



MAJELIS PENDIDIKAN TINGGI, PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN  
**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PALOPO**  
LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA  
MASYARAKAT (LPPM)

Lt. 2 Gedung MCC Universitas Muhammadiyah Palopo  
Jl. Jend. Sudirman Km. 03 Binturu, Kota Palopo (91959) – Telp/Fax: (0471) 327429

---

Nomor : 252/III.3.AU/LPPM/F/2020 Palopo, 27 Juli 2020  
Lampiran : -  
Perihal : Izin Penelitian

Kepada Yth,  
**Kepala Kantor BPJS Kesehatan dan Ketenagakerjaan Cabang Palopo**  
Di \_\_\_\_\_  
Tempat

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Dengan hormat, disampaikan bahwa mahasiswa tingkat akhir yang akan menyelesaikan studi Strata Satu (S.1) pada Universitas Muhammadiyah Palopo diwajibkan menyusun karya ilmiah (Skripsi) sebagai salah satu syarat penyelesaian studi. Oleh karena itu, mahasiswa yang bersangkutan akan melakukan penelitian untuk memperoleh data yang valid guna mendukung dan terlaksananya penyusunan Skripsi. Sehubungan dengan maksud tersebut, mohon kiranya diberikan izin meneliti, kepada :

|                       |   |                         |
|-----------------------|---|-------------------------|
| Nama                  | : | Apriyanti               |
| Stambuk/NIRM          | : | 201620011               |
| Jenis Kelamin         | : | Perempuan               |
| Fakultas              | : | FEB                     |
| Jurusan/Program Studi | : | Manajemen               |
| Alamat                | : | BTN. Hartco Binja No 78 |
| No. Hp.               | : | 082350283250            |

Mohon kiranya Bapak/Ibu berkenan memberikan izin penelitian untuk penulisan Skripsi dengan judul **“PENGARUH MOTIVASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN DENGAN BUDAYA ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL MODERASI (Studi Pada Kantor BPJS Kesehatan dan Ketenagakerjaan Cabang Palopo)**

Demikian permohonan dari kami, atas kerjasama yang baik diucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.



Tembusan:  
- Ketua Prodi  
- Pertinggal

**HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI**

**SKRIPSI**

**PENGARUH MOTIVASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN DENGAN BUDAYA  
ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL MODERASI (Studi Pada Kantor  
BPJS Kesehatan dan Ketenagakerjaan Cabang Palopo)**

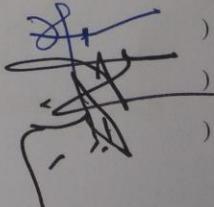
Disusun dan diajukan oleh

**Apriyanti  
201620011**

Telah dipertahankan dalam sidang ujian skripsi pada tanggal 05 Oktober 2020  
dan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program  
Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Palopo

**SUSUNAN DEWAN PENGUJI**

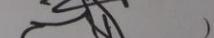
Pengaji : Haedar, S.E., M.M

(  )

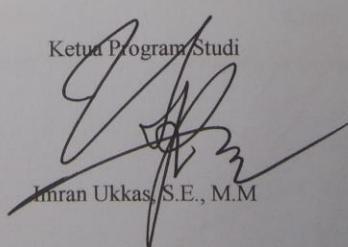
Pengaji : Hapid, S.E., M.M

(  )

Pengaji : Ibrahim Halim, S.Pd., M.Pd

(  )

Ketua Program Studi

  
Imran Ukkas, S.E., M.M

### PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

**PENGARUH MOTIVASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN DENGAN BUDAYA  
ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL MODERASI (Studi Pada Kantor  
BPJS Kesehatan dan Ketenagakerjaan Cabang Palopo)**

Dan diajukan untuk diuji pada tanggal 05 Oktober 2020, adalah hasil karya saya.

Saya juga menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam penulisan skripsi ini, tidak terdapat sepenuhnya atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang pemikiran dari penulis lain menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain yang saya akui sebagai tulisan tangan saya sendiri atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan kepada penulis aslinya, kecuali informasi yang telah terdapat dalam referensi yang dijadikan sebagai bahan rujukan.

