

Lampiran 1

Kuesioner

Kepada

Yth.

Bapak/Ibu Karyawan PT. Pegadaian (Persero) kota Palopo

Di_

Tempat

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Sebelumnya izinkan saya menyampaikan ungkapan Terima kasih atas partisipasi bapak/ibu dalam membantu memberikan data serta jawaban dari pernyataan-pernyataan berikut ini. Pengisian kuesioner ini murni untuk data penelitian mahasiswa Universitas Muhammadiyah Palopo, dengan judul Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Komunikasi Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan pada PT. Pegadaian (Persero) kota Palopo.

Data dan identitas bapak/ibu yang telah tercantum pada angket ini akan dijamin kerahasiaannya dan tidak akan dipublikasikan. Oleh karna itu, mohon kiranya bapak/ibu memberikan jawaban yang sejujurnya sesuai yang bapak/ibu rasakan.

Demikian penyampaian ini, atas kerjasama bapak/ibu diucapkan Terima Kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Hormat Peneliti

KARTINI
201620048

Deskripsi Responden

Isilah dengan memberi tanda centang (✓) pada kolom yang telah disediakan sesuai dengan identitas bapak/ibu

Jenis kelamin : laki-laki perempuan

Usia : Tahun

Pendidikan : SMA

D1-D3

S1

S2

S3

Petunjuk Pengisian

Berilah tanggapan terhadap pernyataan berikut dengan tanda centang (✓) pada kolom dengan kategori : STS (sangat tidak setuju), TS (tidak setuju), R (ragu-ragu), S (setuju), SS (sangat setuju) dengan skor 1 sampai 5.

Pernyataan		Penilaian				
		STS	TS	R	S	SS
Gaya Kepemimpinan (X1)		1	2	3	4	5
1	Pimpinan bersikap terbuka dan memiliki hubungan baik terhadap karyawan					
2	Dalam pengambilan keputusan, pimpinan melibatkan karyawannya dan mendengar pendapat atau saran dari karyawan					
3	Pemimpin selalu meyakinkan karyawannya bahwa karyawannya mampu menyelesaikan tugas dengan baik					
4	Pimpinan memberi dorongan kepada karyawan untuk lebih disiplin dalam bekerja					
5	Pemimpin memiliki rasa tanggung jawab yang tinggi terhadap karyawannya apabila mengalami masalah di dalam kantor					
6	Pimpinan memberikan peringatan dan sanksi apabila terjadi kesalahan dalam melakukan tugas, tidak menyelesaikan tugas dalam jangka waktu yang diberikan dan tidak masuk kerja tanpa keterangan.					
7	Pimpinan dapat menciptakan suasana kerja yang kondusif					
8	Pimpinan memberikan penghargaan atau intensif bagi karyawan yang memiliki kinerja yang baik.					
9	Pimpinan dapat menyampaikan informasi dengan komunikasi yang baik dalam rapat					
10	Pimpinan menyediakan keperluan atau fasilitas kepada karyawan					

Komunikasi Organisasi (X2)		STS	TS	R	S	SS
		1	2	3	4	5
11	Penyampaian pesan atau informasi dapat di mengerti dengan baik					
12	Pesan atau informasi tersampaikan secara akurat tanpa ada kesalahan					
13	Kantor menyediakan akses yang baik bagi karyawan untuk mendapatkan informasi yang di perlukan					
14	Setiap permasalahan atau kendala dikomunikasikan oleh seluruh pihak baik pimpinan maupun karyarwan					
15	perbedaan jabatan atau divisi tidak menjadi penghalang dalam membangun aktivitas komunikasi					
16	Pimpinan melakukan komunikasi dalam pengambilan keputusan dan penentuan target atau kebijakan kerja.					
Kinerja Karyawan (Y)		STS	TS	R	S	SS
		1	2	3	4	5
17	Saya menyelesaikan setiap pekerjaan sesuai dengan prosedur dan jadwal yang telah ditentukan					
18	saya memiliki ide-ide kreatif dalam melaksanakan pekerjaan					
19	Saya memahami tugas yang diberikan oleh perusahaan					
20	Saya bertanggung jawab apabila melakukan kesalahan dalam pekerjaan					
21	Saya mampu bekerja sama dengan baik bersama karyawan lain					
22	Pencapaian kerja yang saya hasilkan sudah sesuai dengan harapan perusahaan					
23	Saya datang tepat waktu ke tempat kerja dan pulang setelah menuntaskan pekerjaan.					

