasan					
9	Saya selalu mengevaluasi hasil pekerjaan saya					
10	Atasan harus bertanggungjawab terhadap hasil pekerjaan bawahannya					

Kinerja Karyawan (Y)

No	Pernyataan	SS	S	KS	TS	STS
1	Bobot pekerjaan yang dikerjakan sesuai dengan kemampuan saya					
2	Semua pekerjaan yang diselesaikan sudah sesuai dengan target yang ditetapkan.					
3	Saya selalu menyelesaikan pekerjaan pada hari itu juga.					
4	Kualitas hasil pekerjaan yang di selesaikan sudah sesuai dengan prosedur yang berlaku.					
5	Pekerjaan yang saya kerjakan sesuai dengan harapan atasan.					
6	Atasan saya selalu puas dengan kualitas kinerja saya.					
7	Saya selalu menolong rekan kerja saya dalam menyelesaikan pekerjaannya					
8	Saya mudah menerima masukan dan saran dari orang lain					
9	Saya selalu menyelesaikan pekerjaan tepat pada waktunya.					
10	Saya tidak pernah menunda-nunda pekerjaan					

2. Variabel Disiplin Kerja

No.Res	Pernyataan										Skor
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
1	3	5	3	4	5	4	3	4	3	5	39
2	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	49
3	5	4	5	4	4	4	5	4	4	5	44
4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
5	5	4	4	4	4	3	3	5	5	5	42
6	4	3	4	5	3	3	5	3	5	5	40
7	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
8	4	3	4	3	3	5	5	4	5	5	41
9	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
10	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
11	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	48
12	3	5	4	4	5	5	5	5	5	5	46
13	3	5	5	3	3	3	4	4	5	5	40
14	5	5	4	4	5	5	4	5	5	4	46
15	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	47
16	3	5	5	5	5	4	4	5	5	5	46
17	4	3	3	5	3	4	4	5	5	5	41
18	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
19	5	5	5	5	5	5	3	5	5	3	46
20	4	5	3	5	5	5	3	3	4	3	40
21	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	48
22	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	49
23	3	5	4	5	5	5	5	5	5	5	47
24	4	5	4	5	5	5	3	4	3	3	41
25	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
26	4	3	4	3	3	5	5	5	5	5	42
27	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
28	4	4	4	5	4	5	4	5	4	5	44
29	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	48
30	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	48
31	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	49
32	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	48
33	5	5	4	4	4	3	3	4	5	3	40
34	5	4	5	4	4	4	4	5	5	5	45
35	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	48
Jumlah											1592

3. Variabel Kinerja Karyawan

No.Res	Pernyataan										Skor
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	39
2	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	48
3	4	4	4	5	4	5	4	4	3	4	41
4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
5	4	4	5	4	5	3	3	5	4	5	42
6	3	3	4	4	5	4	5	3	5	5	41
7	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
8	5	5	5	5	3	3	3	5	5	5	44
9	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
10	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
11	4	4	4	4	4	5	5	5	4	5	44
12	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
13	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	48
14	5	5	5	5	5	4	5	5	4	4	47
15	4	4	4	3	5	5	5	5	3	4	42
16	4	4	4	3	3	3	5	5	5	5	41
17	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	47
18	4	5	4	4	4	3	3	5	5	5	42
19	3	3	4	4	5	5	5	5	5	5	44
20	4	5	5	5	4	4	4	3	3	3	40
21	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
22	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	48
23	4	5	5	4	4	4	3	5	5	5	44
24	3	4	5	5	5	5	5	4	5	5	46
25	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
26	3	4	4	4	5	5	5	5	5	5	45
27	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
28	3	4	5	5	3	5	3	5	3	4	40
29	3	3	3	4	4	5	5	5	5	5	42
30	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	48
31	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	43
32	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	49
33	5	5	3	3	4	4	4	4	5	5	42
34	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	45
35	4	4	4	5	4	5	4	5	3	4	42
Jumlah											1574