Apabila saya melakukan yang tersebut di atas secara sengaja atau tidak, saya menyatakan menarik skripsi/tesis yang saya ajukan sebagai hasil karya tulisan saya sendiri. Jika kemudian terbukti bahwa ternyata saya melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah itu hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Palopo, 05 Oktober 2020

Yang memberi pernyataan



Apriyanti

## **PRAKATA**

Puji syukur penulis perhadapkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayahnya, serta kesempatan dan keridhoannya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan judul “PENGARUH MOTIVASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN DENGAN BUDAYA ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL MODERASI (Studi Pada Kantor BPJS Kesehatan dan Ketenagakerjaan Cabang Palopo)”. Penulisan skripsi ini diharapkan dapat berguna dan bermanfaat dalam menambah khazanah pengetahuan atau wawasan penulis, terkhusus tentang masalah yang telah dibahas dalam penelitian ini. Selain itu, salah satu alasan penelitian ini dilakukan adalah memenuhi sebagian persyaratan mencapai derajat Sarjana (S1) pada Universitas Muhammadiyah Palopo.

Penyelesaian tulisan ini telah mendapat banyak dukungan dan bimbingan dari berbagai pihak. Skripsi ini tidak mungkin terselesaikan dengan baik tanpa adanya dukungan, bimbingan dan bantuan, serta doa dari berbagai pihak. Sehingga dalam kesempatan ini penulis dengan ketulusan hati mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah memberikan bimbingan dan dukungannya. Semoga Allah SWT memudahkan segala urusan dan melimpahkan karunia-Nya kepada pihak-pihak tersebut sebagai implementasi wujud pengabdian kepada-Nya.

Penulis pun menyadari penulisan ini masih jauh dari kesempurnaan dikarenakan kemampuan penulis yang terbatas. Oleh karena ini, segala saran dan ide lebih lanjut penulis harapkan. Semoga tulisan ini bermanfaat bagi pembacanya.  
Amin Ya Robbal Alamiin

## DAFTAR ISI

|  |      |
|--|------|
| <b>HALAMAN JUDUL .....</b>               | i    |
| <b>HALAMAN PERSETUJUAN.....</b>          | ii   |
| <b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>           | iii  |
| <b>PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....</b>  | vi   |
| <b>MOTTO .....</b>                       | v    |
| <b>PRAKATA .....</b>                     | vi   |
| <b>DAFTAR ISI.....</b>                   | vii  |
| <b>DAFTAR GAMBAR.....</b>                | x    |
| <b>DAFTAR TABEL.....</b>                 | xi   |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>             | xii  |
| <b>INTISARI.....</b>                     | xiii |
| <b>ABSTRACT.....</b>                     | xiv  |
| <b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>            | 1    |
| 1.1 Latar belakang .....                 | 1    |
| 1.2 Rumusan Masalah .....                | 4    |
| 1.3 Tujuan penelitian.....               | 5    |
| 1.4 Manfaat penelitian.....              | 5    |
| 1.4.1 Manfaat Teoritis .....             | 5    |
| 1.4.2 Manfaat Praktis .....              | 5    |
| <b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>      | 7    |
| 2.1 Motivasi Kerja .....                 | 7    |
| 2.1.1 Pengertian Motivasi .....          | 7    |
| 2.1.2 Teori Motivasi .....               | 8    |
| 2.2 Budaya Organisasi.....               | 10   |
| 2.2.1 Pengertian Budaya Organisasi ..... | 10   |
| 2.2.2 Teori Budaya Organisasi .....      | 11   |