24	Saya berinisiatif memberikan kontribusi lebih untuk membantu pencapaian tujuan perusahaan					
25	Kuantitas kerja yang saya miliki melebihi rata-rata karyawan lain					

Lampiran 2

Tabulasi Data Variabel X1

P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	totalx1
3	4	4	4	3	4	5	4	4	5	41
3	3	3	3	3	4	3	2	4	5	35
2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	35
4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	46
5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	48
5	4	4	5	5	5	2	5	5	5	45
4	4	5	4	5	4	4	3	4	4	41
4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	39
3	3	4	4	3	4	4	3	4	4	36
3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	38
5	4	4	5	5	5	5	5	4	5	47
4	5	4	4	3	4	3	4	4	4	39
3	3	2	3	4	3	4	4	2	2	30
4	3	3	4	3	4	3	4	4	2	34
4	4	4	4	5	4	4	5	5	4	43
5	4	4	3	4	5	4	5	4	5	43
5	3	2	4	5	4	3	4	5	4	39
4	4	4	4	5	5	4	4	5	2	41
4	4	3	5	5	5	4	5	4	4	43
5	5	5	5	4	4	4	4	5	4	45
4	3	4	5	5	5	5	5	4	4	44
4	5	3	4	4	4	4	4	3	4	39
3	3	4	4	2	2	2	3	4	3	30
4	3	3	4	4	2	3	4	3	4	34
4	4	4	5	5	4	4	4	5	4	43
5	4	4	5	4	5	4	3	4	5	43
5	3	3	4	5	4	2	4	5	4	39
4	5	3	4	4	4	4	4	3	4	39

3	3	4	4	2	2	2	3	4	3	30
4	3	3	4	4	2	3	4	3	4	34
4	4	4	5	5	4	4	4	5	4	43
5	4	4	5	4	5	4	3	4	5	43
5	3	3	4	5	4	2	4	5	4	39
4	4	4	4	5	2	4	4	5	5	41
4	4	4	5	4	4	3	5	5	5	43
5	5	4	4	5	4	5	5	4	4	45
4	3	5	5	4	4	4	5	5	5	44
4	5	3	4	4	4	4	4	3	4	39
3	3	4	4	2	2	2	3	4	3	30
4	3	3	4	4	2	3	4	3	4	34

Lampiran 3

Tabulasi Data Variabel X2

P1	P2	P3	P4	P5	P6	Totalx2
5	5	5	5	5	5	30
5	5	5	5	5	5	30
5	5	5	5	5	5	30
5	5	5	5	5	5	30
5	5	5	5	5	5	30
4	5	5	5	5	5	29
5	5	5	4	5	5	29
5	5	4	5	5	5	29
5	5	5	5	3	5	28
5	3	4	5	5	5	27
4	5	5	5	5	4	28
5	4	4	4	4	5	26
3	5	5	5	5	5	28
3	5	5	5	5	5	28
4	5	4	5	4	5	27
5	4	5	4	5	4	27
4	5	4	5	5	4	27
4	5	4	5	5	4	27
4	5	5	4	4	3	25
5	5	5	5	5	3	28
4	3	4	5	5	4	25
4	4	5	3	3	5	24
4	5	3	5	5	4	26
4	4	4	4	4	4	24

5	4	4	3	4	5	25
4	4	4	4	4	4	24
5	4	3	4	3	3	22
3	4	3	4	5	5	24
4	3	3	4	3	3	20
4	3	3	3	3	3	19
2	2	5	5	4	5	23
5	4	3	2	5	4	23
5	5	5	5	5	5	30
4	4	4	4	4	4	24
5	5	5	5	4	5	29
4	4	5	5	3	4	25
5	4	3	4	5	4	25
3	2	5	5	5	4	24
5	4	5	4	5	5	28
5	4	4	5	3	4	25

Lampiran 4

Tabulasi Data Variabel Y

P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	Totally
5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
4	5	5	5	5	5	5	5	5	44
5	5	5	4	5	5	5	5	5	44
5	5	4	5	5	5	5	4	5	43
5	5	5	5	3	5	5	5	5	43
5	3	4	5	5	5	5	5	5	42
4	5	5	5	5	4	4	4	5	41
5	4	4	4	4	5	5	5	5	41
3	5	5	5	5	5	3	5	5	41
3	5	5	5	5	5	3	5	5	41
4	5	4	5	4	5	4	5	5	41
5	4	5	4	5	4	5	5	4	41
4	5	4	5	5	4	4	4	5	40
4	5	4	5	5	4	4	4	5	40
4	5	5	4	4	3	5	5	5	40
5	5	5	5	5	3	3	4	4	39