2. Variabel Disiplin Kerja

		Correlations										
		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2.9	X2.10	Total X2
X2.1	Pearson Correlation	1	.107	.420*	.241	.214	.148	.029	.282	.261	-.114	.465**
	Sig. (2-tailed)		.542	.012	.162	.217	.396	.871	.101	.130	.515	.005
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35
X2.2	Pearson Correlation	.107	1	.341*	.393*	.866**	.332	-.086	.286	-.053	-.195	.546**
	Sig. (2-tailed)	.542		.045	.020	.000	.052	.623	.095	.761	.263	.001
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35
X2.3	Pearson Correlation	.420*	.341*	1	.234	.268	.129	.366*	.419*	.316	.227	.661**
	Sig. (2-tailed)	.012	.045		.176	.119	.459	.030	.012	.065	.189	.000
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35
X2.4	Pearson Correlation	.241	.393*	.234	1	.585**	.330	.028	.228	-.045	-.068	.531**
	Sig. (2-tailed)	.162	.020	.176		.000	.053	.871	.187	.799	.698	.001
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35
X2.5	Pearson Correlation	.214	.866**	.268	.585**	1	.576**	.025	.407*	-.109	-.119	.681**
	Sig. (2-tailed)	.217	.000	.119	.000		.000	.886	.015	.533	.496	.000
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35
X2.6	Pearson Correlation	.148	.332	.129	.330	.576**	1	.393*	.454**	-.021	.018	.617**
	Sig. (2-tailed)	.396	.052	.459	.053	.000		.019	.006	.905	.919	.000
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35
X2.7	Pearson Correlation	.029	-.086	.366*	.028	.025	.393*	1	.315	.365*	.670**	.562**
	Sig. (2-tailed)	.871	.623	.030	.871	.886	.019		.065	.031	.000	.000
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35
X2.8	Pearson Correlation	.282	.286	.419*	.228	.407*	.454**	.315	1	.428*	.414*	.740**
	Sig. (2-tailed)	.101	.095	.012	.187	.015	.006	.065		.010	.013	.000
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35
X2.9	Pearson Correlation	.261	-.053	.316	-.045	-.109	-.021	.365*	.428*	1	.293	.406*
	Sig. (2-tailed)	.130	.761	.065	.799	.533	.905	.031	.010		.088	.015
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35
X2.10	Pearson Correlation	-.114	-.195	.227	-.068	-.119	.018	.670**	.414*	.293	1	.373*
	Sig. (2-tailed)	.515	.263	.189	.698	.496	.919	.000	.013	.088		.027
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35
Total X2	Pearson Correlation	.465**	.546**	.661**	.531**	.681**	.617**	.562**	.740**	.406*	.373*	1
	Sig. (2-tailed)	.005	.001	.000	.001	.000	.000	.000	.000	.015	.027	
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