|                |   |           |
|----------------|---|-----------|
| 2.3            | Kinerja Karyawan .....                            | 12        |
| 2.3.1          | Pengertian Kinerja Karyawan .....                 | 12        |
| 2.3.2          | Teori Kinerja Karyawan .....                      | 16        |
| 2.4            | Hubungan Antar Variabel Penelitian .....          | 16        |
| 2.4.1          | Motivasi dan Kinerja Karyawan .....               | 17        |
| 2.4.2          | Budaya Organisasi dan Kinerja Karyawan .....      | 17        |
| 2.5            | Penelitian Terdahulu.....                         | 17        |
| 2.6            | Kerangka Konseptual.....                          | 20        |
| 2.7            | Hipotesis .....                                   | 20        |
| <b>BAB III</b> | <b>METODE PENELITIAN .....</b>                    | <b>22</b> |
| 3.1            | Desain Penelitian .....                           | 22        |
| 3.2            | Lokasi dan Waktu Penelitian.....                  | 22        |
| 3.3            | Populasi Dan Sampel .....                         | 22        |
| 3.3.1          | Populasi .....                                    | 22        |
| 3.3.2          | Sampel .....                                      | 23        |
| 3.4            | Tekhnik Pengumpulan data.....                     | 23        |
| 3.5            | Analisis <i>Partial Least Square</i> (PLS) .....  | 24        |
| 3.6            | Defenisi Operasional Variabel .....               | 28        |
| <b>BAB IV</b>  | <b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>       | <b>30</b> |
| 4.1            | Deskripsi Hasil Penelitian .....                  | 30        |
| 4.1.1          | Sejarah Singkat BPJS Kesehatan .....              | 30        |
| 4.1.2          | Sejarah Singkat BPJS Ketenagakerjaan .....        | 31        |
| 4.1.3          | Tingkat Pengembalian Kuesioner .....              | 32        |
| 4.2            | Evaluasi Model.....                               | 33        |
| 4.2.1          | Evaluasi Model Pengukuran .....                   | 33        |
| 4.2.2          | Merancang Model Struktural .....                  | 36        |
| 4.3            | Analisis dan Diskusi.....                         | 40        |
| 4.3.1          | Pengaruh Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan ..... | 40        |

|  |           |
|--|-----------|
| 4.3.2 Merancang Model Struktural ..... | 41        |
| <b>BAB V PENUTUP.....</b>              | <b>42</b> |
| 5.1    Simpulan .....                  | 42        |
| 5.2    Keterbatasan .....              | 42        |
| 5.3    Saran.....                      | 43        |
| <b>DAFTAR RUJUKAN .....</b>            | <b>44</b> |
| <b>LAMPIRAN.....</b>                   | <b>47</b> |

## **DAFTAR GAMBAR**

|   |    |
|---|----|
| Gambar 2.1 Skema Kerangka Konseptual .....      | 20 |
| Gambar 4.1 Hasil Analisis Model Struktural..... | 36 |

## **DAFTAR TABEL**

|  |    |
|--|----|
| Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....                                 | 18 |
| Tabel 3.1 Definisi Operasional .....                                 | 28 |
| Tabel 4.1 Tingkat Pengembalian Kuesioner .....                       | 32 |
| Tabel 4.2 Nilai <i>Loading Factor</i> .....                          | 33 |
| Tabel 4.3 <i>Average Variance Extracted (AVE)</i> .....              | 35 |
| Tabel 4.4 Pengujian <i>Model Fit</i> dan <i>General Result</i> ..... | 36 |
| Tabel 4.5 Hasil <i>Path Coefficients</i> .....                       | 38 |
| Tabel 4.6 <i>R-Squared Coefficients</i> .....                        | 39 |
| Tabel 4.7 Rangkuman Hasil Pengujian Hipotesis.....                   | 39 |

## **DAFTAR LAMPIRAN**

|                                      |    |
|--------------------------------------|----|
| Lampiran 1 Kuesioner Penelitian..... | 48 |
| Lampiran 2 Tabulasi Data.....        | 52 |
| Lampiran 3 Analisis Data.....        | 48 |

## **INTISARI**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh motivasi terhadap kinerja karyawan dengan budaya organisasi sebagai variabel moderasi. Penelitian ini dilakukan pada Kantor BPJS Kesehatan dan Ketenagakerjaan Cabang Palopo. Sampel penelitian ini sebanyak 56 karyawan dan ditentukan dengan metode total sampling. Pengumpulan data dilakukan dengan metode kuesioner. Pengujian hipotesis dalam penelitian ini menggunakan program Warp PLS 7.0. Hasil penelitian ini menunjukkan motivasi berpengaruh positif pada kinerja karyawan. Penelitian ini juga menunjukkan hasil bahwa budaya organisasi memperkuat pengaruh motivasi pada kinerja karyawan.

**Kata kunci:** Motivasi, Budaya Organisasi, Kinerja Karyawan

## ***ABSTRACT***

This study aims to determine the effect of motivation on employee performance with organizational culture as a moderating variable. This research was conducted at the Palopo branch of the BPJS Health and Employment Office. The research sample consisted of 56 employees and was determined by the total sampling method. Data collection was carried out using a questionnaire method. Testing the hypothesis in this study using the PLS 7.0 Warp program. The results of this study indicate that motivation has a positive effect on employee performance. This study also shows the results that organizational culture strengthens the influence of motivation on employee performance.

**Keywords:** Motivation, Organizational Culture, Employee Performance