4	3	4	5	5	4	4	4	5	38
4	4	5	3	3	5	4	5	5	38
4	5	3	5	5	4	4	4	3	37
4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
5	4	4	3	4	5	3	4	4	36
4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
5	4	3	4	3	3	5	4	4	35
3	4	3	4	5	5	3	3	3	33
4	3	3	4	3	3	4	3	3	30
4	3	3	3	3	3	4	3	3	29
2	2	5	5	4	5	5	5	5	38
5	4	3	2	5	4	3	4	4	34
5	5	3	2	5	4	4	5	4	37
3	4	5	2	5	5	4	5	4	37
5	3	4	5	4	5	5	5	4	40
4	5	3	2	3	4	5	5	5	36
5	4	3	4	5	4	3	4	5	37
3	2	5	5	5	4	4	4	4	36
5	4	5	4	5	5	5	4	4	41
5	4	4	5	3	4	4	4	4	37

Lampiran 5

Hasil Uji Regresi Linear

Variables Entered/Removed ^a			
Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Komunikasi Organisasi, Gaya Kepemimpinan ^b		Enter
a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan			
b. All requested variables entered.			

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.895 ^a	.801	.791	1.836

a. Predictors: (Constant), Komunikasi Organisasi, Gaya Kepemimpinan

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	503.067	2	251.533	74.628	.000 ^b
	Residual	124.708	37	3.370		
	Total	627.775	39			

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

b. Predictors: (Constant), Komunikasi Organisasi, Gaya Kepemimpinan

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	4.150	3.358		1.236	.224
	Gaya Kepemimpinan	.044	.061	.055	.733	.468
	Komunikasi Organisasi	1.265	.107	.884	11.860	.000

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

Lampiran 6

Hasil Uji Validitas

Variabel X1

Correlations

		item1	item2	item3	item4	item5	item6	item7	item8	item9	item10	totalx1
item1	Pearson Correlation	1	.454**	.015	.383*	.572**	.442**	.085	.399*	.347*	.360*	.653**
	Sig. (2-tailed)		.003	.929	.015	.000	.004	.601	.011	.028	.023	.000
	N	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
item2	Pearson Correlation	.454**	1	.217	.230	.226	.358*	.397*	.253	.022	.241	.557**
	Sig. (2-tailed)	.003		.179	.153	.161	.023	.011	.115	.891	.134	.000
	N	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
item3	Pearson Correlation	.015	.217	1	.444**	-.032	.207	.276	.080	.468**	.311	.441**
	Sig. (2-tailed)	.929	.179		.004	.844	.200	.085	.625	.002	.051	.004
	N	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
item4	Pearson Correlation	.383*	.230	.444**	1	.376*	.406**	.260	.378*	.446**	.381*	.645**
	Sig. (2-tailed)	.015	.153	.004		.017	.009	.105	.016	.004	.015	.000
	N	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
item5	Pearson Correlation	.572**	.226	-.032	.376*	1	.487**	.402*	.582**	.346*	.290	.698**
	Sig. (2-tailed)	.000	.161	.844	.017		.001	.010	.000	.029	.069	.000
	N	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
item6	Pearson Correlation	.442**	.358*	.207	.406**	.487**	1	.512**	.388*	.328*	.355*	.760**

	Sig. (2-tailed)	.004	.023	.200	.009	.001		.001	.013	.039	.025	.000
	N	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
item7	Pearson Correlation	.085	.397*	.276	.260	.402*	.512**	1	.397*	-.083	.304	.606**
	Sig. (2-tailed)	.601	.011	.085	.105	.010	.001		.011	.612	.057	.000
	N	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
item8	Pearson Correlation	.399*	.253	.080	.378*	.582**	.388*	.397*	1	.215	.242	.616**
	Sig. (2-tailed)	.011	.115	.625	.016	.000	.013	.011		.184	.133	.000
	N	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
item9	Pearson Correlation	.347*	.022	.468**	.446**	.346*	.328*	-.083	.215	1	.271	.522**
	Sig. (2-tailed)	.028	.891	.002	.004	.029	.039	.612	.184		.091	.001
	N	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
item10	Pearson Correlation	.360*	.241	.311	.381*	.290	.355*	.304	.242	.271	1	.629**
	Sig. (2-tailed)	.023	.134	.051	.015	.069	.025	.057	.133	.091		.000
	N	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
totalx1	Pearson Correlation	.653**	.557**	.441**	.645**	.698**	.760**	.606**	.616**	.522**	.629**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.004	.000	.000	.000	.000	.000	.001	.000	
	N	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Variabel X2