3. Variabel Kinerja Karyawan

		Correlations										
		Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	Y9	Y10	Total Y
Y1	Pearson Correlation	1	.778**	.430*	.384*	.263	-.063	.087	.193	.234	.125	.630**
	Sig. (2-tailed)		.000	.010	.023	.126	.719	.619	.268	.177	.476	.000
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35
Y2	Pearson Correlation	.778**	1	.572**	.368*	.091	-.191	-.203	.085	.142	.007	.477**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.030	.603	.271	.241	.628	.416	.970	.004
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35
Y3	Pearson Correlation	.430*	.572**	1	.675**	.311	.016	-.081	.111	.081	.028	.557**
	Sig. (2-tailed)	.010	.000		.000	.069	.929	.642	.527	.642	.872	.001
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35
Y4	Pearson Correlation	.384*	.368*	.675**	1	.322	.368*	.076	.050	.045	-.026	.591**
	Sig. (2-tailed)	.023	.030	.000		.059	.030	.666	.774	.799	.881	.000
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35
Y5	Pearson Correlation	.263	.091	.311	.322	1	.432**	.557**	.050	.345*	.280	.676**
	Sig. (2-tailed)	.126	.603	.069	.059		.010	.001	.774	.042	.103	.000
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35
Y6	Pearson Correlation	-.063	-.191	.016	.368*	.432**	1	.578**	.218	-.013	.074	.452**
	Sig. (2-tailed)	.719	.271	.929	.030	.010		.000	.208	.941	.672	.006
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35
Y7	Pearson Correlation	.087	-.203	-.081	.076	.557**	.578**	1	.091	.334	.295	.524**
	Sig. (2-tailed)	.619	.241	.642	.666	.001	.000		.602	.050	.085	.001
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35
Y8	Pearson Correlation	.193	.085	.111	.050	.050	.218	.091	1	.249	.480**	.436**
	Sig. (2-tailed)	.268	.628	.527	.774	.774	.208	.602		.150	.004	.009
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35
Y9	Pearson Correlation	.234	.142	.081	.045	.345*	-.013	.334	.249	1	.793**	.589**
	Sig. (2-tailed)	.177	.416	.642	.799	.042	.941	.050	.150		.000	.000
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35
Y10	Pearson Correlation	.125	.007	.028	-.026	.280	.074	.295	.480**	.793**	1	.546**
	Sig. (2-tailed)	.476	.970	.872	.881	.103	.672	.085	.004	.000		.001
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35
Total Y	Pearson Correlation	.630**	.477**	.557**	.591**	.676**	.452**	.524**	.436**	.589**	.546**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.004	.001	.000	.000	.006	.001	.009	.000	.001	
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

b. Uji Reliabilitas

1. Variabel Penilaian Kerja

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.722	11

2. Variabel Pelatihan

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.736	11

3. Variabel Kinerja Karyawan

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.733	11

Lampiran 4: Hasil Uji Statistik Deskriptif

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
X1 (Karakteristik Individu)	35	38	50	45.83	3.339
X2 (Disiplin Kerja)	35	39	50	45.49	3.776
Y (Kinerja karyawan)	35	39	50	44.97	3.666
Valid N (listwise)	35				

Lampiran 5: Hasil Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		X1 (Karakteristik Individu)	X2 (Disiplin Kerja)	Y (Kinerja karyawan)
N		35	35	35
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	45.83	45.49	44.97
	Std. Deviation	3.339	3.776	3.666
Most Extreme Differences	Absolute	.149	.176	.163
	Positive	.106	.140	.163
	Negative	-.149	-.176	-.138
Kolmogorov-Smirnov Z		.882	1.040	.962
Asymp. Sig. (2-tailed)		.418	.229	.313

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

Lampiran 6: Hasil Uji Multikolinieritas

Coefficients^a

Model		t	Sig.	Collinearity Statistics	
				Tolerance	VIF
1	(Constant)	.953	.348		
	X1 (Karakteristik Individu)	2.878	.007	.866	1.155
	X2 (Disiplin Kerja)	2.680	.012	.866	1.155

a. Dependent Variable: Y (Kinerja karyawan)

Lampiran 7: Hasil Uji Heteroskedastisitas

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	-1.111	4.019		-.276	.784
	X1 (Karakteristik Individu)	.035	.082	.080	.424	.675