Correlations

		item1	item2	item3	item4	item5	item6	totalx2
item1	Pearson Correlation	1	.383*	.004	-.118	.045	.066	.390*
	Sig. (2-tailed)		.015	.979	.470	.784	.687	.013
	N	40	40	40	40	40	40	40
item2	Pearson Correlation	.383*	1	.305	.292	.304	.263	.723**
	Sig. (2-tailed)	.015		.056	.067	.056	.101	.000
	N	40	40	40	40	40	40	40
item3	Pearson Correlation	.004	.305	1	.459**	.215	.442**	.663**
	Sig. (2-tailed)	.979	.056		.003	.182	.004	.000
	N	40	40	40	40	40	40	40
item4	Pearson Correlation	-.118	.292	.459**	1	.303	.260	.601**
	Sig. (2-tailed)	.470	.067	.003		.057	.105	.000
	N	40	40	40	40	40	40	40
item5	Pearson Correlation	.045	.304	.215	.303	1	.334*	.608**
	Sig. (2-tailed)	.784	.056	.182	.057		.035	.000
	N	40	40	40	40	40	40	40
item6	Pearson Correlation	.066	.263	.442**	.260	.334*	1	.635**
	Sig. (2-tailed)	.687	.101	.004	.105	.035		.000
	N	40	40	40	40	40	40	40
totalx2	Pearson Correlation	.390*	.723**	.663**	.601**	.608**	.635**	1
	Sig. (2-tailed)	.013	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	40	40	40	40	40	40	40

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Variabel Y

Correlations

		item1	item2	item3	item4	item5	item6	item7	item8	item9	totalY
item1	Pearson Correlation	1	.309	-.090	-.019	.006	-.009	.318*	.108	.086	.335*
	Sig. (2-tailed)		.052	.583	.909	.970	.956	.045	.506	.596	.035
	N	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
item2	Pearson Correlation	.309	1	.190	.088	.263	.149	.038	.323*	.378*	.540**
	Sig. (2-tailed)	.052		.241	.588	.101	.360	.816	.042	.016	.000
	N	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
item3	Pearson Correlation	-.090	.190	1	.426**	.304	.447**	.306	.571**	.525**	.705**
	Sig. (2-tailed)	.583	.241		.006	.057	.004	.055	.000	.000	.000
	N	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
item4	Pearson Correlation	-.019	.088	.426**	1	.267	.205	.207	.083	.336*	.545**
	Sig. (2-tailed)	.909	.588	.006		.096	.204	.200	.609	.034	.000
	N	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
item5	Pearson Correlation	.006	.263	.304	.267	1	.314*	-.129	.149	.215	.472**
	Sig. (2-tailed)	.970	.101	.057	.096		.048	.429	.360	.183	.002
	N	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
item6	Pearson Correlation	-.009	.149	.447**	.205	.314*	1	.222	.555**	.448**	.615**
	Sig. (2-tailed)	.956	.360	.004	.204	.048		.169	.000	.004	.000
	N	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
item7	Pearson Correlation	.318*	.038	.306	.207	-.129	.222	1	.484**	.341*	.520**
	Sig. (2-tailed)	.045	.816	.055	.200	.429	.169		.002	.031	.001

	N	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
	Pearson Correlation	.108	.323*	.571**	.083	.149	.555**	.484**	1	.677**	.719**
item8	Sig. (2-tailed)	.506	.042	.000	.609	.360	.000	.002		.000	.000
	N	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
	Pearson Correlation	.086	.378*	.525**	.336*	.215	.448**	.341*	.677**	1	.750**
item9	Sig. (2-tailed)	.596	.016	.000	.034	.183	.004	.031	.000		.000
	N	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
	Pearson Correlation	.335*	.540**	.705**	.545**	.472**	.615**	.520**	.719**	.750**	1
totalY	Sig. (2-tailed)	.035	.000	.000	.000	.002	.000	.001	.000	.000	
	N	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Lampiran 7

Reliabilitas Variabel X1

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	40	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	40	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.818	10

Reliabilitas Variabel X2

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	40	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	40	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.652	6

Reliabilitas Variabel Y

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	40	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	40	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.735	9