X2 (Disiplin Kerja)	.040	.073	.103	.549	.587
---------------------	------	------	------	------	------

a. Dependent Variable: abs_res

Lampiran 8: Tabel Nilai t

d.f	$t_{0.10}$	$t_{0.05}$	$t_{0.025}$	$t_{0.01}$	$t_{0.005}$
1	3,078	6,314	12,706	31,821	63, 657
2	1,886	2,920	4,303	6,965	9,925
3	1,638	2,353	3,182	4,541	5,841
4	1,533	2,132	2,776	3,747	4,604
5	1,476	2,015	2,571	3,365	4,032
6	1,440	1,943	2,447	3,143	3,707
7	1,415	1,895	2,365	2,998	3,499
8	1,397	1,860	2,306	2,896	3,355
9	1,383	1,833	2,262	2,821	3,250
10	1,372	1,812	2,228	2,764	3,169
11	1,363	1,796	2,201	2,718	3,106
12	1,356	1,782	2,179	2,681	3,055
13	1,350	1,771	2,160	2,650	3,012
14	1,345	1,761	2,145	2,624	2,977
15	1,341	1,753	2,131	2,602	2,947
16	1,337	1,746	2,120	2,583	2,921
17	1,333	1,740	2,110	2,567	2,898
18	1,330	1,734	2,101	2,552	2,878

19	1,328	1,729	2,093	2,539	2,861
20	1,325	1,725	2,086	2,528	2,845
21	1,323	1,721	2,080	2,518	2,831
22	1,321	1,717	2,074	2,508	2,819
23	1,319	1,714	2,069	2,500	2,807
24	1,318	1,711	2,064	2,492	2,797
25	1,316	1,708	2,060	2,485	2,787
26	1,315	1,706	2,056	2,479	2,779
27	1,314	1,703	2,052	2,473	2,771
28	1,313	1,701	2,048	2,467	2,763
29	1,311	1,699	2,045	2,462	2,756
30	1,310	1,697	2,042	2,457	2,750
31	1,309	1,696	2,040	2,453	2,744
32	1,309	1,694	2,037	2,449	2,738
33	1,308	1,692	2,035	2,445	2,733
34	1,307	1,691	2,032	2,441	2,728
35	1,306	1,690	2,030	2,438	2,724

Sumber: *Aplikasi Analisis Multivariate Dengan Program SPSS* (Dr. Imam Ghozali)

Tabel Uji F

$\alpha = 0,05$	$df_1 = (k-1)$							
	$df_2 = (n-k-1)$	1	2	3	4	5	6	7
30	4,171	3,316	2,922	2,690	2,534	2,421	2,334	2,266
31	4,160	3,305	2,911	2,679	2,523	2,409	2,323	2,255
32	4,149	3,295	2,901	2,668	2,512	2,399	2,313	2,244
33	4,139	3,285	2,892	2,659	2,503	2,389	2,303	2,235
34	4,130	3,276	2,883	2,650	2,494	2,380	2,294	2,225
35	4,121	3,267	2,874	2,641	2,485	2,372	2,285	2,217
36	4,113	3,259	2,866	2,634	2,477	2,364	2,277	2,209
37	4,105	3,252	2,859	2,626	2,470	2,356	2,270	2,201
38	4,098	3,245	2,852	2,619	2,463	2,349	2,262	2,194
39	4,091	3,238	2,845	2,612	2,456	2,342	2,255	2,187
40	4,085	3,232	2,839	2,606	2,449	2,336	2,249	2,180

Lampiran 8: Hasil Uji Regresi Linear Berganda**Coefficients^a**

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
(Constant)	7.306	7.663		.953	.348
1 X1 (Karakteristik Individu)	.452	.157	.412	2.878	.007
X2 (Disiplin Kerja)	.372	.139	.384	2.680	.012

a. Dependent Variable: Y (Kinerja karyawan)

ANOVA^a

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1 Regression	197.596	2	98.798	12.189	.000 ^b
Residual	259.375	32	8.105		
Total	456.971	34			

a. Dependent Variable: Y (Kinerja karyawan)

b. Predictors: (Constant), X2 (Disiplin Kerja), X1 (Karakteristik Individu)

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.658 ^a	.432	.397	2.847

a. Predictors: (Constant), X2 (Disiplin Kerja), X1 (Karakteristik Individu)

b. Dependent Variable: Y (Kinerja karyawan)